



SERVIÇOS  
MUNICIPALIZADOS DE  
TRANSPORTES  
URBANOS DE  
COIMBRA

# RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS 2017



RELATÓRIO DE GESTÃO

E

DOCUMENTOS FINANCEIROS

2017

# ÍNDICE

|                                              | Pág.      |
|----------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> Introdução                          | <b>4</b>  |
| <b>2</b> A Atividade em 2017                 | <b>9</b>  |
| Produção                                     |           |
| Estrutura Orgânica                           |           |
| Recursos Humanos                             |           |
| Equipamento                                  |           |
| Aprovisionamento                             |           |
| Gestão da Qualidade                          |           |
| Investimento                                 |           |
| Finanças                                     |           |
| <b>3</b> Painel de Indicadores               | <b>22</b> |
| <b>4</b> Painel de Gráficos                  | <b>37</b> |
| <b>5</b> Tarifário                           | <b>49</b> |
| <b>6</b> Plano Plurianual de Investimentos   | <b>52</b> |
| <b>7</b> Execução Orçamental                 | <b>57</b> |
| <b>8</b> Demonstrações Financeiras           | <b>69</b> |
| <b>9</b> Proposta de Aplicação de Resultados | <b>87</b> |
| <b>10</b> Deliberação                        | <b>89</b> |
| <b>11</b> Certificação Legal das Contas      | <b>92</b> |

# **MACROESTRUTURA**

## **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

De 01 de Janeiro a 25 de Outubro de 2017

**PRESIDENTE**

Rosa Maria dos Reis Marques Furtado de Oliveira,  
Vice Presidente da Câmara Municipal de Coimbra (CMC)

**VOGAL**

Jorge Manuel Maranhas Alves, Vereador da CMC

**VOGAL**

Francisco José Pina Queirós, Vereador da CMC

De 26 de Outubro a 29 de Novembro de 2017

Manuel Augusto Soares Machado,  
Presidente da Câmara Municipal de Coimbra (CMC)

De 30 de Novembro a 31 de Dezembro de 2017

**PRESIDENTE**

Jorge Manuel Maranhas Alves, Vereador da CMC

**VOGAL**

Regina Helena Lopes Dias Bento, Vereadora da CMC

**VOGAL**

Francisco José Pina Queirós, Vereador da CMC

## **DIRECTOR DELEGADO**

### **DIVISÃO DE SERVIÇOS DE PRODUÇÃO**

Óscar Carvalho Pinto Carneiro

### **DIVISÃO DE EQUIPAMENTOS E MANUTENÇÃO**

Jorge Luís Dias Falcão

### **DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA**

Sandra Isabel Gonçalves Correia

# 1

## INTRODUÇÃO

## INTRODUÇÃO

O relatório de gestão aqui apresentado dá conta de forma detalhada e com rigor da atividade desenvolvida pelos SMTUC e dos resultados obtidos no ano de 2017.

Aos SMTUC, como Serviço Municipal da Câmara Municipal de Coimbra, cabe como missão principal garantir um serviço público de qualidade no transporte coletivo de passageiros no Concelho de Coimbra. Gere ainda o estacionamento público pago, na Cidade, instrumento de gestão integrada da mobilidade interna, como forma de compensação do custo social do transporte.

A rede de transporte público de passageiros dos Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra é constituída por 87 linhas regulares, 4 das quais efetuadas em modo de transporte elétrico ou híbrido, em funcionamento no período entre as 5h30 e a 1h30 da madrugada do dia seguinte, numa extensão de 560,4 km, servindo 1.113 paragens, tendo sido transportados 12,969 milhões de passageiros durante o ano de 2017. Complementa esta rede o serviço de Transporte Especial, destinado a passageiros com mobilidade reduzida, e o Elevador do Mercado Municipal.

Em 2017 foi melhorada a oferta, através do alargamento da rede de transportes a outras zonas, e a qualidade do serviço prestado, com enfoque principal no conforto, na segurança, na fiabilidade dos horários programados e na informação disponibilizada, através do investimento levado a efeito em novas tecnologias.

Foi criada a ligação “Da Traição à Alegria”, pelo interior do Jardim Botânico. Com uma componente turística muito forte, proporciona-se a oportunidade especial de atravessar o interior do Jardim Botânico, em transporte público mais ecológico, ligando a zona ribeirinha, o Convento de S. Francisco, o Mosteiro de Santa Clara-a-Velha, o Portugal dos Pequenitos e o Parque Verde, à zona histórica da Alta da Cidade de Coimbra.

Ao nível do transporte de utentes com mobilidade reduzida, alargou-se o serviço aos sábados, para além da habitual oferta aos dias úteis, proporcionando aos clientes mais alternativas de mobilidade.

Em 2017 assistiu-se ao reforço da estratégia de comunicação, através de significativas ações/campanhas de promoção dos transportes públicos, realizadas com o objetivo não só de captar novos clientes, mas também de reter os atuais.

As ações de promoção foram direcionadas com foco prioritário nos estabelecimentos de ensino básico, secundário e superior, abrangidos pela rede de transporte dos SMTUC, mas também com presença em realizações e iniciativas, como são exemplos a Mostra de Educação Concelhia — Rua dos Saberes, o Dia Mundial da Criança, a Feira Cultural de Coimbra e a Queima das Fitas — Noites do Parque.

O tratamento das sugestões/reclamações foi outra prioridade destes Serviços Municipalizados, enquanto prestador de um serviço público municipal essencial à população, que consequentemente levou à monitorização do tempo médio de resposta ao cliente, cujos resultados são bastante satisfatórios. A resolução atempada de uma reclamação é demonstrativa da qualidade do serviço e da preocupação da organização, contribuindo em muito para angariar e fidelizar clientes. A taxa de resposta (100%) dos

SMTUC num conhecido portal de reclamações é bem demonstrativa do trabalho efetuado neste âmbito, tendo inclusive atingido, no mês de dezembro, a marca com maior índice de satisfação atribuído pelos consumidores a empresas de transportes coletivos de passageiros.

Como medida complementar de promoção ao transporte público e comunicação com os clientes, assistimos ao reforço da informação ao público em tempo real durante o ano 2017, beneficiando do investimento e recurso a novas tecnologias.

A aposta em novos painéis de informação em tempo real, quer no exterior (paragens), quer em ambiente interior (Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, Instituto Português de Oncologia e Centro Comercial Fórum Coimbra), como também os 40 painéis instalados no interior da frota, utilizados para a divulgação de inúmera informação e como suporte do sistema SIPA (Sistema de Informação ao Público nos Autocarros), que indica a localização/proximidade das paragens, são bem demonstrativos da importância que os SMTUC depositam na comunicação e informação prestada aos seus clientes.

No âmbito do Transporte Escolar, medida de ação social escolar que visa apoiar a deslocação dos alunos entre a residência e a escola, a decisão tomada pelo Município de Coimbra desde o ano letivo de 2014/2015, de considerar os 2 km como a distância mínima definida para acesso aos transportes, teve grande impacto, reforçado pela decisão a partir do presente ano letivo, de financiar a 100% também os estudantes do ensino secundário. Comparativamente com o ano transato, representa um aumento de 34,9% de passageiros, com o Passe Rede Geral - Transporte Escolar, valor que tem vindo a aumentar significativamente desde 2014.

Também os titulares do Rendimento Social de Inserção (RSI) beneficiam, desde 2015, do Passe Social Especial "Consigo+", criado com evidente preocupação de apoio social e com a finalidade de facilitar as deslocações em transporte público aos mais desfavorecidos, como forma de combater situações agudas de exclusão social, tendo beneficiado desde essa data e até final do ano de 2017, um total de 3708 munícipes.

Ao nível do estacionamento, o investimento efetuado ainda em 2016 no sistema de controlo e gestão dos Parques de Estacionamento do Mercado D. Pedro V tem vindo a traduzir-se numa melhoria das condições disponibilizadas, com impacto significativo ao nível da satisfação dos clientes.

Ao nível da procura, mesmo sem acréscimo tarifário, manteve-se a tendência de perda de passageiros que vem sendo registada nos últimos anos, com uma redução de 1,8% na rede geral. Alterar esta tendência é um desafio estando a ser tomadas medidas nesse sentido.

Com efeito, continua a registar-se um decréscimo de utilização na generalidade dos títulos de transporte, com exceção do Bilhete de Bordo, Bilhete Horário, Passe Reformado/Pensionista por Incapacidade +, Passe Bem, Passe Consigo + e Passe Rede Geral - Transporte Escolar, este último com um aumento de 34,9%, fruto do alargamento da medida de ação social escolar tomada pelo Município de Coimbra, que visa apoiar a deslocação dos alunos entre a residência e a escola. Na estrutura de utilização de títulos, os Passes Sociais representam 56,2%, registando um aumento de 0,3% comparativamente com o ano anterior, indiciando uma cada vez maior fidelização dos passageiros.

Quanto à sinistralidade da frota urbana, a taxa de acidentes (por 100.000 km) foi reduzida em 2,1%, resultado do decréscimo do número de acidentes, em 1,2%. Merece destaque, a redução em 18,4%, dos acidentes com responsabilidade direta dos motoristas e de 29,2% dos sinistros com passageiros, resultados que refletem um maior cuidado e empenhamento do pessoal tripulante, através da aplicação de conceitos apreendidos ao nível da condução defensiva, dados na formação interna realizada pelos SMTUC.

À data de 31/12/2017, o efetivo dos SMTUC era de 451 trabalhadores, contra 425 na mesma data de 2016. Esta variação resultou da entrada de 28 trabalhadores por procedimento concursal de recrutamento iniciado em 2016 (sendo que dois dos trabalhadores já pertenciam ao quadro de pessoal dos SMTUC noutras funções e passaram a desempenhar funções de agente único) e da saída de 2 trabalhadores.

O aumento de trabalhadores verificou-se na categoria de assistente operacional, com os Serviços de Produção a registarem um acréscimo de 16 motoristas e os Serviços de Equipamento e Manutenção a registarem um aumento de 10 trabalhadores.

Em 2017 foram ministradas 30 ações de formação a 270 trabalhadores, no total de 5.298 horas, o que representa mais 99,8% no número de horas de formação ministradas face ao ano anterior.

Em 31 de Dezembro de 2017 a frota urbana era constituída por 116 autocarros, 12 troleicarros, 15 mini-autocarros, 3 mini-autocarros elétricos e 2 mini-autocarros híbridos. A restante frota de transporte público contava, na mesma data, com 5 viaturas de transporte de pessoas com mobilidade reduzida, 1 autocarro de turismo e 1 mini-autocarro de turismo. Existem nos SMTUC 19 viaturas de apoio.

Neste ano entraram ao serviço 5 autocarros novos da marca Temsa e 7 mini-autocarros da marca Mercedes-Benz, tendo sido abatidos 4 autocarros e 1 mini-autocarro ao efetivo da frota urbana.

A aquisição de novas viaturas em 2017 permitiu aumentar o número de lugares oferecidos em 3,4%.

Em 2017 os SMTUC lançaram concurso público internacional para aquisição de 8 autocarros elétricos e 2 mini-autocarros elétricos.

Em 31 de dezembro de 2017, a idade média da frota urbana situava-se nos 15,77 anos, sendo a idade média dos autocarros de 14,99 anos.

A taxa anual de imobilização global em 2017 foi de 15,9% contra os 17,6% em 2016.

Ao nível da manutenção preventiva da frota urbana o número de revisões cresceu 8,7% e a grande manutenção registou um aumento de 9,9%, destacando-se as reparações de motor e de alternadores.

O projeto desenvolvido com uma start-up do Instituto Pedro Nunes, ao nível da manutenção preventiva da frota, tem contribuído decisivamente para estes resultados.

Desde 10 de agosto de 2009 que os Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra são uma entidade certificada em conformidade com a norma internacional ISO 9001:2008 — Sistemas de Gestão da Qualidade - Requisitos.

Os sinais de recuperação iniciados em 2016 intensificaram-se em 2017. Os SMTUC conseguiram atenuar as dificuldades sentidas ao nível da carência de recursos humanos especializados, ao nível da redução da idade média da frota e da taxa de imobilização - oficial, com aquisição de novas viaturas de transporte urbano de passageiros.

O número de passageiros transportados registou uma quebra na ordem dos 1,1%, mas apesar disso a receita cresceu 0,4%, fruto do aumento da receita com a venda de passes sociais e da receita com a venda do bilhete de motorista.

Nos Proveitos Operacionais, o seu aumento deveu-se essencialmente ao aumento da receita do estacionamento (parques e parcómetros) e ao aumento das transferências correntes da CMC.

O tarifário em vigor em 2017 manteve-se idêntico ao de 2016.

Apesar de todos os constrangimentos verifica-se que fruto do investimento feito e do empenhamento de todos, foi possível apurar um resultado líquido positivo de 187.729,43 euros, o que nos motiva para os desafios da modernização e inovação que estão a ser implementados em 2018.

O Conselho de Administração dos SMTUC



# 2

## A ATIVIDADE EM 2017

## PRODUÇÃO

### REDE DE TRANSPORTES

A rede de transporte público de passageiros dos Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra é constituída por 87 linhas regulares, 4 das quais efetuadas em modo de transporte elétrico ou híbrido, em funcionamento no período entre as 5h30 e a 1h30 da madrugada do dia seguinte, numa extensão de 560,4 km, servindo 1113 paragens, tendo sido transportados 12,969 milhões de passageiros durante o ano 2017. Complementam esta rede o serviço de Transporte Especial, destinado a passageiros com mobilidade reduzida, e o Elevador do Mercado D. Pedro V.

Dando continuidade ao trabalho desenvolvido nos anos anteriores ao nível da gestão da rede de transportes, estes Serviços Municipalizados focaram a sua ação numa gestão mais eficaz dos recursos disponíveis, adequando a oferta às exigências da procura. Foi assim possível melhorar a oferta, através do alargamento da rede de transportes a outras zonas, e a qualidade do serviço prestado, com enfoque principal no conforto, na segurança, na fiabilidade dos horários programados e na informação disponibilizada, através do investimento levado a efeito em novas tecnologias.

Das diversas intervenções na rede de transportes, destacam-se as seguintes:

- LINHA N.º 2F (Manutenção – Sargento-mor)  
Alteração de percurso da viagem das 7h55, na zona da Pedrulha / Relvinha, no âmbito do Transporte Escolar (16 de outubro);
- LINHA N.º 7T (Palácio da Justiça – Tovim)  
Reforço da oferta para o Hospital Pediátrico, às 7h05 (11 de setembro);
- LINHA N.º 10A (Parque – Hospital Sobral Cid / via Assafarge)  
Reposição da oferta, através da viagem das 6h15, no período de férias escolares (5 de abril);
- LINHA N.º 13P (Beira Rio – S. Martinho do Bispo / Piscinas)  
Alargamento da oferta de transportes a novas zonas, através da ligação da rua do Freixo, das Piscina Municipal Luis Lopes da Conceição e da Casa dos Pobres, à baixa da cidade (11 de setembro);
- LINHA N.º 19T (Praça da República – Rocha Nova)  
Prolongamento do percurso até à rotunda de Santa Apolónia, na viagem das 22h50, melhorando a acessibilidade dos trabalhadores de uma unidade de produção (5 de abril);
- LINHA N.º 25T (Praça da República – Bairro de Santa Apolónia)  
Alteração do horário das 16h30, no âmbito do Transporte Escolar (16 de outubro);
- LINHA N.º 38 (Santa Clara – Polo II da Universidade de Coimbra / via Portagem)  
Antecipação da primeira viagem (aos domingos e feriados), melhorando as ligações à zona comercial do planalto de Santa Clara (5 de abril);
- LINHAS N.º 42M e 42V (Ligação a Misarela)  
Reformulação da oferta na Linha nº 42T (Baixa – Vale de Canas), com a criação de uma ligação à povoação de Misarela (11 de setembro);

- **LINHA BOTÂNICO**

Criada a ligação “Da Traição à Alegria”, pelo interior do Jardim Botânico.

Com uma componente turística muito forte, proporciona-se a oportunidade especial de atravessar o interior do Jardim Botânico, em transporte público mais ecológico, ligando a zona ribeirinha, o Convento de S. Francisco, o Mosteiro de Santa Clara-a-Velha, o Portugal dos Pequenitos e o Parque Verde, à zona histórica da Alta da Cidade de Coimbra (2 de julho);

- **TRANSPORTE ESCOLAR – ESCOLAS D. DINIS E RAINHA SANTA ISABEL**

Melhoria da acessibilidade em transportes públicos às Escolas Rainha Santa Isabel e D. Dinis, através de alterações introduzidas em diversas viagens das Linhas nº 25, 30 e 36, no âmbito do Transporte Escolar (11 de setembro e 16 de outubro);

- **SERVIÇO DE TRANSPORTE ESPECIAL**

Alargamento do serviço aos sábados, para além da habitual oferta aos dias úteis, proporcionando aos clientes mais alternativas de mobilidade (21 de outubro).

## **ALTERAÇÕES PONTUAIS AO FUNCIONAMENTO DA REDE DE TRANSPORTES**

Devido ao condicionamento ou interrupção da circulação em diversas artérias da cidade, ao longo do ano ocorreram inúmeras alterações ao funcionamento da rede de transportes, por motivos de diversa índole, nomeadamente resultantes dos inúmeros eventos, decorrentes de obras ou ainda por motivos fortuitos, como é o caso dos inúmeros acidentes de viação.

As alterações resultantes destes condicionamentos foram geridas em tempo real, com recurso ao Sistema de Ajuda à Exploração (SAE) e a meios alocados no terreno, suportado em planos de alteração aos transportes, nem sempre possíveis devido à imprevisibilidade das ocorrências.

## **CIRCUITOS ESPECIAIS**

- **ESTÁDIO MUNICIPAL DE TAVEIRO**

Ligação entre a Praça da República e o Estádio Municipal de Taveiro para acompanhamento dos jogos de rúgbi da Associação Académica de Coimbra (4 e 18 de março e 1 de abril);

- **QUEIMA DAS FITAS / NOITES DO PARQUE**

No âmbito da Queima das Fitas e à semelhança de anos anteriores, os SMTUC associaram-se ao evento, disponibilizando uma alternativa de transporte cómoda e segura durante as Noites do Parque, através da implementação dois circuitos especiais, sem custos para o utilizador, a funcionar entre as 00h30 e as 05h30, ligando os principais pólos universitários ao recinto do evento (6 a 13 de maio);

- **SERVIÇO COIMBRA YELLOW BUS**

Resultado da parceria entre o Município de Coimbra e a Carristur, deu-se continuidade ao circuito turístico *Coimbra Yellow Bus*, que proporciona uma experiência impar através de uma viagem em autocarro panorâmico, percorrendo os mais belos locais da cidade, os seus miradouros e pontos históricos, com informação em diversas línguas, nomeadamente em português, inglês, alemão, francês, italiano e espanhol.

## INSTALAÇÃO E MANUTENÇÃO DE PONTOS DE PARAGEM

A Rede de Transportes possui um conjunto de equipamentos de apoio às zonas de paragem que carecem de constante acompanhamento e manutenção. Embora parte do equipamento constituído por abrigos para passageiros (cerca de 33%) seja propriedade da JCDecaux Portugal, a gestão do espaço de informação ao público e da sinalização de paragem é da responsabilidade destes Serviços Municipalizados.

A par deste equipamento, outras zonas de paragem estão dotadas de abrigos dos SMTUC ou das próprias juntas de freguesia, que apostaram na melhoria das condições disponibilizadas aos seus munícipes. Refira-se que, das 1113 paragens, 37,2% estão equipadas com abrigo e em 44,5% é disponibilizada informação ao público, através de expositores adequados.

## COLABORAÇÃO COM OUTRAS ENTIDADES

A Câmara Municipal de Coimbra, através destes Serviços Municipalizados, continuou a apoiar variadas iniciativas de cariz social, cultural e desportivo, através da disponibilização/autorização de acesso ao transporte, ou da sua divulgação no interior das viaturas de transporte público de passageiros, assim como nas Lojas SMTUC.

No âmbito desta colaboração merecem destaque os habituais peditórios em favor de instituições de cariz social e os protocolos ou acordos de colaboração que vigoram com o Corpo Nacional de Escutas / Junta Regional de Coimbra, o Teatrão – Oficina Municipal do Teatro e a Associação dos Cegos e Amblíopes de Portugal (ACAPO).

## PROMOÇÃO DO TRANSPORTE PÚBLICO E COMUNICAÇÃO COM O CLIENTE

Instituir canais de comunicação com os clientes ajuda a entender as suas necessidades e interesses, facilitando ainda a resolução de conflitos. O bom atendimento é um dos alicerces para que se estabeleça uma relação de credibilidade e confiança.

Em 2017 assistiu-se ao reforço da estratégia de comunicação, através significativas ações/campanhas de promoção dos transportes públicos, realizadas com o objetivo não só de captar novos clientes, mas também de reter os atuais.

As ações de promoção foram direcionadas com foco prioritário nos estabelecimentos de ensino básico, secundário e superior, abrangidas pela rede de transporte dos SMTUC, mas também com presença em grandes realizações e iniciativas, como são exemplos a *Mostra de Educação Concelhia – Rua dos Saberes*, o *Dia Mundial da Criança*, a *Feira Cultural de Coimbra* e a *Queima das Fitas – Noites do Parque*.

O tratamento das sugestões/reclamações foram outra prioridade destes Serviços Municipalizados, enquanto prestador de um serviço público municipal essencial à população, que consequentemente levou à monitorização do tempo médio de resposta ao cliente, cujos resultados são bastante satisfatórios. A resolução atempada de uma reclamação é demonstrativa da qualidade do serviço e da preocupação da organização, contribuindo em muito para angariar e fidelizar clientes. A taxa de resposta (100%) dos SMTUC num conhecido portal de reclamações é bem demonstrativa do trabalho efetuado neste âmbito, tendo inclusive atingido, no mês de dezembro, a marca com “maior índice de satisfação” atribuído pelos consumidores, a empresas de transportes coletivos de passageiros.

## INFORMAÇÃO AO PÚBLICO

Como medida complementar de promoção ao transporte público e comunicação com os clientes, durante o ano 2017 assistimos ao reforço da informação ao público, em tempo real, beneficiando do investimento e recurso a novas tecnologias.

A aposta em novos painéis de informação em tempo real, quer no exterior (paragens), quer em ambiente interior (Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, Instituto Português de Oncologia e Centro Comercial Fórum Coimbra), como também os 40 painéis instalados no interior da frota, utilizados para a divulgação de inúmera informação e como suporte do sistema SIPA (Sistema de Informação ao Público nos Autocarros), que indica a localização/proximidade das paragens, são bem demonstrativos da importância que os SMTUC depositam na comunicação e informação prestada aos seus clientes.

A aplicação *Coimbra.MOVE-ME*, também resultante do projeto “*informação em tempo real*”, que reúne nesta fase informação dos SMTUC (em tempo real), bem como informação planeada da CP, pretende-se que seja uma verdadeira plataforma intermodal de informação ao público no concelho de Coimbra.

## MEDIDAS DE APOIO À UTILIZAÇÃO DOS TRANSPORTES PÚBLICOS

No âmbito do Transporte Escolar, medida de ação social escolar que visa apoiar a deslocação dos alunos entre a residência e a escola, a decisão tomada pelo Município de Coimbra desde o ano letivo de 2014/2015, de considerar os 2 km como a distância mínima definida para acesso aos transportes, teve grande impacto, reforçado pela decisão a partir do presente ano letivo, de financiar a 100% também os estudantes do ensino secundário. Comparativamente com o ano transato, representa um aumento de 34,9% de passageiros, com o *Passe Rede Geral - Transporte Escolar*, valor que tem vindo a aumentar significativamente desde 2014.

Também os titulares do Rendimento Social de Inserção (RSI) beneficiam, desde 2015, do *Passe Social Especial “Consigo +”*, criado com evidente preocupação de apoio social e com a finalidade de facilitar as deslocações em transporte público aos mais desfavorecidos, como forma de combater situações agudas de exclusão social, tendo beneficiado desde essa data e até final do ano de 2017 um total de 3708 munícipes.

## REDE DE VENDAS E ESTACIONAMENTO

Nas Lojas SMTUC, para além da uniformização da imagem, foram introduzidas melhorias nas condições de acesso e na comodidade dos clientes. Com principal enfoque na eficiência e qualidade do serviço prestado, foi efetuado investimento em novo equipamento do sistema de bilhética, prossequindo uma política de melhoria contínua.

Ao nível do estacionamento, o investimento efetuado ainda em 2016 no sistema de controlo e gestão dos Parques de Estacionamento do Mercado D. Pedro V, tem vindo a traduzir-se numa melhoria das condições disponibilizadas, com impacto significativo ao nível da satisfação dos clientes.

## ANÁLISE DE RESULTADOS

As alterações introduzidas na rede de transportes, com o objetivo de melhorar a sua eficácia, adaptando a oferta às reais necessidades de transporte da população e às condições de exploração, permitiram melhorar a qualidade do serviço prestado, evidenciado pela redução considerável das reclamações sobre o transporte de passageiros, em 11,4%.

Concluiu-se o ano 2017 com 5,257 milhões de quilómetros percorridos (em cheio), menos 0,5% que no ano transato, um número médio de 85 viaturas utilizadas (autocarros, troleicarros, miniautocarros elétricos e híbridos), mais de 327 mil viagens efetuadas, e uma ligeira penalização da velocidade comercial, que se situou nos 16,6 Km/h.

Ao nível da procura, mesmo sem acréscimo tarifário, manteve-se a tendência de perda de passageiros que vem sendo registada nos últimos anos, com uma redução de 1,8% na rede geral. Este facto não pode deixar de se relacionar com o número de horários não assegurados e com a falta de regulação do serviço prestado pelos operadores privados de transporte. Alterar esta tendência é um desafio que não se afigura fácil, sem a implementação de medidas diretas e indiretas de apoio ao transporte coletivo de passageiros. A taxa de ocupação também sofreu uma ligeira diminuição, situando-se nos 11,0%.

Com efeito, continua a registar-se um decréscimo de utilização na generalidade dos títulos de transporte, com exceção do *Bilhete de Bordo*, *Bilhete Horário*, *Passe Reformado/Pensionista por Incapacidade +*, *Passe Bem*, *Passe Consigo +* e *Passe Rede Geral - Transporte Escolar*, este último com um aumento de 34,9%, fruto do alargamento da medida de ação social escolar tomada pelo Município de Coimbra, que visa apoiar a deslocação dos alunos entre a residência e a escola. Na estrutura de utilização de títulos, os Passes Sociais representam 56,2%, registando um aumento de 0,3% comparativamente com o ano anterior, indiciando uma cada vez maior fidelização dos passageiros.

No Transporte Especial, serviço de transporte de pessoas com mobilidade reduzida, que viu alargada a sua oferta também aos sábados, ao qual está afeta uma frota composta por cinco viaturas adaptadas, foram percorridos 95,4 milhares de quilómetros, traduzindo uma redução de 7,6%, e transportados 5,9 milhares de clientes, correspondendo a uma quebra de 6,3%, resultado de uma maior dispersão territorial dos clientes deste serviço e da dificuldade em conciliar itinerários e horários das deslocações.

No que se refere à fiscalização de títulos de transporte, contrariamente aos anos anteriores, mesmo sem reforço dos efetivos foi possível aumentar, em 4,3%, o número de passageiros controlados. Contrariando este aumento, as coimas aplicadas por fraude de títulos de transporte reduziram 17,9%, situação que poderá vir a ser alterada em 2018, com o novo regime sancionatório aplicável às transgressões ocorridas em matéria de transportes coletivos de passageiros. A taxa de fraude situa-se nos 0,03%, muito abaixo dos valores apresentados pela generalidade das empresas congéneres de outras cidades.

Quanto à sinistralidade da frota urbana, a taxa de acidentes (por 100.000 km) foi reduzida em 2,1%, resultado do decréscimo do número de acidentes, em 1,2%. Merece destaque, a redução em 18,4%, dos acidentes com responsabilidade direta dos motoristas e de 29,2% dos sinistros com passageiros, resultados que refletem um maior cuidado e empenhamento do pessoal tripulante, através da aplicação de conceitos apreendidos ao nível da condução defensiva.

## ESTRUTURA ORGÂNICA

Por deliberação do Conselho de Administração de 10/01/2017 foi aprovada uma remodelação orgânica funcional dos SMTUC, através da criação e reestruturação dos gabinetes de apoio técnico ao Conselho de Administração, designadamente, o Gabinete de Planeamento Controlo e Gestão da Qualidade e o Gabinete de Estudos e Projetos.

Mais aprovou, por deliberação proferida em 17/01/2017, o organigrama final e a respetiva codificação que se manteve na íntegra, exceto nas alterações aprovadas pela deliberação de 10/01/2017.

## RECURSOS HUMANOS

À data de 31/12/2017 o efetivo dos SMTUC era de 451 trabalhadores, contra 425 na mesma data de 2016. Esta variação resultou da entrada de 28 trabalhadores por procedimento concursal de recrutamento iniciado em 2016 (sendo que dois dos trabalhadores, já pertenciam ao quadro de pessoal dos SMTUC noutras funções e passaram a desempenhar funções de agente único) e da saída de 2 trabalhadores.

O aumento de trabalhadores verificou-se na categoria de assistente operacional, com os Serviços de Produção a registarem um acréscimo de 16 motoristas e os Serviços de Equipamento e Manutenção a registarem um aumento de 10 trabalhadores.

No final de 2017, a idade média do efetivo situou-se nos 48 anos e a sua antiguidade média em 18,1 anos, crescendo a idade média em 0,8 % e diminuindo a antiguidade média em 1,1%.

O absentismo registou um acréscimo de 3,6% relativamente ao ano anterior, o que correspondeu a um aumento de 285 dias de ausência.

O aumento ocorreu nas faltas por acidente de trabalho, greve, maternidade/paternidade e por outros motivos (onde se destacam 351 dias de ausência por campanha eleitoral). Todas as restantes situações de ausência registaram um decréscimo.

Na sinistralidade no trabalho registaram-se 31 ocorrências, menos 2 que em 2016. Das 31 ocorrências, 20 foram classificadas como acidentes e 11 como incidentes, tendo havido uma maior incidência dos ferimentos nos membros, seguidos do tronco.

Aquela sinistralidade distribuiu-se por 18 ocorrências nos motoristas, 8 no pessoal operário, 4 em bilheteiros e 1 pessoal administrativo.

Em 2017 foram ministradas 30 ações de formação a 270 trabalhadores, no total de 5.298 horas, o que representa mais 99,8% no número de horas de formação ministradas face ao ano anterior.

Durante o ano de 2017 foi dada continuidade ao Projeto Social - "Apoio ao Estudo" que auxiliou os filhos de todos os trabalhadores dos SMTUC, com aulas de estudo acompanhado em diversas disciplinas, e só foi possível com a colaboração da Câmara Municipal de Coimbra, através do Banco de Voluntariado e com o envolvimento de alguns trabalhadores dos SMTUC.

No âmbito da Segurança e Higiene no Trabalho, continuaram a decorrer as consultas de medicina no trabalho no posto médico dos SMTUC, continuou o apoio aos trabalhadores através do serviço social da Câmara Municipal de Coimbra e desenvolveram-se ainda diversas campanhas de solidariedade para apoiar trabalhadores em dificuldade.

Em cumprimento do Regulamento de Fardamento e Equipamento de Proteção Individual, procedeu-se à entrega de fardamento de verão e inverno aos assistentes operacionais (motoristas e pessoal oficial), assim como os demais equipamento de proteção individual para os trabalhadores.

## EQUIPAMENTO

### FROTA

Em 31 de Dezembro de 2017 a frota urbana era constituída por 116 autocarros, 12 troleicarros, 15 mini-autocarros, 3 mini-autocarros elétricos e 2 mini-autocarros híbridos. A restante frota de transporte público contava, na mesma data, com 5 viaturas de transporte de pessoas com mobilidade reduzida, 1 autocarro de turismo e 1 mini-autocarro de turismo. Existem nos SMTUC 19 viaturas de apoio.

Neste ano entraram ao serviço 5 autocarros novos da marca Temsa e 7 mini-autocarros da marca Mercedes-Benz, tendo sido abatidos 4 autocarros e 1 mini-autocarro ao efetivo da frota urbana.

A aquisição de novas viaturas em 2017 permitiu aumentar o número de lugares oferecidos em 3,4%.

Em 2017 os SMTUC lançaram concurso público internacional para aquisição de 8 autocarros elétricos e 2 mini-autocarros elétricos.

Em 31 de dezembro de 2017, a idade média da frota urbana situava-se nos 15,77 anos, sendo a idade média dos autocarros de 14,99 anos.

A falta de participação da Administração Central no investimento dos SMTUC tem condicionado negativamente a renovação da frota e também em 2017 o PIDDAC não contemplou qualquer dotação para o efeito. A capacidade extremamente reduzida de autofinanciamento dos SMTUC limita o desenvolvimento, modernização e melhoria do serviço público de transporte de passageiros prestado às populações abrangidas.

Em termos ambientais, e de acordo com as Diretivas Europeias sobre emissões poluentes, a frota de autocarros era constituída no final de 2017 por 1 viatura PRÉ-EURO, 18 viaturas EURO I, 34 viaturas EURO II, 28 viaturas EURO III, 22 viaturas EURO IV, 3 viaturas EURO V e 10 viaturas EURO VI.

### OPERACIONALIDADE DA FROTA

A taxa anual de imobilização global em 2017 foi de 15,9% contra os 17,6% em 2016, mas o valor é ainda relativamente elevado e muito influenciado pela imobilização prolongada de troleicarros e de alguns mini-autocarros.

Ao nível da manutenção preventiva da frota urbana o número de revisões cresceu 8,7% e a grande manutenção registou um aumento de 9,9%, destacando-se as reparações de motor e de alternadores.

### CONSUMO ENERGÉTICO DA FROTA URBANA

Nos autocarros, o consumo de gasóleo situou-se nos 50,51 Litros/100 km (-0,7 % em relação ao ano anterior), com um custo de 47,67€ /100 km, (+8,5 % do que no ano anterior), resultante da subida de 9,2% do custo médio do litro do gasóleo.

Os troleicarros não circularam em 2017 devido a trabalhos de recuperação da Rede de Tração, designadamente com a manutenção e substituição por razões de segurança dos postes que sustentam a rede e que foram também objeto de pintura, e devido ainda às obras que decorreram ao longo do ano na Rotunda do Largo do Amado. Por isso não se apresenta qualquer custo com a energia elétrica da Rede de Tração.

## **APROVISIONAMENTO E COMPRAS**

O stock médio cresceu de 400.804,53€ em 2016 para 427.779,39€ em 2017.

O stock médio total aumentou 6,7%, como consequência do aumento do stock médio de materiais em 5,2% e do stock médio de combustíveis e lubrificantes ter registado um aumento de 25,8 %.

A taxa de rotação de stocks diminuiu de 7,14 em 2016 para 7,04 em 2017.

Em 2017 foram efetuadas compras no valor 2.979.250,08€, traduzindo um aumento de 3,2% face a 2016, para o que contribuiu o aumento significativo da compra em valor do gasóleo, devido ao aumento do seu preço de compra, dado que o valor das compras de materiais de stock diminuiu.

Nas saídas de armazém, o consumo em valor dos combustíveis e lubrificantes acompanhou o crescimento das respetivas compras e, assim, o consumo total de artigos de stock, no valor de 3.011.691,08€, cresceu 5,3% relativamente ao ano transato, tendo também diminuído em valor o consumo de materiais de stock.

## **SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE**

Desde 10 de agosto de 2009 que os Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra são uma entidade certificada em conformidade com a norma internacional ISO 9001:2008 – Sistemas de Gestão da Qualidade - Requisitos.

A certificação abrange o “Transporte público rodoviário urbano de passageiros em linhas regulares, de pessoas com mobilidade reduzida, em serviços ocasionais e gestão de parques de estacionamento”.

Durante o ano de 2017 foram realizadas uma Auditoria Interna e uma Auditoria de Acompanhamento pela APCER, entidade certificadora do Sistema de Gestão da Qualidade dos SMTUC.

O Sistema de Gestão da Qualidade manteve-se ativo e dinâmico, fruto do evidente envolvimento efetivo dos diversos intervenientes em prol da melhoria contínua do mesmo, continuando a satisfazer os requisitos do referencial normativo.

## **INVESTIMENTO**

A estratégia de investimento prevista para o ano de 2017 centrava-se no objetivo 01 – Investimento na Melhoria da Qualidade do Serviço de Transporte de Passageiros, nomeadamente na renovação da frota, na melhoria do sistema de apoio à exploração e na aquisição de equipamento de bilhética.

Também o objetivo 03 – Investimento na Racionalização de Estacionamento no Centro da Cidade mereceu alguma atenção, em especial no que concerne à aquisição de equipamentos para parques de estacionamento e parómetros.

Durante o ano de 2017 concretizou-se a aquisição de cinco autocarros novos de transporte de passageiros e a aquisição de sete miniautocarros.

O investimento bruto ascendeu a 2.063.796,97€, valor mais significativo que os 1.538.518,91€ registados em 2016, e resultou essencialmente da concretização dos projetos acima referidos. Este investimento bruto permitiu um aumento de 20,8% no ativo fixo.

Importa referir que o investimento realizado só foi possível porque a Câmara Municipal de Coimbra comparticipou financeiramente os projetos já mencionados e outros no valor € 1.284.031,00€, através de transferências de capital.

## **ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA**

### **ANÁLISE ECONÓMICA**

Os sinais de recuperação económica iniciados em 2016 intensificaram-se em 2017. Os SMTUC conseguiram atenuar as dificuldades sentidas ao nível da carência de recursos humanos especializados (pessoal operário e motoristas), ao nível da redução da idade média da frota e da taxa de imobilização oficial, com aquisição de novas viaturas de transporte urbano de passageiros.

Os passageiros transportados registaram uma quebra na ordem dos 1,8%, mas apesar disso a receita cresceu 0,4%, fruto do aumento da receita com a venda de passes sociais e da receita com a venda do bilhete de motorista.

O Resultado Operacional de -555.095,60€ registou uma melhoria de 33,4%, tendo os custos operacionais crescido 1,7% e os proveitos operacionais aumentado 3,9%.

Nos Custos Operacionais, diminuíram os Fornecimentos e Serviços Externos em várias das suas componentes, das quais sobressaem a eletricidade, a conservação e reparação de equipamento básico e os trabalhos especializados. Esta redução não foi suficiente para contrariar o aumento do custo das existências consumidas, o aumento dos custos com pessoal e as amortizações e reintegrações.

Nos Proveitos Operacionais, o seu aumento deveu-se essencialmente ao aumento do estacionamento (parques e parómetros) e ao aumento das transferências correntes da CMC.

O Resultado Financeiro registou uma melhoria, cifrando-se em - 12.382,09€ contra os -19.697,53€ em 2016.

O Resultado Corrente atingiu o valor de -567.477,69€, influenciado pela evolução positiva do resultado operacional.

O Resultado Extraordinário é positivo no valor de 755.207,12€, tendo registado uma variação de 9,6% em relação ao ano anterior.

Como consequência da evolução dos diversos resultados parcelares, o Resultado Líquido registou uma melhoria tendo atingido em 2017 os 187.729,43€.

Analisa-se abaixo e em detalhe a evolução dos Custos e dos Proveitos do Exercício, o que permite compreender melhor os Resultados alcançados em 2017:

#### **Custos e Perdas**

- O Custo das Existências Consumidas registou um aumento de 5,3% relativamente ao ano anterior, para o qual muito contribuiu o aumento do Custo com Gasóleo e Lubrificantes. Para o aumento do Custo com o Gasóleo contribuiu o aumento de 9,2% no custo médio unitário do gasóleo.

- A diminuição dos Custos de Conservação e Reparação, dos Custos com Eletricidade e Trabalhos Especializados contribuíram para a diminuição de 7,8% nos Fornecimentos e Serviços Externos.
- Os Custos Com Pessoal registaram um aumento de 4,0% sobre 2016, devido ao aumento dos montantes relacionados com as remunerações do pessoal, ao aumento dos suplementos de remunerações, dos custos com seguros de acidentes de trabalho e dos outros custos com o pessoal, onde é muito significativo neste último item o crescimento das despesas com a saúde.
- Os Custos Com Pessoal representam 60,3% do total dos Custos Operacionais contra os 20,5 % do Custo das Existências Consumidas.
- As Amortizações do Exercício cresceram em 17,0%.
- A constituição de Provisões no Exercício diminuiu 88,0% face ao ano anterior.
- A Autoridade Tributária instaurou processos aos SMTUC, na sequência de ações de fiscalização sobre o IVA não liquidado pelos Serviços Municipalizados na receita obtida nas Zonas de Estacionamento de Duração Limitada, geridas por incumbência da Câmara Municipal de Coimbra, relativo ao período que vai de janeiro de 2010 a setembro de 2016.

Os SMTUC impugnaram junto do Tribunal Administrativo e Fiscal de Coimbra todas as liquidações adicionais de IVA e constituíram provisões para riscos e encargos – processos judiciais em curso, que em 31/12/2017 ascendem a 1.698.744,05€.

Relativamente a processos de contencioso com a Autoridade Tributária e Aduaneira sobre esta matéria, os SMTUC já antes obtiveram sentenças favoráveis, quer do Tribunal Administrativo e Fiscal de Coimbra, quer do Tribunal Central Administrativo do Norte, quando interposto recurso pela Fazenda Pública.

- A partir de 2010, o Orçamento Geral do Estado definiu que os serviços médicos prestados pelo Serviço Nacional de Saúde (SNS) aos beneficiários da ADSE deixam de ser faturados por esta entidade às Autarquias e aos seus Serviços e Empresas Municipais e estas entidades passam a contribuir diretamente para o SNS.

No final de 2016 as contribuições atribuídas aos SMTUC ascendiam a 990.718,00€ com provisões constituídas em igual montante. No ano de 2017, dando cumprimento ao Orçamento Geral do Estado e Decreto-Lei de Execução Orçamental desse ano, os SMTUC entregaram à Câmara Municipal de Coimbra as contribuições definidas pelo SNS, e por esta razão não houve qualquer reforço de provisões para o efeito.

#### Proveitos

- O Transporte de Passageiros representa 86,3% dos Proveitos e Ganhos de Exploração dos SMTUC, (ou 47,3% dos Proveitos e Ganhos Operacionais, que englobam o subsídio da Câmara Municipal à Exploração) e registou um aumento de 0,8%, apesar do decréscimo da procura no ano, traduzido num aumento de proveitos de 51.987,51€;
- As Taxas de Parómetros sofreram um aumento de 6,5% em comparação com o período homólogo, no montante de 40.292,03€, tendo-se mantido praticamente no mesmo nível os proveitos com os Parques de Estacionamento;

- Os Proveitos Suplementares cresceram 5,7%;
- A Câmara Municipal efetuou a transferência de uma verba de 6.384.915,80€ a título de Subsídio à Exploração, o que representou um aumento de 7,2% (430.708,41€) no valor transferido face ao ano de 2016;
- Os Trabalhos Para a Própria Empresa diminuíram 3,6%, fundamentalmente pela redução dos trabalhos para o imobilizado.

A análise das taxas de cobertura nos SMTUC permite ver que evoluíram favoravelmente as mais significativas em termos da cobertura dos custos operacionais, e as restantes que respeitam aos proveitos gerados pela própria atividade evoluíram desfavoravelmente em relação a 2016, o que confirma a situação económica frágil dos Serviços Municipalizados

## **ANÁLISE FINANCEIRA**

No final do exercício económico de 2017 o Ativo Total Líquido dos SMTUC cifrava-se em 7.555.481,40€, o que representa um aumento de 7,7% face ao ano anterior.

O Ativo Fixo cresceu 20,8%, como detalhado acima aquando da análise do investimento.

A variação negativa do Ativo Circulante deveu-se essencialmente à diminuição das Existências e à diminuição das Dívidas de Terceiros a Curto Prazo, designadamente Estado e Outros Entes Públicos (com o valor do IVA a recuperar pelos SMTUC), apesar do aumento dos Depósitos Bancários e Caixa.

Do lado do Capital Próprio e Passivo, os Fundos Próprios registaram uma variação de 20,3%, resultante do Resultado Líquido de 187.729,43€. No entanto, para efeitos de análise financeira, considerou-se transferido de Acréscimos e Diferimentos, no Passivo, para Capitais Próprios o saldo da conta 2745 – Subsídios para Investimento, no montante de 3.709.560,87€, que permite apresentar Capitais Próprios positivos.

No Passivo, registou-se um aumento de 4,4%, apesar da diminuição das dívidas a terceiros de curto prazo e a médio e longo prazo, motivado essencialmente pelo aumento dos acréscimos e diferimentos e pelo aumento das provisões.

Tendo em consideração o tratamento dado ao Balanço para efeitos de análise financeira, os principais indicadores financeiros são favoráveis e conclui-se que:

- O indicador de Autonomia Financeira passou de 34,2% para 39,3%;
- O indicador de Solvabilidade passou de 151,9% para 164,8%;
- O indicador de Liquidez Geral piorou, descendo de 65,5% para 57,8%;
- O Grau de Cobertura do Imobilizado passou de 63,1% para 62,4%.

## **ANÁLISE ORÇAMENTAL**

As receitas líquidas cobradas em 2017 totalizaram 16.991.820,17€, com um grau de execução de 81,84%.

As receitas correntes atingiram 15.831.240,17€, que correspondeu a um grau de execução de 90,64%, enquanto as receitas de capital se cifraram em 1.160.580,00€, com um grau de execução de 47,01%.

As despesas pagas em 2017 atingiram os 16.899.554,59€, com um grau de execução de 81,40%. As despesas correntes foram de 14.536.716,79€, com um grau de execução de 90,13% e as despesas de capital no total de 2.362.837,80€ tiveram um grau de execução de 50,99%.

A execução do Plano Plurianual de Investimentos teve um grau de execução de 55,07%, no total de 2.292.890,08€, que se deveu essencialmente à execução financeira dos projetos de aquisição de cinco autocarros novos de transporte de passageiros e da execução financeira de sete mini-autocarros, bem como, da execução financeira do projeto de informação ao público em tempo real, e da atualização de bilhética, todos incluídos no objetivo 01 – Investimento na Melhoria da Qualidade do Serviço de Transportes de Passageiros.

Refira-se ainda que neste objetivo foram lançados em 2017 um procedimento concursal para aquisição de oito viaturas elétricas pesadas de transportes de passageiros e dois mini-autocarros de tração elétrica no âmbito de uma candidatura ao Programa Operacional de Sustentabilidade e Eficiência no Uso dos Recursos (PO SEUR), não tendo havido execução financeira em 2017.

#### OUTRAS INFORMAÇÕES

Na sequência da ação inspetiva realizada em setembro de 2015 pela Inspeção-geral dos Ministérios do Ambiente, Ordenamento do Território e Energia e da Agricultura e do Mar (IGAMAOT), os SMTUC foram alvo de auto de contraordenação notificado em 23 de março de 2016.

A infração constante do referido auto consubstancia-se na ausência de garantia bancária de responsabilidade ambiental.

Os SMTUC contestaram, no prazo legal, a infração que lhes é imputada no âmbito do processo de contraordenação instaurado, bem como apresentaram comprovativo de que possuem apólice de seguro em cumprimento da norma do artigo 22.º do Decreto-Lei n.º 147/2008, de 29 de julho.

# 3

## PAINEL DE INDICADORES

## Indicadores da Actividade Rede

|                                           | 2016         | 2017         | 17/16     |             |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|-------------|
| <b>N.º de Linhas da Rede Geral *</b>      | <b>81</b>    | <b>87</b>    | <b>6</b>  | <b>7,4%</b> |
| Autocarros                                | 78           | 83           | 5         | 6,4%        |
| Troleicarros                              | 2            | 2            | 0         | 0,0%        |
| Mini-autocarros Eléctricos (Linha Azul)   | 1            | 1            | 0         | 0,0%        |
| Mini-autocarros Híbridos (Linha Botânico) | 0            | 1            | 1         |             |
| <b>Extensão da Rede Geral (km)</b>        |              |              |           |             |
| Rede Viária                               | 556,2        | 560,4        | 4,2       | 0,8%        |
| Rede Aérea (Troleicarros)                 | 24,7         | 24,7         | 0,0       | 0,0%        |
| <b>N.º de Paragens</b>                    | <b>1.092</b> | <b>1.113</b> | <b>21</b> | <b>1,9%</b> |
| Com Abrigo                                | 405          | 406          | 1         | 0,2%        |
| Sem Abrigo                                | 687          | 707          | 20        | 2,9%        |

\* (ver detalhe no final)

## Procura

|                                                | 2016          | 2017          | 17/16       |              |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|--------------|
| <b>Passageiros Transportados</b>               |               |               |             |              |
| Autocarros + Mini-autocarros                   | 12.629        | 12.600        | -29         | -0,2%        |
| Troleicarros                                   | 229           | 0             | -229        | -100,0%      |
| Mini-autocarros Eléctricos / Híbridos e outros | 77            | 96            | 19          | 24,7%        |
| <b>Rede Geral</b>                              | <b>12.935</b> | <b>12.696</b> | <b>-239</b> | <b>-1,8%</b> |
| <b>Passageiros Km Transportados</b>            |               |               |             |              |
| Rede Geral                                     | 47.780        | 47.201        | -579        | -1,2%        |

|                                  | 2016 | 2017 | 17/16 |       |
|----------------------------------|------|------|-------|-------|
| <b>Passageiros Transportados</b> |      |      |       |       |
| Carrinhas de Deficientes         | 6,3  | 5,9  | -0,4  | -6,3% |

|                                         | 2016         | 2017         | 17/16     |             |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|-----------|-------------|
| <b>Receita bruta por tipo de título</b> |              |              |           |             |
| Pré-Comprados                           | 3.076        | 2.952        | -124      | -4,0%       |
| Bilhete Horário                         | 15           | 16           | 1         | 6,7%        |
| Passes Sociais                          | 2.890        | 3.018        | 128       | 4,4%        |
| Bilhete Motorista                       | 936          | 959          | 23        | 2,5%        |
| Bilhetes com Estacionamento             | 25           | 24           | -1        | -4,0%       |
| <b>Rede Geral</b>                       | <b>6.942</b> | <b>6.969</b> | <b>27</b> | <b>0,4%</b> |

|                                           | 2016          | 2017          | 17/16 |  |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|-------|--|
| <b>Estrutura de utilização de títulos</b> |               |               |       |  |
| Pré-Comprados                             | 39,0%         | 38,5%         | -0,5% |  |
| Bilhete Horário                           | 0,2%          | 0,2%          | 0,0%  |  |
| Passes Sociais                            | 55,9%         | 56,2%         | 0,3%  |  |
| Bilhete Motorista                         | 4,5%          | 4,7%          | 0,2%  |  |
| Bilhetes com Estacionamento               | 0,1%          | 0,1%          | 0,0%  |  |
| Outros Títulos                            | 0,3%          | 0,3%          | 0,0%  |  |
| <b>Rede Geral</b>                         | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |       |  |

|                                                      | 2016          | 2017          | 17/16         |             |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Receita média/passageiro por tipo de título *</b> |               |               |               |             |
| Pré-Comprados                                        | 0,5965        | 0,5956        | -0,0009       | -0,2%       |
| Bilhete Horário                                      | 0,6578        | 0,6901        | 0,0323        | 4,9%        |
| Passes Sociais                                       | 0,4298        | 0,4544        | 0,0246        | 5,7%        |
| Bilhete Motorista                                    | 1,6000        | 1,6000        | 0,0000        | 0,0%        |
| Bilhetes com Estacionamento                          | 2,2777        | 2,3217        | 0,0440        | 1,9%        |
| <b>Rede Geral</b>                                    | <b>0,5554</b> | <b>0,5698</b> | <b>0,0144</b> | <b>2,6%</b> |

\* (são considerados apenas os passageiros com título pago e é utilizado o n.º de viagens vendidas quando este é conhecido através do tipo de título vendido)

|                          | 2016 | 2017 | 17/16 |       |
|--------------------------|------|------|-------|-------|
| <b>Postos de Venda *</b> |      |      |       |       |
| SMTUC                    | 6    | 6    | 0     | 0,0%  |
| Exteriores               | 16   | 15   | -1    | -6,3% |

\* (ver detalhe no final)

## oferta

|                                       | 2016      | 2017      | 17/16     |              |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| <b>N.º Médio de Viaturas</b>          |           |           |           |              |
| Autocarros + Mini-autocarros          | 84        | 85        | 1         | 1,2%         |
| Troleicarros                          | 5         | 0         | -5        | -100,0%      |
| Mini-autocarros Eléctricos / Híbridos | 1         | 3         | 2         | 200,0%       |
| <b>Rede Geral</b>                     | <b>90</b> | <b>88</b> | <b>-2</b> | <b>-2,2%</b> |

(valores em milhares)

|                                       | 2016         | 2017         | 17/16      |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| <b>Veículos km (em chelo)</b>         |              |              |            |              |
| Autocarros + Mini-autocarros          | 5.208        | 5.228        | 20         | 0,4%         |
| Troleicarros                          | 65           | 0            | -65        | -100,0%      |
| Mini-autocarros Eléctricos / Híbridos | 10           | 29           | 19         | 190,0%       |
| <b>Rede Geral</b>                     | <b>5.283</b> | <b>5.257</b> | <b>-26</b> | <b>-0,5%</b> |

(valores em milhares)

|                                       | 2016           | 2017           | 17/16        |             |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------|
| <b>Lugares km</b>                     |                |                |              |             |
| Autocarros + Mini-autocarros          | 420.273        | 426.360        | 6.087        | 1,4%        |
| Troleicarros                          | 5.361          | 0              | -5.361       | -100,0%     |
| Mini-autocarros Eléctricos / Híbridos | 203            | 882            | 679          | 334,5%      |
| <b>Rede Geral</b>                     | <b>425.837</b> | <b>427.242</b> | <b>1.405</b> | <b>0,3%</b> |

(valores em milhares)

|                             | 2016  | 2017 | 17/16 |       |
|-----------------------------|-------|------|-------|-------|
| <b>Veículos km (totais)</b> |       |      |       |       |
| Carrinhas de Deficientes    | 103,2 | 95,4 | -7,8  | -7,6% |

(valores em milhares)

|                                       | 2016       | 2017       | 17/16    |             |
|---------------------------------------|------------|------------|----------|-------------|
| <b>Veículos hora</b>                  |            |            |          |             |
| Autocarros + Mini-autocarros          | 307        | 311        | 4        | 1,3%        |
| Troleicarros                          | 6          | 0          | -6       | -100,0%     |
| Mini-autocarros Eléctricos / Híbridos | 3          | 5          | 2        | 66,7%       |
| <b>Rede Geral</b>                     | <b>316</b> | <b>316</b> | <b>0</b> | <b>0,0%</b> |

|                                    | 2016  | 2017  | 17/16 |  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|--|
| <b>Taxa de Ocupação Global (%)</b> |       |       |       |  |
| Rede Geral                         | 11,2% | 11,0% | -0,2% |  |

|                                           | 2016 | 2017 | 17/16 |       |
|-------------------------------------------|------|------|-------|-------|
| <b>Velocidade Comercial Global (km/h)</b> |      |      |       |       |
| Rede Geral                                | 16,7 | 16,6 | -0,1  | -0,6% |

## Recursos Humanos

|                                                                                      | 2016         | 2017         | 17/16              |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|-------------|
| <b>Efectivo Total (em 31/12)</b>                                                     | <b>425</b>   | <b>451</b>   | <b>26</b>          | <b>6,1%</b> |
| Agentes de tráfego                                                                   | 278          | 294          | 16                 | 5,8%        |
| Motoristas *                                                                         | 265          | 281          | 16                 | 6,0%        |
| Outros Agentes de Tráfego                                                            | 13           | 13           | 0                  | 0,0%        |
| Pessoal Operário                                                                     | 50           | 60           | 10                 | 20,0%       |
| Outro Pessoal                                                                        | 97           | 97           | 0                  | 0,0%        |
| <b>Efectivo Total Médio</b>                                                          | <b>429</b>   | <b>438</b>   | <b>9</b>           | <b>2,1%</b> |
| Motoristas / Efectivo total                                                          | 62,4%        | 62,3%        | -0,1%              |             |
| Motoristas / Viatura (Frota Urbana)                                                  | 1,88         | 1,90         | 0,02               | 1,0%        |
| * inclui 5 motoristas noutras funções em 2016 e 4 motoristas noutras funções em 2017 |              |              |                    |             |
|                                                                                      |              |              | (n.º de efectivos) |             |
|                                                                                      | 2016         | 2017         | 17/16              |             |
| <b>Movimentos de Pessoal</b>                                                         | <b>-6</b>    | <b>26</b>    |                    |             |
| <b>Entradas</b>                                                                      | <b>2</b>     | <b>28</b>    |                    |             |
| Admissão                                                                             | 0            | 28           |                    |             |
| Outras                                                                               | 2            | 0            |                    |             |
| <b>Saídas</b>                                                                        | <b>8</b>     | <b>2</b>     |                    |             |
| Aposentação                                                                          | 1            | 0            |                    |             |
| Outras                                                                               | 7            | 2            |                    |             |
|                                                                                      |              |              | (n.º de efectivos) |             |
|                                                                                      | 2016         | 2017         | 17/16              |             |
| <b>Estrutura Etária</b>                                                              |              |              |                    |             |
| < 25 anos                                                                            | 0            | 2            | 2                  |             |
| 25 - 29                                                                              | 1            | 1            | 0                  | 0,0%        |
| 30 - 39                                                                              | 50           | 53           | 3                  | 6,0%        |
| 40 - 49                                                                              | 222          | 219          | -3                 | -1,4%       |
| 50 - 59                                                                              | 141          | 161          | 20                 | 14,2%       |
| > 60                                                                                 | 11           | 15           | 4                  | 36,4%       |
| Idade média (em anos)                                                                | 47,6         | 48,0         | 0,4                | 0,8%        |
|                                                                                      |              |              | (n.º de efectivos) |             |
|                                                                                      | 2016         | 2017         | 17/16              |             |
| <b>Antiguidade</b>                                                                   |              |              |                    |             |
| < 05 anos                                                                            | 11           | 28           | 17                 | 154,5%      |
| 05 - 09                                                                              | 17           | 28           | 11                 | 64,7%       |
| 10 - 14                                                                              | 75           | 72           | -3                 | -4,0%       |
| 15 - 19                                                                              | 183          | 177          | -6                 | -3,3%       |
| 20 - 24                                                                              | 91           | 83           | -8                 | -8,8%       |
| > 25                                                                                 | 48           | 63           | 15                 | 31,3%       |
| Antiguidade média (em anos)                                                          | 18,3         | 18,1         | -0,2               | -1,1%       |
|                                                                                      |              |              | (n.º de dias)      |             |
|                                                                                      | 2016         | 2017         | 17/16              |             |
| <b>Absentismo</b>                                                                    | <b>7.956</b> | <b>8.241</b> | <b>285</b>         | <b>3,6%</b> |
| Doença                                                                               | 4.980        | 4.729        | -251               | -5,0%       |
| Acidente / Incidente de Trabalho                                                     | 793          | 938          | 145                | 18,3%       |
| Maternidade / Paternidade                                                            | 896          | 965          | 69                 | 7,7%        |
| Assistência à Família                                                                | 485          | 459          | -26                | -5,4%       |
| Greve                                                                                | 134          | 193          | 59                 | 44,0%       |
| Trabalhador Estudante                                                                | 66           | 39           | -27                | -40,9%      |
| Outros Motivos                                                                       | 602          | 918          | 316                | 52,5%       |
| <b>Taxa Global de Absentismo</b>                                                     | <b>5,08%</b> | <b>5,13%</b> | <b>0,05%</b>       |             |
| <b>Plenário de Trabalhadores (em horário de serviço)</b>                             |              |              |                    |             |
| N.º de Reuniões                                                                      | 3            | 6            | 3                  |             |
| N.º de Horas de Plenário                                                             | 09h:00m      | 17h:00m      | + 08h:00m          |             |
| N.º de Greves                                                                        | 1            | 2            | 1                  |             |

|                                                                                 | 2016 | 2017 | 17/16 |        |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|--------|
| <b>Sinistralidade no Trabalho</b>                                               |      |      |       |        |
| N.º de Acidentes e Incidentes *                                                 | 33   | 31   | -2    | -6,1%  |
| Motoristas                                                                      | 15   | 18   | 3     | 20,0%  |
| Pessoal Operário                                                                | 13   | 8    | -5    | -38,5% |
| Outro Pessoal                                                                   | 5    | 5    | 0     | 0,0%   |
| * (23 acidentes e 10 incidentes em 2016 e 20 acidentes e 11 incidentes em 2017) |      |      |       |        |

|                      | 2016  | 2017  | 17/16 |        |
|----------------------|-------|-------|-------|--------|
| <b>Formação</b>      |       |       |       |        |
| <b>Total</b>         |       |       |       |        |
| N.º de Horas         | 2.652 | 5.298 | 2.646 | 99,8%  |
| N.º de Trabalhadores | 399   | 270   | -129  | -32,3% |
| N.º de Acções        | 49    | 30    | -19   | -38,8% |
| <b>Externa</b>       |       |       |       |        |
| N.º de Horas         | 2.319 | 2.859 | 540   | 23,3%  |
| N.º de Trabalhadores | 373   | 234   | -139  | -37,3% |
| N.º de Acções        | 43    | 28    | -15   | -34,9% |
| <b>Interna</b>       |       |       |       |        |
| N.º de Horas         | 333   | 2.439 | 2.106 | 632,4% |
| N.º de Trabalhadores | 26    | 36    | 10    | 38,5%  |
| N.º de Acções        | 6     | 2     | -4    | -66,7% |

## Frota

|                                       | (n.º de viaturas) |      |       |       |
|---------------------------------------|-------------------|------|-------|-------|
|                                       | 2016              | 2017 | 17/16 |       |
| <b>Composição da Frota</b> (em 31/12) | 148               | 155  | 7     | 4,7%  |
| <b>Frota Urbana</b>                   |                   |      |       |       |
| Autocarros                            | 115               | 116  | 1     | 0,9%  |
| Médio                                 | 21                | 19   | -2    | -9,5% |
| Standard                              | 93                | 96   | 3     | 3,2%  |
| Articulado                            | 1                 | 1    | 0     | 0,0%  |
| Troleicarros                          | 12                | 12   | 0     | 0,0%  |
| Standard                              | 12                | 12   | 0     | 0,0%  |
| Mini-Autocarros                       | 9                 | 15   | 6     | 66,7% |
| Mini-Autocarros Eléctricos / Híbridos | 5                 | 5    | 0     | 0,0%  |
| <b>Outra Frota</b>                    |                   |      |       |       |
| Autocarros de turismo                 | 1                 | 1    | 0     | 0,0%  |
| Mini-Autocarros - Aluguer             | 1                 | 1    | 0     | 0,0%  |
| Carrinhas de Deficientes              | 5                 | 5    | 0     | 0,0%  |

|                          | (n.º de viaturas) |      |       |  |
|--------------------------|-------------------|------|-------|--|
|                          | 2016              | 2017 | 17/16 |  |
| <b>Evolução da Frota</b> |                   |      |       |  |
| <b>Frota Urbana</b>      | 11                | 7    |       |  |
| <b>Entrada</b>           | 12                | 12   |       |  |
| Autocarros               | 10                | 5    |       |  |
| Mini-Autocarros          | 0                 | 7    |       |  |
| Mini-Autocarros Híbridos | 2                 | 0    |       |  |
| <b>Abate</b>             | -1                | -5   |       |  |
| Autocarros               | -1                | -4   |       |  |
| Mini-Autocarros          | 0                 | -1   |       |  |
| Troleicarros             | 0                 | 0    |       |  |
| <b>Outra Frota</b>       | 1                 | 0    |       |  |
| <b>Entrada</b>           | 1                 | 0    |       |  |
| Carrinhas de Deficientes | 1                 | 0    |       |  |

|                                               | (em anos) |       |       |        |
|-----------------------------------------------|-----------|-------|-------|--------|
|                                               | 2016      | 2017  | 17/16 |        |
| <b>Idade Média da Frota Urbana</b> (em 31/12) | 16,20     | 15,77 | -0,43 | -2,7%  |
| Autocarros                                    | 14,76     | 14,99 | 0,23  | 1,6%   |
| Troleicarros                                  | 31,34     | 32,34 | 1,00  | 3,2%   |
| Mini-Autocarros                               | 18,75     | 10,81 | -7,94 | -42,3% |
| Mini-Autocarros Eléctricos / Híbridos         | 8,22      | 9,22  | 1,00  | 12,2%  |

|                                              | (n.º de lugares) |        |       |       |
|----------------------------------------------|------------------|--------|-------|-------|
|                                              | 2016             | 2017   | 17/16 |       |
| <b>Capacidade da Frota Urbana</b> (em 31/12) | 11.015           | 11.391 | 376   | 3,4%  |
| Autocarros                                   | 9.693            | 9.936  | 243   | 2,5%  |
| Troleicarros                                 | 1.003            | 1.003  | 0     | 0,0%  |
| Mini-Autocarros                              | 189              | 322    | 133   | 70,4% |
| Mini-Autocarros Eléctricos / Híbridos        | 130              | 130    | 0     | 0,0%  |

|                                                   | (n.º de viaturas e n.º de viaturas em % do total) |        |       |        |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------|-------|--------|
|                                                   | 2016                                              | 2017   | 17/16 |        |
| <b>Características da Frota Urbana</b> (em 31/12) |                                                   |        |       |        |
| <b>Autocarros</b>                                 |                                                   |        |       |        |
| normas ambientais EURO (emissões poluentes)       | 115                                               | 116    |       |        |
| Pré - EURO                                        | 1                                                 | 1      | 0     | 0,0%   |
| EURO I (1992)                                     | 20                                                | 18     | -2    | -10,0% |
| EURO II (1996)                                    | 34                                                | 34     | 0     | 0,0%   |
| EURO III (2000)                                   | 30                                                | 28     | -2    | -6,7%  |
| EURO IV (2005)                                    | 22                                                | 22     | 0     | 0,0%   |
| EURO V (2009)                                     | 3                                                 | 3      | 0     | 0,0%   |
| EURO VI (2015)                                    | 5                                                 | 10     | 5     | 100,0% |
|                                                   | 100,0%                                            | 100,0% |       |        |
| Pré - EURO                                        | 0,9%                                              | 0,9%   | 0,0%  |        |
| EURO I (1992)                                     | 17,4%                                             | 15,5%  | -1,9% |        |
| EURO II (1996)                                    | 29,6%                                             | 29,3%  | -0,3% |        |
| EURO III (2000)                                   | 26,1%                                             | 24,1%  | -2,0% |        |
| EURO IV (2005)                                    | 19,1%                                             | 19,0%  | -0,1% |        |
| EURO V (2009)                                     | 2,6%                                              | 2,6%   | 0,0%  |        |
| EURO VI (2015)                                    | 4,3%                                              | 8,6%   | 4,3%  |        |
| <b>Acessibilidade (piso rebaixado)</b>            | 115                                               | 116    |       |        |
| veículo não low floor / não low entry             | 32                                                | 30     | -2    | -6,3%  |
| veículo low floor ou low entry                    | 83                                                | 86     | 3     | 3,6%   |
|                                                   | 100,0%                                            | 100,0% |       |        |
| veículo não low floor / não low entry             | 27,8%                                             | 25,9%  | -1,9% |        |
| veículo low floor ou low entry                    | 72,2%                                             | 74,1%  | 1,9%  |        |
| <b>Acesso a cadeira de rodas</b>                  | 42                                                | 45     | 3     | 7,1%   |

|                                                         | 2016     | 2017     | 17/16   |         |
|---------------------------------------------------------|----------|----------|---------|---------|
| Consumo viaturas por tipo de combustível (Frota Urbana) |          |          |         |         |
| Autocarros                                              |          |          |         |         |
| Gasóleo (lt/100 km)                                     | 50,85    | 50,51    | -0,34   | -0,7%   |
| Custo total (milhares €)                                | 2.252,48 | 2.434,78 | 182,30  | 8,1%    |
| Custo €/100 km                                          | 43,94    | 47,67    | 3,73    | 8,5%    |
| Custo Médio (€/lt)                                      | 0,8642   | 0,9436   | 0,0794  | 9,2%    |
| Mini-Autocarros                                         |          |          |         |         |
| Gasóleo (lt/100 km)                                     | 14,46    | 14,58    | 0,12    | 0,8%    |
| Custo total (milhares €)                                | 34,52    | 46,38    | 11,86   | 34,4%   |
| Custo €/100 km                                          | 12,50    | 13,75    | 1,25    | 10,0%   |
| Custo Médio (€/lt)                                      | 0,8642   | 0,9436   | 0,0794  | 9,2%    |
| Troleicarros                                            |          |          |         |         |
| Energia Eléctrica MT-Rede Tracção (Kwh/100 km)          | 421,03   | 0,00     | -421,03 | -100,0% |
| Custo total (milhares €)                                | 57,20    | 0,00     | -57,20  | -100,0% |
| Custo €/100 km                                          | 85,77    | 0,00     | -85,77  | -100,0% |
| Custo Médio (€/Kwh)                                     | 0,2037   | 0,0000   | -0,2037 | -100,0% |

|                                    | 2016 | 2017 | 17/16 |         |
|------------------------------------|------|------|-------|---------|
| Sinistralidade da Frota Urbana     |      |      |       |         |
| N.º de sinistros                   | 255  | 252  | -3    | -1,2%   |
| Autocarros                         | 242  | 252  | 10    | 4,1%    |
| Troleicarros                       | 13   | 0    | -13   | -100,0% |
| Responsabilidade                   |      |      |       |         |
| do motorista                       | 98   | 80   | -18   | -18,4%  |
| de terceiros                       | 98   | 134  | 36    | 36,7%   |
| de risco                           | 59   | 38   | -21   | -35,6%  |
| Taxa de Acidentes (por 100.000 km) | 4,7  | 4,6  | -0,1  | -2,1%   |
| Autocarros                         | 4,5  | 4,6  | 0,1   | 2,2%    |
| Troleicarros                       | 19,5 | 0,0  | -19,5 | -100,0% |

|                                       | 2016  | 2017  | 17/16  |  |
|---------------------------------------|-------|-------|--------|--|
| Operacionalidade da Frota Urbana      |       |       |        |  |
| Taxa de Imobilização Global           | 17,6% | 15,9% | -1,7%  |  |
| Autocarros                            | 12,6% | 14,1% | 1,5%   |  |
| Troleicarros                          | 65,8% | 61,7% | -4,1%  |  |
| Mini-Autocarros                       | 27,8% | 13,8% | -14,0% |  |
| Mini-Autocarros Eléctricos / Híbridos | 33,4% | 16,0% | -17,4% |  |

|                                                | 2016 | 2017 | 17/16 |        |
|------------------------------------------------|------|------|-------|--------|
| <b>Manutenção Preventiva da Frota Urbana</b>   |      |      |       |        |
| Revisões                                       | 161  | 175  | 14    | 8,7%   |
| Autocarros                                     | 146  | 157  | 11    | 7,5%   |
| Troleicarros                                   | 1    | 2    | 1     | 100,0% |
| Mini-Autocarros                                | 12   | 12   | 0     | 0,0%   |
| Mini-Autocarros Eléctricos                     | 2    | 4    | 2     |        |
| Lubrificações                                  | 279  | 197  | -82   | -29,4% |
| Autocarros                                     | 238  | 175  | -63   | -26,5% |
| Troleicarros                                   | 4    | 1    | -3    | -75,0% |
| Mini-Autocarros                                | 37   | 21   | -16   | -43,2% |
| Inspecções Obrigatórias                        | 230  | 251  | 21    | 9,1%   |
| Autocarros                                     | 209  | 229  | 20    | 9,6%   |
| Mini-Autocarros                                | 21   | 22   | 1     | 4,8%   |
| <b>Grande Manutenção (n.º de intervenções)</b> |      |      |       |        |
| Orgãos Mecânicos                               | 71   | 78   | 7     | 9,9%   |
| Motor                                          | 3    | 5    | 2     | 66,7%  |
| Caixa de Velocidades                           | 1    | 1    | 0     | 0,0%   |
| Embraiagem                                     | 0    | 0    | 0     |        |
| Diferencial                                    | 0    | 0    | 0     |        |
| Compressor                                     | 0    | 0    | 0     |        |
| Motor de Arranque                              | 34   | 35   | 1     | 2,9%   |
| Alternador                                     | 33   | 37   | 4     | 12,1%  |
| Carroçaria                                     | 1    | 1    | 0     | 0,0%   |

## Aprovisionamento

(valores em milhares de euros)

|                              | 2016           | 2017           | 17/16        |             |
|------------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------|
| <b>Stock Médio</b>           | <b>400,8</b>   | <b>427,8</b>   | <b>27,0</b>  | <b>6,7%</b> |
| Combustíveis e Lubrificantes | 30,5           | 38,4           | 7,9          | 25,8%       |
| Materiais                    | 370,2          | 389,4          | 19,1         | 5,2%        |
| Material de Mecânica Auto    | 221,7          | 220,8          | -0,9         | -0,4%       |
| Outros Materiais             | 148,5          | 168,6          | 20,0         | 13,5%       |
| <b>Saídas de Armazém</b>     | <b>2.860,5</b> | <b>3.011,7</b> | <b>151,2</b> | <b>5,3%</b> |
| Combustíveis e Lubrificantes | 2.380,3        | 2.565,7        | 185,4        | 7,8%        |
| Materiais                    | 480,2          | 446,0          | -34,2        | -7,1%       |
| Material de Mecânica Auto    | 267,4          | 227,9          | -39,5        | -14,8%      |
| Outros Materiais             | 212,8          | 218,1          | 5,3          | 2,5%        |

|                                       | 2016         | 2017         | 17/16        |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Taxa de Rotação</b>                | <b>7,14</b>  | <b>7,04</b>  | <b>-0,10</b> | <b>-1,4%</b> |
| Combustíveis e Lubrificantes          | 77,97        | 66,82        | -11,15       | -14,3%       |
| Materiais                             | 1,30         | 1,15         | -0,15        | -11,7%       |
| Material de Mecânica Auto             | 1,21         | 1,03         | -0,17        | -14,4%       |
| Outros Materiais                      | 1,43         | 1,29         | -0,14        | -9,7%        |
| <b>Prazo Médio de stock (em dias)</b> | <b>51,14</b> | <b>51,84</b> | <b>0,71</b>  | <b>1,4%</b>  |
| Combustíveis e Lubrificantes          | 4,68         | 5,46         | 0,78         | 16,7%        |
| Materiais                             | 281,42       | 318,69       | 37,27        | 13,2%        |
| Material de Mecânica Auto             | 302,62       | 353,69       | 51,07        | 16,9%        |
| Outros Materiais                      | 254,78       | 282,13       | 27,35        | 10,7%        |

## Económica e Financeira

(valores em milhares de euros)

|                                    | 2016            | 2017            | 17/16         |             |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------|
| <b>Estrutura do Balanço</b>        |                 |                 |               |             |
| <b>Activo</b>                      | <b>7.016,64</b> | <b>7.555,48</b> | <b>538,84</b> | <b>7,7%</b> |
| Activo fixo                        | 4.128,43        | 4.987,36        | 858,93        | 20,8%       |
| Activo circulante                  | 2.888,21        | 2.568,12        | -320,09       | -11,1%      |
| <b>Capitais Próprios e Passivo</b> | <b>7.016,64</b> | <b>7.555,48</b> | <b>538,84</b> | <b>7,7%</b> |
| Capitais Próprios *                | 2.397,00        | 2.970,25        | 573,25        | 23,9%       |
| Capitais Alheios                   | 4.619,64        | 4.585,23        | -34,41        | -0,7%       |
| de médio e longo prazo             | 209,84          | 139,89          | -69,95        | -33,3%      |
| de curto prazo                     | 3.341,20        | 3.322,48        | -18,72        | -0,6%       |
| diferimentos                       | 1.068,60        | 1.122,86        | 54,26         | 5,1%        |

\* (transferido do Passivo (em diferimentos) para Capitais Próprios o saldo da conta 2745 - Subsídios para Investimento, nos montantes em milhares de euros de 3.324,05 em 31.12.2016 e 3.709,56 em 31.12.2017)

|                                                          | 2016     | 2017     | 17/16  |       |
|----------------------------------------------------------|----------|----------|--------|-------|
| <b>Indicadores financeiros</b>                           |          |          |        |       |
| Autonomia Financeira (Capitais Próprios/Activo)          | 34,2%    | 39,3%    | 5,2%   |       |
| Endividamento (Capitais Alheios/Activo)                  | 65,8%    | 60,7%    | -5,2%  |       |
| Solvabilidade (Activo/Exigível Total)                    | 151,9%   | 164,8%   | 13,0%  |       |
| Liquidez Geral (Activo Circulante/Exigível C Prazo)      | 65,5%    | 57,8%    | -7,7%  |       |
| Liquidez Reduzida ((Activo Circul-Stocks)/Exig. C Prazo) | 55,4%    | 48,4%    | -7,0%  |       |
| Liquidez Imediata (Disponibilidades/Exigível C Prazo)    | 19,8%    | 21,9%    | 2,1%   |       |
| Cobertura do Imobilizado (Cap.Permanentes/Activo Fixo)   | 63,1%    | 62,4%    | -0,8%  |       |
| Cash-Flow (Resultado líquido+Amortizações+Provisões) *   | 1.028,24 | 1.283,99 | 255,75 | 24,9% |
| Cash-Flow / Investimento Bruto                           | 66,8%    | 62,2%    | -4,6%  |       |

\* (valores em milhares de euros)

(valores em milhares de euros)

|                                                 | 2016             | 2017             | 17/16         |             |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|-------------|
| <b>Custos</b>                                   |                  |                  |               |             |
| Custo Exist.Consumidas + Forn.Serviços Externos | 4.726,94         | 4.732,48         | 5,54          | 0,1%        |
| Custos com Pessoal                              | 8.511,18         | 8.850,02         | 338,84        | 4,0%        |
| Outros Custos (Operacionais)                    | 1.194,55         | 1.100,42         | -94,13        | -7,9%       |
| <b>Operacionais</b>                             | <b>14.432,67</b> | <b>14.682,92</b> | <b>250,25</b> | <b>1,7%</b> |
| Financeiros                                     | 19,70            | 12,38            | -7,32         | -37,2%      |
| Correntes                                       | 14.452,37        | 14.695,30        | 242,93        | 1,7%        |
| Extraordinários                                 | 51,33            | 129,87           | 78,54         | 153,0%      |
| <b>Custos Totais</b>                            | <b>14.503,70</b> | <b>14.825,17</b> | <b>321,47</b> | <b>2,2%</b> |

|                                                      | 2016  | 2017  | 17/16 |      |
|------------------------------------------------------|-------|-------|-------|------|
| <b>% Custos com Pessoal</b>                          |       |       |       |      |
| Custos com Pessoal / Custos Operacionais             | 59,0% | 60,3% | 1,3%  |      |
| Custos com Pessoal / Custos Totais                   | 58,7% | 59,7% | 1,0%  |      |
| Custos com Pessoal per capita (em milhares de euros) | 19,84 | 20,21 | 0,37  | 1,8% |

|                                 | (valores em milhares de euros) |                  |               |             |
|---------------------------------|--------------------------------|------------------|---------------|-------------|
|                                 | 2016                           | 2017             | 17/16         |             |
| <b>Proveitos</b>                |                                |                  |               |             |
| Prestações de Serviços + Taxas  | 7.465,48                       | 7.567,20         | 101,72        | 1,4%        |
| Prestações de Serviços          | 6.846,27                       | 6.907,70         | 61,43         | 0,9%        |
| Transporte de Passageiros       | 6.629,02                       | 6.681,01         | 51,99         | 0,8%        |
| Parques de Estacionamento       | 217,25                         | 226,69           | 9,44          | 4,3%        |
| Taxas de Parcometros            | 619,21                         | 659,50           | 40,29         | 6,5%        |
| Outros Proveitos (Operacionais) | 179,88                         | 175,71           | -4,17         | -2,3%       |
| Subsídios à Exploração          | 5.954,21                       | 6.384,92         | 430,71        | 7,2%        |
| <b>Operacionais</b>             | <b>13.599,57</b>               | <b>14.127,83</b> | <b>528,26</b> | <b>3,9%</b> |
| Financeiros                     | 0,00                           | 0,00             | 0,00          |             |
| Correntes                       | 13.599,57                      | 14.127,83        | 528,26        | 3,9%        |
| Extraordinários                 | 740,08                         | 885,07           | 144,99        | 19,6%       |
| <b>Proveitos Totais</b>         | <b>14.339,65</b>               | <b>15.012,90</b> | <b>673,25</b> | <b>4,7%</b> |

|                                                   | 2016  | 2017   | 17/16 |
|---------------------------------------------------|-------|--------|-------|
| <b>Taxas de Cobertura</b>                         |       |        |       |
| <b>Em % dos Custos Operacionais</b>               |       |        |       |
| Transporte de Passageiros / Custos Operacionais   | 45,9% | 45,5%  | -0,4% |
| Prestação de Serviços+Taxas / Custos Operacionais | 51,7% | 51,5%  | -0,2% |
| Proveitos Operacionais / Custos Operacionais      | 94,2% | 96,2%  | 2,0%  |
| antes de Subsídios à Exploração                   | 53,0% | 52,7%  | -0,2% |
| Subsídios à Exploração / Custos Operacionais      | 41,3% | 43,5%  | 2,2%  |
| Proveitos Totais / Custos Operacionais            | 99,4% | 102,2% | 2,9%  |

|                                       | (valores em milhares de euros) |                  |               |                |
|---------------------------------------|--------------------------------|------------------|---------------|----------------|
|                                       | 2016                           | 2017             | 17/16         |                |
| <b>Resultados</b>                     |                                |                  |               |                |
| Resultados Operacionais               | -833,10                        | -555,09          | 278,01        | -33,4%         |
| antes de Subsídios à Exploração       | -6.787,31                      | -6.940,01        | -152,70       | 2,2%           |
| Resultados Financeiros                | -19,70                         | -12,38           | 7,32          | -37,2%         |
| Resultados Correntes                  | -852,80                        | -567,47          | 285,33        | -33,5%         |
| Resultados Extraordinários            | 688,75                         | 755,20           | 66,45         | 9,6%           |
| <b>Resultado Líquido do Exercício</b> | <b>-164,05</b>                 | <b>187,73</b>    | <b>351,78</b> | <b>-214,4%</b> |
| antes de Subsídios à Exploração       | <b>-6.118,26</b>               | <b>-6.197,19</b> | <b>-78,93</b> | <b>1,3%</b>    |

|                                         | (valores em euros por milhar de km) |         |       |        |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------|-------|--------|
|                                         | 2016                                | 2017    | 17/16 |        |
| Proveitos Operacionais / Passageiro km  | 284,63                              | 299,31  | 14,68 | 5,2%   |
| antes de Subsídios à Exploração         | 160,01                              | 164,04  | 4,03  | 2,5%   |
| Custos Operacionais / Passageiro km     | 302,07                              | 311,07  | 9,01  | 3,0%   |
| antes de Amortizações                   | 284,20                              | 291,83  | 7,63  | 2,7%   |
| Resultados Operacionais / Passageiro km | -17,44                              | -11,76  | 5,68  | -32,6% |
| antes de Subsídios à Exploração         | -142,05                             | -147,03 | -4,98 | 3,5%   |
| Proveitos Operacionais / Lugar km       | 31,94                               | 33,07   | 1,13  | 3,5%   |
| antes de Subsídios à Exploração         | 17,95                               | 18,12   | 0,17  | 0,9%   |
| Custos Operacionais / Lugar km          | 33,89                               | 34,37   | 0,47  | 1,4%   |
| antes de Amortizações                   | 31,89                               | 32,24   | 0,35  | 1,1%   |
| Resultados Operacionais / Lugar km      | -1,96                               | -1,30   | 0,66  | -33,6% |
| antes de Subsídios à Exploração         | -15,94                              | -16,24  | -0,30 | 1,9%   |

|                                 | (valores em milhares de euros) |          |        |       |
|---------------------------------|--------------------------------|----------|--------|-------|
|                                 | 2016                           | 2017     | 17/16  |       |
| <b>VAB</b>                      |                                |          |        |       |
| Valor Acrescentado Bruto        | 7.678,08                       | 8.294,93 | 616,85 | 8,0%  |
| por efectivo médio              | 17,90                          | 18,94    | 1,04   | 5,8%  |
| antes de Subsídios à Exploração | 1.723,87                       | 1.910,01 | 186,14 | 10,8% |
| por efectivo médio              | 4,02                           | 4,36     | 0,34   | 8,5%  |

## Investimento

|                           | (valores em milhares de euros) |                 |               |              |
|---------------------------|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------|
|                           | 2016                           | 2017            | 17/16         |              |
| <b>Investimento Bruto</b> |                                |                 |               |              |
| Equipamento de Transporte | 1.069,63                       | 1.242,92        | 173,29        | 16,2%        |
| Outro Equipamento Básico  | 238,38                         | 336,25          | 97,87         | 41,1%        |
| Outro Imobilizado         | 230,51                         | 484,62          | 254,11        | 110,2%       |
| <b>Total</b>              | <b>1.538,52</b>                | <b>2.063,79</b> | <b>525,27</b> | <b>34,1%</b> |

## Outros Indicadores

|                                                                                                        | 2016  | 2017  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Varição anual média ponderada do Tarifário                                                             | 0,0%  | 0,0%  |
| Taxa de Inflação (variação média do IPC em 12 meses)                                                   | 0,61% | 1,37% |
| Varição do Custo Médio Unitário do Gasóleo (lt)                                                        | -3,8% | 9,2%  |
| Varição do Custo Médio Unitário da Energia Eléctrica em Média Tensão - Rede Tracção Troleicarros (Kwh) | -2,5% | n.d.  |

|                                                  | (valores em milhares e milhares de euros) |          |        |         |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------|--------|---------|
|                                                  | 2015                                      | 2016     | 16/15  |         |
| <b>Indicadores de Produtividade (Viatura)</b>    |                                           |          |        |         |
| Veículos km / Viatura (Frota Urbana)             | 37,47                                     | 36,01    | -1,46  | -3,9%   |
| Lugares km / Viatura (Frota Urbana)              | 3.020,12                                  | 2.926,32 | -93,81 | -3,1%   |
| Passageiros / Viatura (Frota Urbana)             | 91,74                                     | 86,96    | -4,78  | -5,2%   |
| Passageiros km / Viatura (Frota Urbana)          | 338,87                                    | 323,29   | -15,57 | -4,6%   |
| Custos Operacionais / Viatura (Frota Urbana)     | 102,36                                    | 100,57   | -1,79  | -1,8%   |
| Custos Totais / Viatura (Frota Urbana)           | 102,86                                    | 101,54   | -1,32  | -1,3%   |
| Proveitos Operacionais / Viatura (Frota Urbana)  | 96,45                                     | 96,77    | 0,32   | 0,3%    |
| Proveitos Totais / Viatura (Frota Urbana)        | 101,70                                    | 102,83   | 1,13   | 1,1%    |
| Resultados Operacionais / Viatura (Frota Urbana) | -5,91                                     | -3,80    | 2,11   | -35,7%  |
| Resultados Totais / Viatura (Frota Urbana)       | -1,16                                     | 1,29     | 2,45   | -210,5% |

|                                                 | (valores em milhares e milhares de euros) |          |        |         |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------|--------|---------|
|                                                 | 2015                                      | 2016     | 16/15  |         |
| <b>Indicadores de Produtividade (Motorista)</b> |                                           |          |        |         |
| Veículos km / Motorista                         | 19,94                                     | 18,71    | -1,23  | -6,2%   |
| Lugares km / Motorista                          | 1.606,93                                  | 1.520,43 | -86,50 | -5,4%   |
| Passageiros / Motorista                         | 48,81                                     | 45,18    | -3,63  | -7,4%   |
| Passageiros km / Motorista                      | 180,30                                    | 167,98   | -12,33 | -6,8%   |
| Custos Operacionais / Motorista                 | 54,46                                     | 52,25    | -2,21  | -4,1%   |
| Custos Totais / Motorista                       | 54,73                                     | 52,76    | -1,97  | -3,6%   |
| Proveitos Operacionais / Motorista              | 51,32                                     | 50,28    | -1,04  | -2,0%   |
| Proveitos Totais / Motorista                    | 54,11                                     | 53,43    | -0,69  | -1,3%   |
| Resultados Operacionais / Motorista             | -3,14                                     | -1,98    | 1,17   | -37,2%  |
| Resultados Totais / Motorista                   | -0,62                                     | 0,67     | 1,29   | -207,9% |

|                                                      | (valores em milhares e milhares de euros) |        |        |         |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------|--------|---------|
|                                                      | 2015                                      | 2016   | 16/15  |         |
| <b>Indicadores de Produtividade (Efectivo Médio)</b> |                                           |        |        |         |
| Veículos km / Efectivo Médio                         | 12,31                                     | 12,00  | -0,31  | -2,5%   |
| Lugares km / Efectivo Médio                          | 992,63                                    | 975,44 | -17,19 | -1,7%   |
| Passageiros / Efectivo Médio                         | 30,15                                     | 28,99  | -1,17  | -3,9%   |
| Passageiros km / Efectivo Médio                      | 111,38                                    | 107,76 | -3,61  | -3,2%   |
| Custos Operacionais / Efectivo Médio                 | 33,64                                     | 33,52  | -0,12  | -0,4%   |
| Custos Totais / Efectivo Médio                       | 33,81                                     | 33,85  | 0,04   | 0,1%    |
| Proveitos Operacionais / Efectivo Médio              | 31,70                                     | 32,26  | 0,55   | 1,7%    |
| Proveitos Totais / Efectivo Médio                    | 33,43                                     | 34,28  | 0,85   | 2,5%    |
| Resultados Operacionais / Efectivo Médio             | -1,94                                     | -1,27  | 0,67   | -34,7%  |
| Resultados Totais / Efectivo Médio                   | -0,38                                     | 0,43   | 0,81   | -212,1% |

## Gestão Orçamental

|                                    | 2016          | 2017          | 17/16        |  |
|------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--|
| <b>Taxa de Execução Orçamental</b> |               |               |              |  |
| <b>Receitas Totais</b>             | <b>79,87%</b> | <b>85,83%</b> | <b>5,96%</b> |  |
| Receitas Correntes                 | 83,26%        | 90,64%        | 7,38%        |  |
| Receitas de Capital                | 52,82%        | 47,01%        | -5,81%       |  |
| <b>Despesas Totais</b>             | <b>76,05%</b> | <b>81,40%</b> | <b>5,35%</b> |  |
| Despesas Correntes                 | 86,09%        | 90,13%        | 4,04%        |  |
| Despesas de Capital                | 38,81%        | 50,99%        | 12,18%       |  |

|                                    | (valores em milhares de euros) |                  |                 |               |
|------------------------------------|--------------------------------|------------------|-----------------|---------------|
|                                    | 2016                           | 2017             | 17/16           |               |
| <b>Evolução Orçamental</b>         |                                |                  |                 |               |
| <b>Receitas Totais</b>             | <b>16.233,03</b>               | <b>16.991,82</b> | <b>758,79</b>   | <b>4,7%</b>   |
| <b>Receitas Correntes</b>          | <b>14.646,42</b>               | <b>15.831,24</b> | <b>1.184,82</b> | <b>8,1%</b>   |
| Taxas, Multas e Outras Penalidades | 619,76                         | 659,50           | 39,74           | 6,4%          |
| Venda de Bens e Serviços           | 7.402,92                       | 7.401,98         | -0,94           | 0,0%          |
| Transferências Correntes           | 5.954,21                       | 6.384,92         | 430,71          | 7,2%          |
| Outras Receitas                    | 669,53                         | 1.384,84         | 715,31          | 106,8%        |
| <b>Receitas de Capital</b>         | <b>1.586,61</b>                | <b>1.160,58</b>  | <b>-426,03</b>  | <b>-26,9%</b> |
| Transferências de Capital          | 1.585,26                       | 1.160,58         | -424,68         | -26,8%        |
| Passivos Financeiros               | 0,00                           | 0,00             | 0,00            |               |
| Outras Receitas                    | 1,35                           | 0,00             | -1,35           | -100,0%       |
| <b>Despesas Totais</b>             | <b>16.477,43</b>               | <b>16.899,55</b> | <b>422,12</b>   | <b>2,6%</b>   |
| <b>Despesas Correntes</b>          | <b>14.691,78</b>               | <b>14.536,71</b> | <b>-155,07</b>  | <b>-1,1%</b>  |
| Despesas com Pessoal               | 8.623,37                       | 8.675,04         | 51,67           | 0,6%          |
| Aquisição de Bens e Serviços       | 6.020,65                       | 5.752,89         | -267,76         | -4,4%         |
| Outras Despesas                    | 47,76                          | 108,78           | 61,02           | 127,8%        |
| <b>Despesas de Capital</b>         | <b>1.785,65</b>                | <b>2.362,84</b>  | <b>577,19</b>   | <b>32,3%</b>  |
| Aquisição de Bens de Capital       | 1.715,70                       | 2.292,89         | 577,19          | 33,6%         |
| Passivos Financeiros               | 69,95                          | 69,95            | 0,00            | 0,0%          |
| Outras Despesas                    | 0,00                           | 0,00             | 0,00            |               |

|                                                  | 2016   | 2017   | 17/16 |  |
|--------------------------------------------------|--------|--------|-------|--|
| <b>Indicadores de Gestão Orçamental</b>          |        |        |       |  |
| Receitas Correntes / Receitas Totais             | 90,2%  | 93,2%  | 2,9%  |  |
| Despesas Correntes / Despesas Totais             | 89,2%  | 86,0%  | -3,1% |  |
| Venda Bens Serviços + Taxas / Receitas Correntes | 54,8%  | 50,9%  | -3,9% |  |
| Despesas com Pessoal / Despesas Correntes        | 58,7%  | 59,7%  | 1,0%  |  |
| Aquisição Bens e Serviços / Despesas Correntes   | 41,0%  | 39,6%  | -1,4% |  |
| Despesas Correntes / Receitas Correntes          | 100,3% | 91,8%  | -8,5% |  |
| Despesas de Capital / Receitas de Capital        | 108,1% | 197,6% | 89,4% |  |
| Despesas com Pessoal / Receitas Correntes        | 58,9%  | 54,8%  | -4,1% |  |
| Aquisição Bens e Serviços / Receitas Correntes   | 41,1%  | 36,3%  | -4,8% |  |

## Nomenclatura das linhas

### Autocarros

|      |                                                                              |
|------|------------------------------------------------------------------------------|
| 2F   | MANUTENÇÃO - SARGENTO-MOR                                                    |
| 2T   | MANUTENÇÃO - VIL DE MATOS                                                    |
| 5    | PEDRULHA - ESTÁDIO                                                           |
| 5F   | PEDRULHA - PORTAGEM (VIA CASA BRANCA)                                        |
| 5T   | PEDRULHA - VALE DAS FLORES (VIA CASA BRANCA)                                 |
| 6    | HOSPITAL DOS COVÕES - HOSPITAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA (VIA SANTA CLARA) |
| 6F   | FALA - HOSPITAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA (VIA SANTA CLARA)                |
| 7    | ARNADO - TOVIM                                                               |
| 7T   | PALÁCIO DA JUSTIÇA - TOVIM                                                   |
| 9/9F | PORTAGEM - CASAL DA MISARELA                                                 |
| 10   | PALÁCIO DA JUSTIÇA - HOSPITAL SOBRAL CID (VIA CEIRA)                         |
| 10A  | PARQUE - HOSPITAL SOBRAL CID (REGRESSO VIA ASSAFARGE)                        |
| 10F  | BEIRA RIO - HOSPITAL SOBRAL CID (VIA ASSAFARGE)                              |
| 11   | ARNADO - BAIRRO NORTON DE MATOS (VIA RUA VERDE PINHO)                        |
| 12   | BEIRA RIO - TAVEIRO                                                          |
| 12A  | BEIRA RIO - TAVEIRO (CIRCULAÇÃO VIA E.M. BENCANTA - TAVEIRO)                 |
| 12R  | BEIRA RIO - TAVEIRO (CIRCULAÇÃO VIA E.N 341)                                 |
| 13   | BEIRA RIO - VALONGO (VIA ESPÍRITO SANTO DAS TOUREGAS)                        |
| 13P  | BEIRA RIO - S. MARTINHO DO BISPO (PISCINAS)                                  |
| 13T  | BEIRA RIO - VALONGO (REGRESSO VIA COALHADAS)                                 |
| 14   | PORTAGEM - S. MARTINHO DO BISPO (VIA ESTAÇÃO VELHA)                          |
| 14T  | BEIRA RIO - S. MARTINHO DO BISPO (VIA COVÕES)                                |
| 16   | MANUTENÇÃO - CARAPINHEIRA DA SERRA                                           |
| 16F  | MANUTENÇÃO - CARAPINHEIRA DA SERRA (VIA CHÃO DO BISPO)                       |
| 16G  | MANUTENÇÃO - ROCHA VELHA                                                     |
| 17   | BEIRA RIO - COALHADAS                                                        |
| 18   | PORTAGEM - HOSPITAL SOBRAL CID (VIA ASSAFARGE)                               |
| 18E  | PORTAGEM - CEIRA / ESCOLA (VIA ASSAFARGE)                                    |
| 18F  | PORTAGEM - HOSPITAL SOBRAL CID (REGRESSO VIA LAGES)                          |
| 19   | PRAÇA DA REPÚBLICA - S. PAULO DE FRADES                                      |
| 19A  | PRAÇA DA REPÚBLICA - ROCHA NOVA (REGRESSO VIA S. PAULO FRADES/EIRAS)         |
| 19R  | PRAÇA DA REPÚBLICA - SÃO ROMÃO                                               |
| 19T  | PRAÇA DA REPÚBLICA - ROCHA NOVA                                              |
| 20   | PORTAGEM - VALONGO (VIA ESTAÇÃO VELHA E CASAIS)                              |
| 20T  | PORTAGEM - VALONGO (VIA ESTAÇÃO VELHA E COALHADAS)                           |
| 21   | BEIRA RIO - ARZILA                                                           |
| 21A  | BEIRA RIO - ARZILA (CIRCULAÇÃO VIA E.M. BENCANTA - TAVEIRO)                  |
| 21R  | BEIRA RIO - ARZILA (CIRCULAÇÃO VIA E.N. 341)                                 |
| 21T  | BEIRA RIO - ARZILA / LAMEIRA                                                 |
| 22   | PORTAGEM - ESCOLA INÊS DE CASTRO (VIA ESTAÇÃO VELHA E FALA)                  |
| 22F  | PORTAGEM - ESCOLA INÊS DE CASTRO (REGRESSO VIA SANTA CLARA)                  |
| 23   | PORTAGEM - CEIRA / ESCOLA (VIA HOSPITAL SOBRAL CID)                          |
| 23C  | PORTAGEM - CEIRA (VIA HOSPITAL SOBRAL CID)                                   |
| 23F  | PORTAGEM - HOSPITAL SOBRAL CID (REGRESSO VIA ASSAFARGE)                      |
| 24   | ARNADO - QUINTA DA NORA                                                      |
| 24T  | PALÁCIO DA JUSTIÇA - QUINTA DA NORA                                          |
| 25   | PRAÇA DA REPÚBLICA - CASAL DA ROSA (VIA EIRAS)                               |
| 25T  | PRAÇA DA REPÚBLICA - SANTA APOLÓNIA                                          |

## Nomenclatura das Linhas

### Autocarros

|     |                                                                                |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------|
| 26  | PRAÇA DA REPÚBLICA - CHÃO DO BISPO                                             |
| 27  | HOSPITAIS DA UNIVERSIDADE COIMBRA - BAIRRO DO INGOTE (VIA BAIRRO DO BRINCA)    |
| 27F | PRAÇA DA REPÚBLICA - BAIRRO DO INGOTE (VIA BAIRRO DO BRINCA)                   |
| 28  | UNIVERSIDADE - BAIRRO DO INGOTE (VIA MONTE FORMOSO)                            |
| 28F | PRAÇA DA REPÚBLICA - BAIRRO DO INGOTE (VIA MONTE FORMOSO)                      |
| 29  | ESTAÇÃO NOVA - HOSPITAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA                            |
| 30  | PRAÇA DA REPÚBLICA - CARAPINHEIRA DA SERRA (VIA S. PAULO FRADES)               |
| 30F | PRAÇA DA REPÚBLICA - LORDEMÃO / CARAPINHEIRA DA SERRA (VIA S. PAULO DE FRADES) |
| 30R | PRAÇA DA REPÚBLICA - REDONDA (VIA S. PAULO FRADES)                             |
| 30T | PRAÇA DA REPÚBLICA - LORDEMÃO (VIA S. PAULO DE FRADES)                         |
| 31  | ARNADO - CRUZ DOS MOROUÇOS                                                     |
| 32  | BEIRA RIO - VILA POUCA DO CAMPO                                                |
| 32A | BEIRA RIO - VILA POUCA DO CAMPO (CIRCULAÇÃO VIA E.M. BENCANTA - TAVEIRO)       |
| 32R | BEIRA RIO - VILA POUCA DO CAMPO (CIRCULAÇÃO VIA E.N. 341)                      |
| 33  | PORTAGEM - MANUTENÇÃO (VIA CASA BRANCA)                                        |
| 33R | PORTAGEM - MANUTENÇÃO (VIA QUINTA DA ROMEIRA)                                  |
| 34  | UNIVERSIDADE - POLO II DA UNIVERSIDADE                                         |
| 34T | UNIVERSIDADE - POLO II DA UNIVERSIDADE (VIA QUINTA DA PORTELA)                 |
| 35  | HOSPITAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA - PEDRULHA                                |
| 36  | PRAÇA DA REPÚBLICA - PONTE DE EIRAS (VIA EIRAS)                                |
| 36F | HOSPITAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA - PONTE DE EIRAS (VIA EIRAS)              |
| 36T | PRAÇA DA REPÚBLICA - PONTE DE EIRAS                                            |
| 37  | VALE DAS FLORES - HOSPITAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA                         |
| 38  | SANTA CLARA - POLO II DA UNIVERSIDADE (VIA PORTAGEM)                           |
| 38F | SANTA CLARA - POLO II DA UNIVERSIDADE (REGRESSO VIA QUINTA DA PORTELA)         |
| 38T | POLO II DA UNIVERSIDADE - PORTAGEM (VIA URBANO DUARTE)                         |
| 39  | PALÁCIO DA JUSTIÇA - TORRE DE VILELA (REGRESSO VIA LOGO DE DEUS)               |
| 41  | SANTA CLARA - VALE DAS FLORES                                                  |
| 42C | PORTAGEM (PARQUE) - VALE DE CANAS (VIA VALE DAS FLORES)                        |
| 42M | MISARELA - SOLUM                                                               |
| 42T | BAIXA - VALE DE CANAS (VIA CUMEADA E PORTELA)                                  |
| 42V | BAIXA - VALE DE CANAS (REGRESSO POR MISARELA)                                  |
| 43  | PORTAGEM (PARQUE) - ALMALAGUÊS (VIA VALE DAS FLORES)                           |
| 43T | PORTAGEM - ALMALAGUÊS (REGRESSO VIA VALE DAS FLORES)                           |
|     | BEIRA RIO - BENCANTA (NOS DIAS DE FEIRA - 7 E 23 DE CADA MÊS)                  |

### Troleicarros

|     |                                                              |
|-----|--------------------------------------------------------------|
| 4   | ESTAÇÃO NOVA - SANTO ANTÓNIO DOS OLIVAIS (VIA CRUZ DE CELAS) |
| 103 | ESTAÇÃO NOVA - SANTO ANTÓNIO DOS OLIVAIS (VIA UNIVERSIDADE)  |

### Mini-autocarros Eléctricos e Híbridos

LINHA AZUL  
LINHA DO BOTÂNICO

### Outros Serviços

ELEVADOR DO MERCADO D. PEDRO V  
SERVIÇO DE TRANSPORTE ESPECIAL

## Postos de Venda de títulos de transporte em 31.12.2017

### Lojas / Postos de Venda SMTUC

CENTRO DE (INFO)MOBILIDADE - LOJA DO CIDADÃO

LOJA PÓLIS - PORTAGEM / PARQUE DR. MANUEL BRAGA

LOJA DO MERCADO - MANUTENÇÃO

LOJA DA PRAÇA DA REPÚBLICA - AV. SÁ DA BANDEIRA

LOJA DE SÃO JOSÉ - RUA DOS COMBATENTES

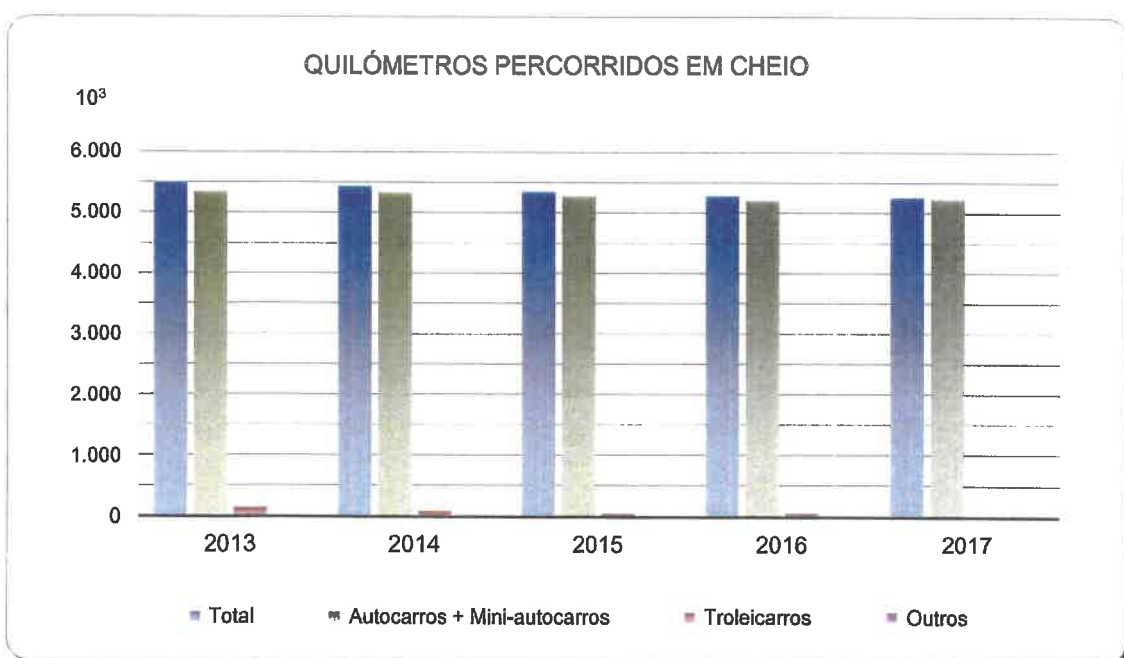
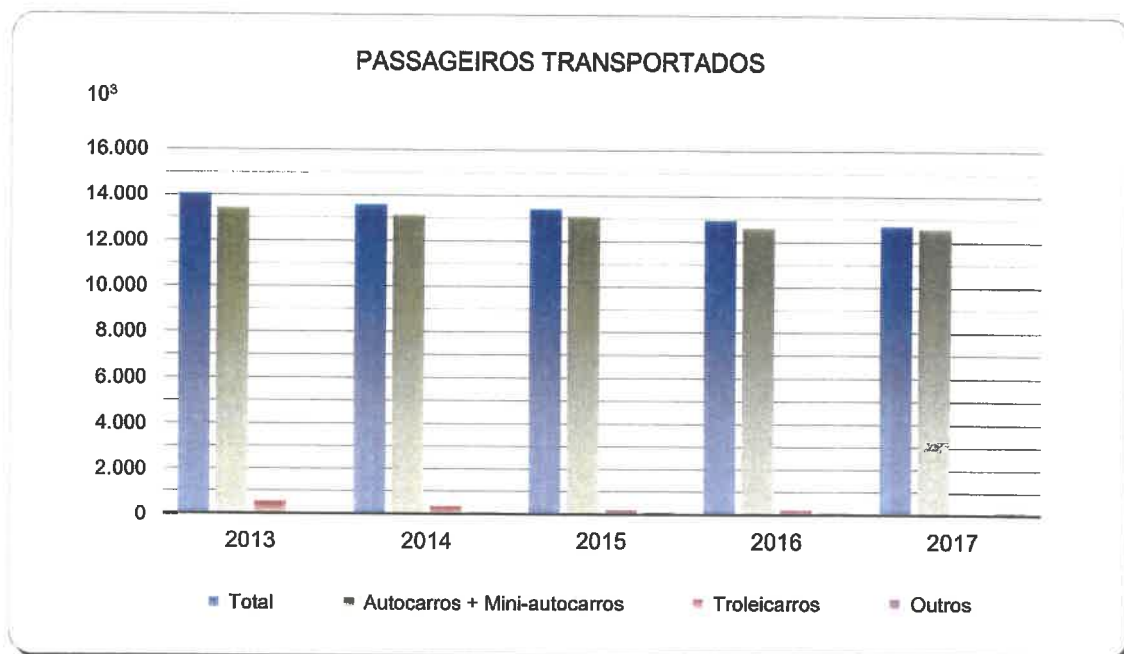
PARQUE PERIFÉRICO DA CASA DO SAL (ECOVIA)

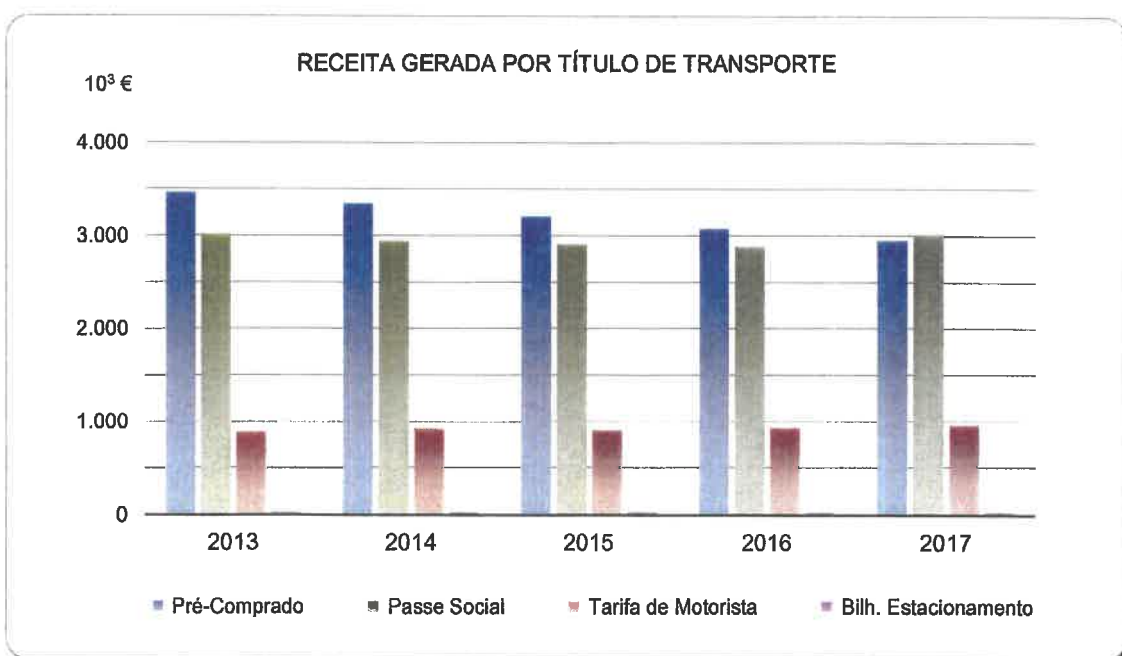
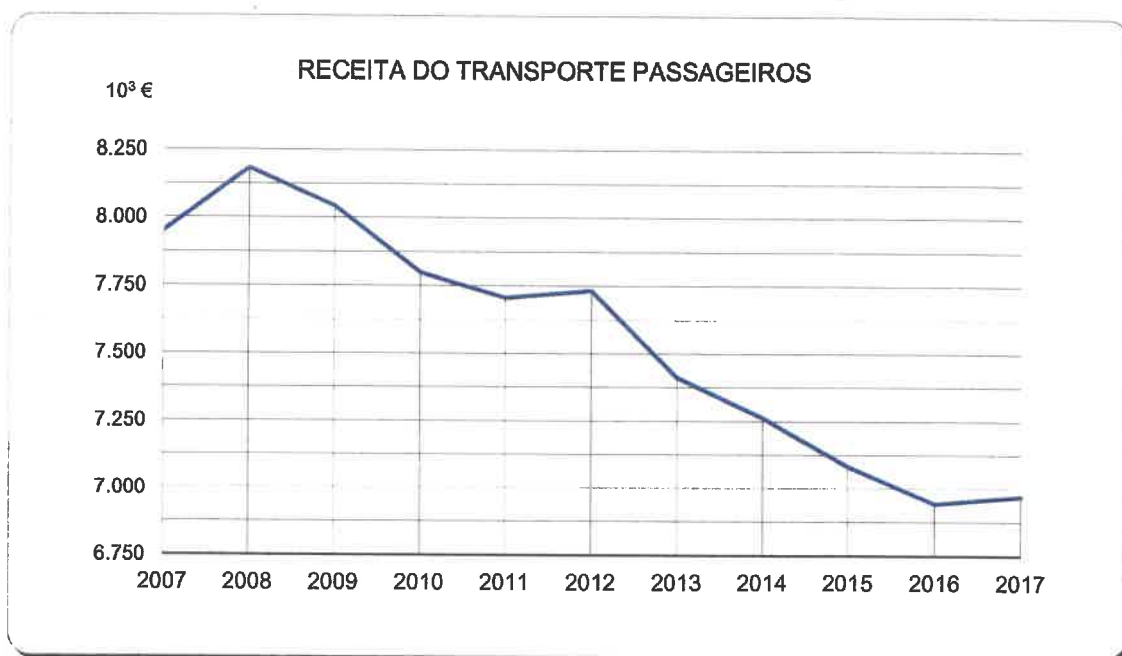
### Exteriores

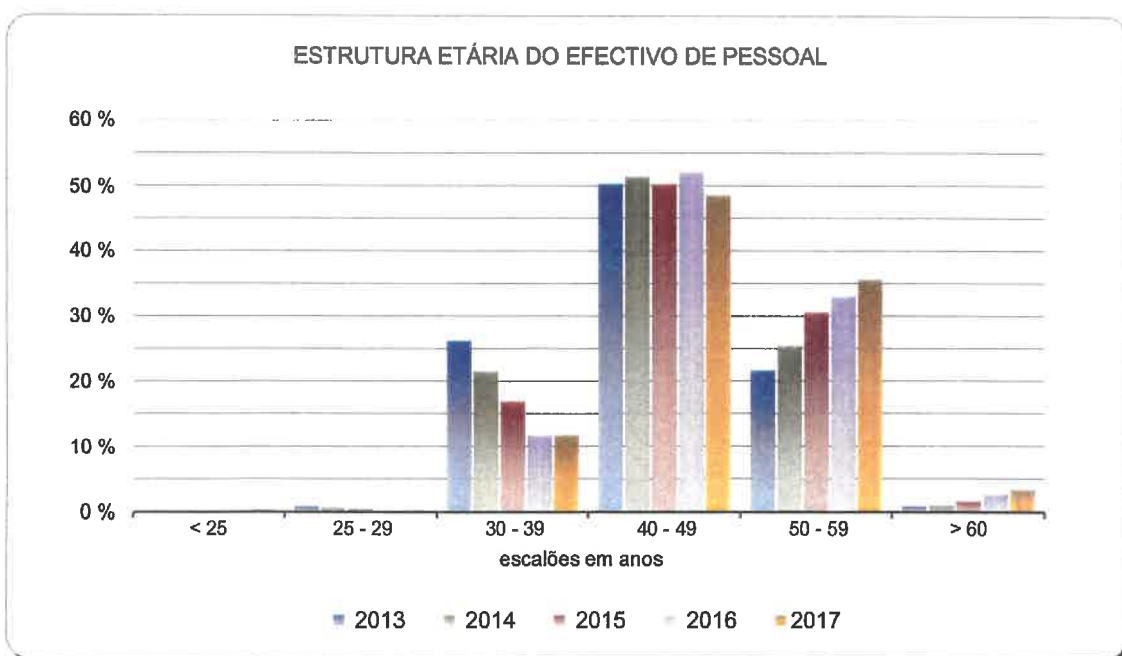
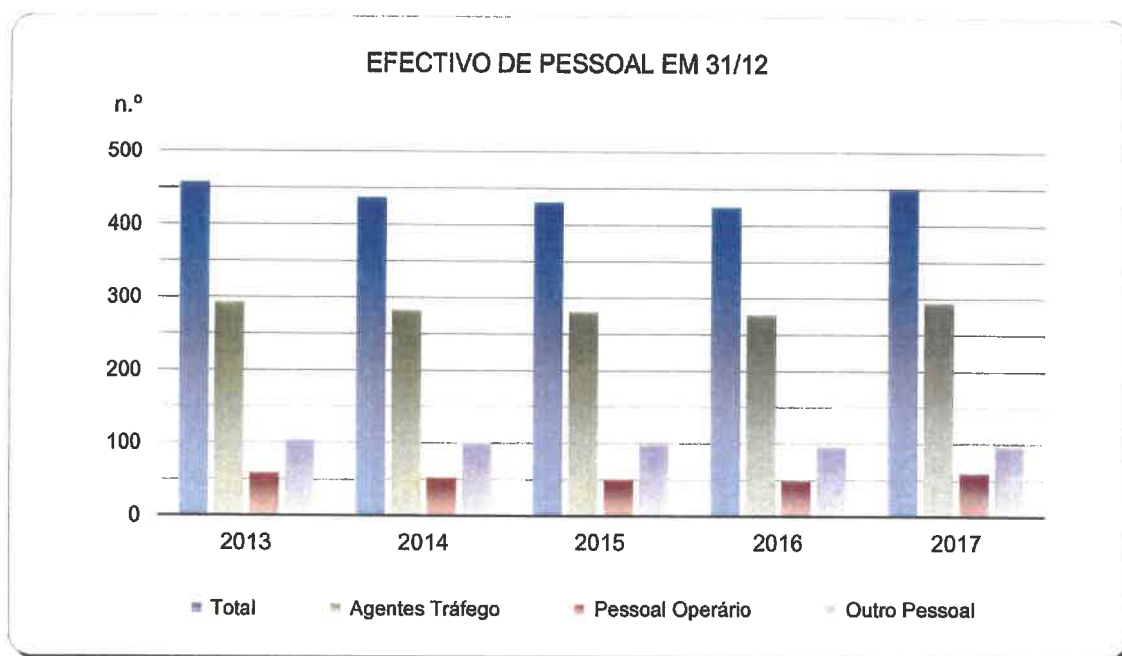
|                          |   |
|--------------------------|---|
| ALMA SHOPPING            | 1 |
| ESTAÇÃO NOVA             | 1 |
| FORUM COIMBRA            | 1 |
| HUC                      | 1 |
| MERCADO D. PEDRO V       | 1 |
| PORTAGEM                 | 1 |
| PRAÇA 8 DE MAIO          | 1 |
| RIBEIRA DE FRADES        | 1 |
| RUA CAPITÃO LUIS GONZAGA | 1 |
| RUA CENTRAL DA MESURA    | 1 |
| RUA DA SOFIA             | 2 |
| RUA DO BRASIL            | 1 |
| RUA DR. MANUEL RODRIGUES | 1 |
| SÃO MARTINHO DO BISPO    | 1 |

# 4

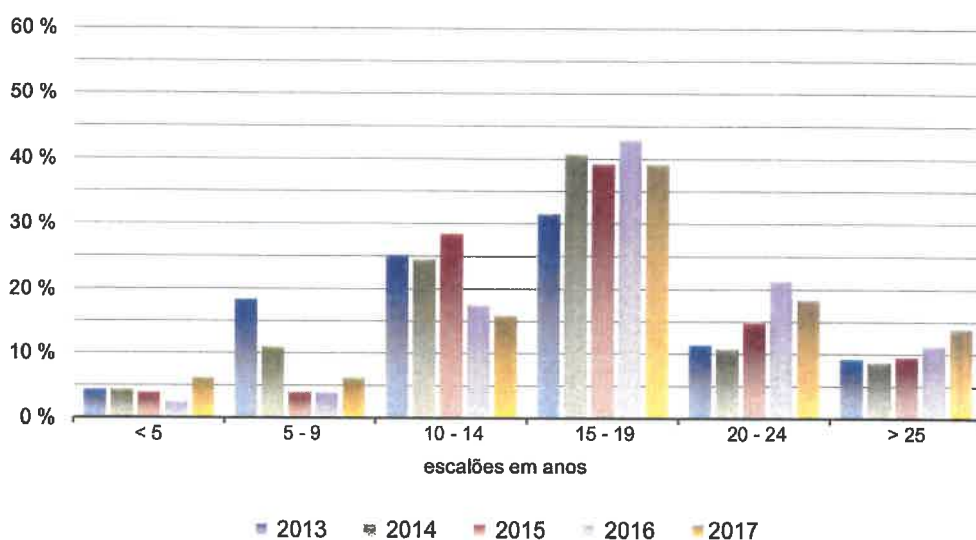
## PAINEL DE GRÁFICOS



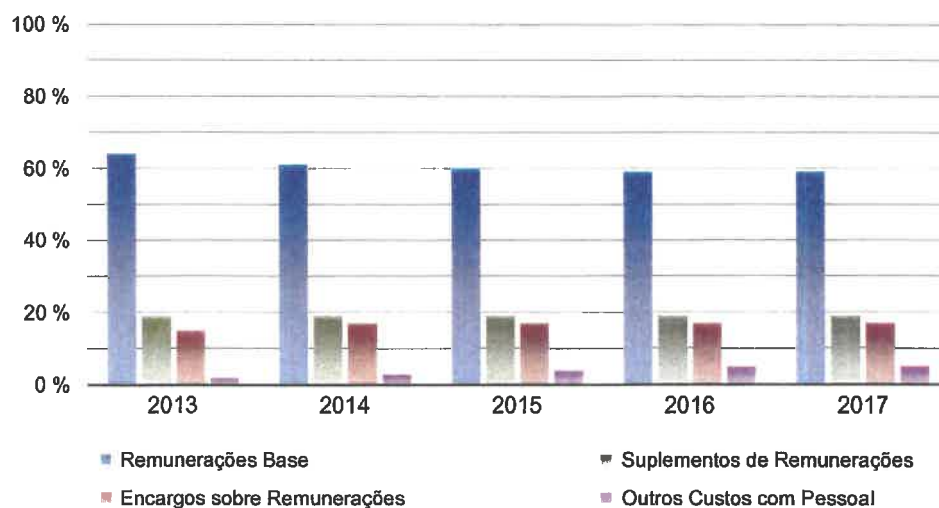




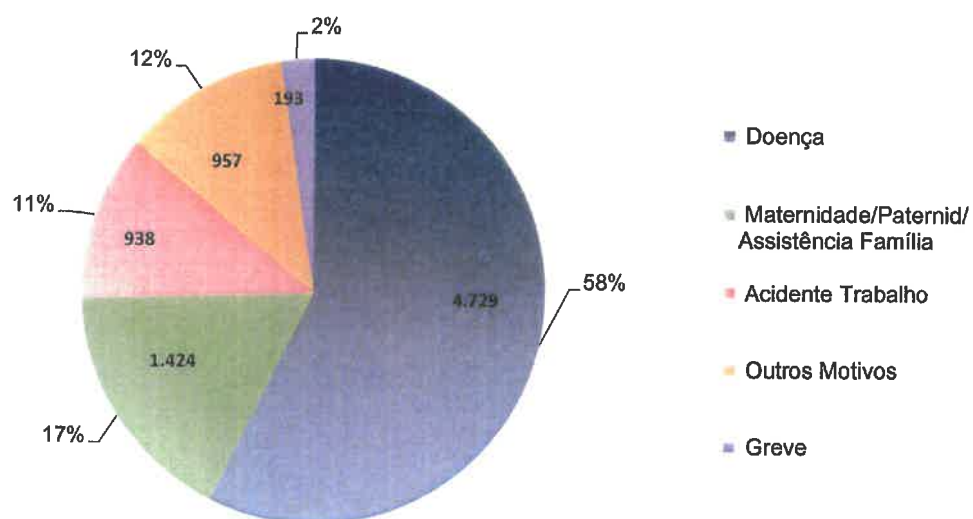
### ANTIGUIDADE DO EFECTIVO DE PESSOAL



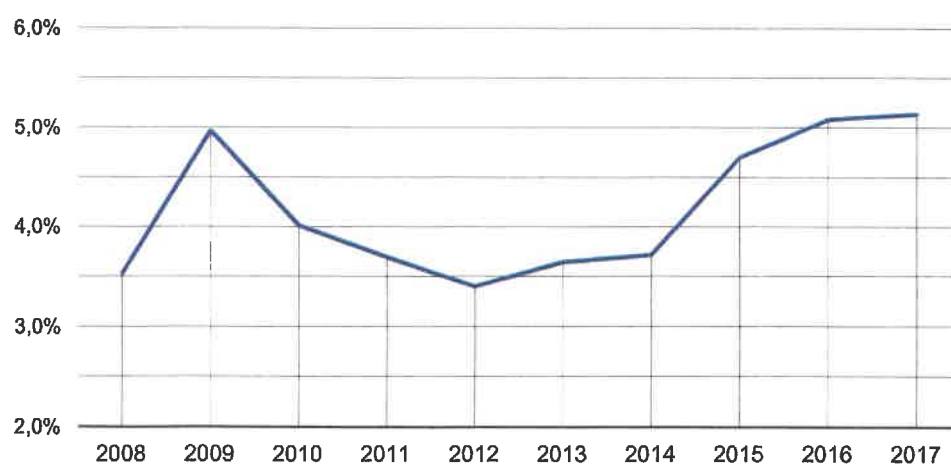
### CUSTOS COM PESSOAL



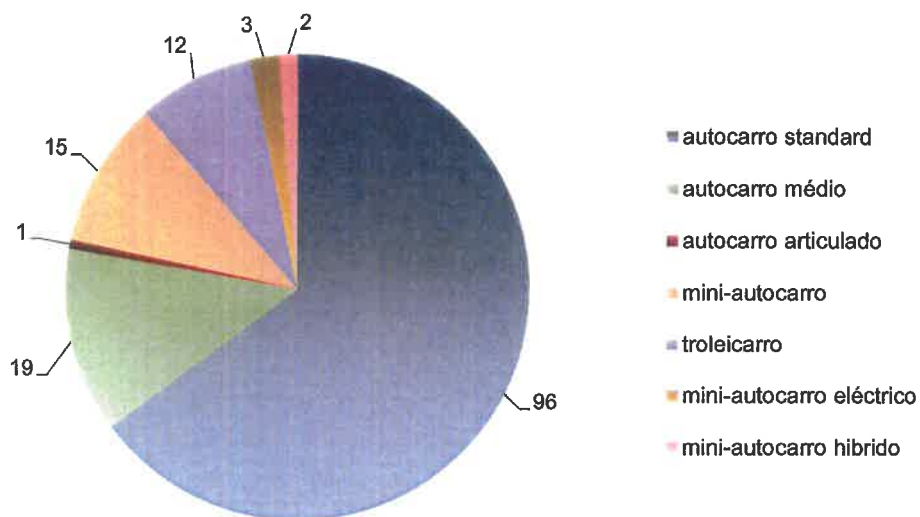
ABSENTISMO POR TIPO DE FALTA EM 2017



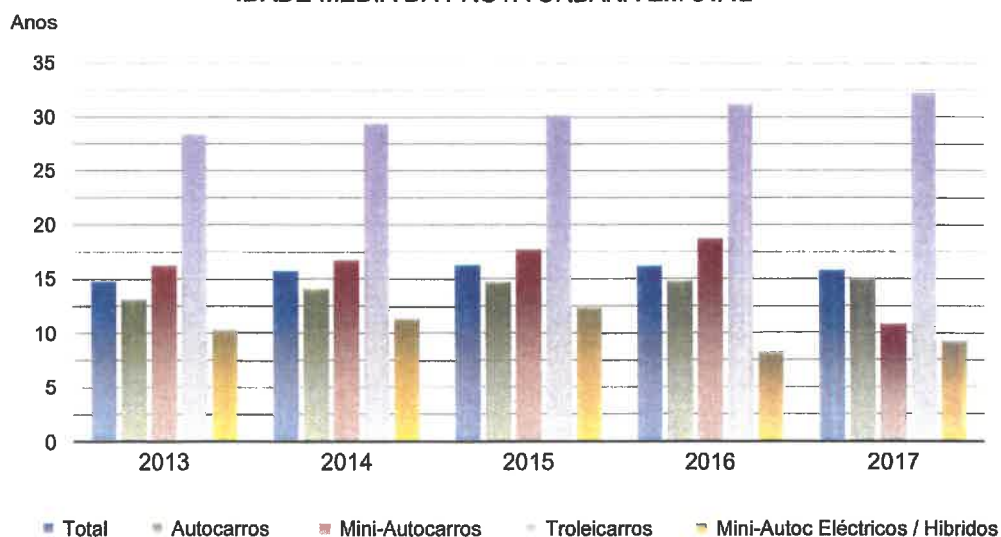
TAXA DE ABSENTISMO

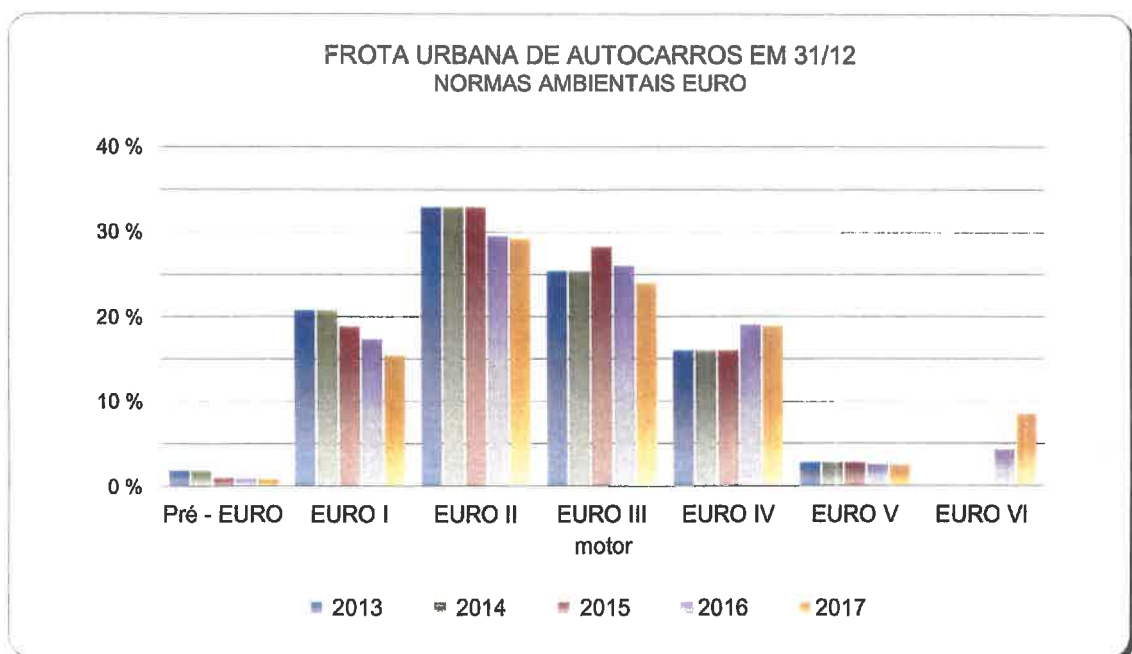
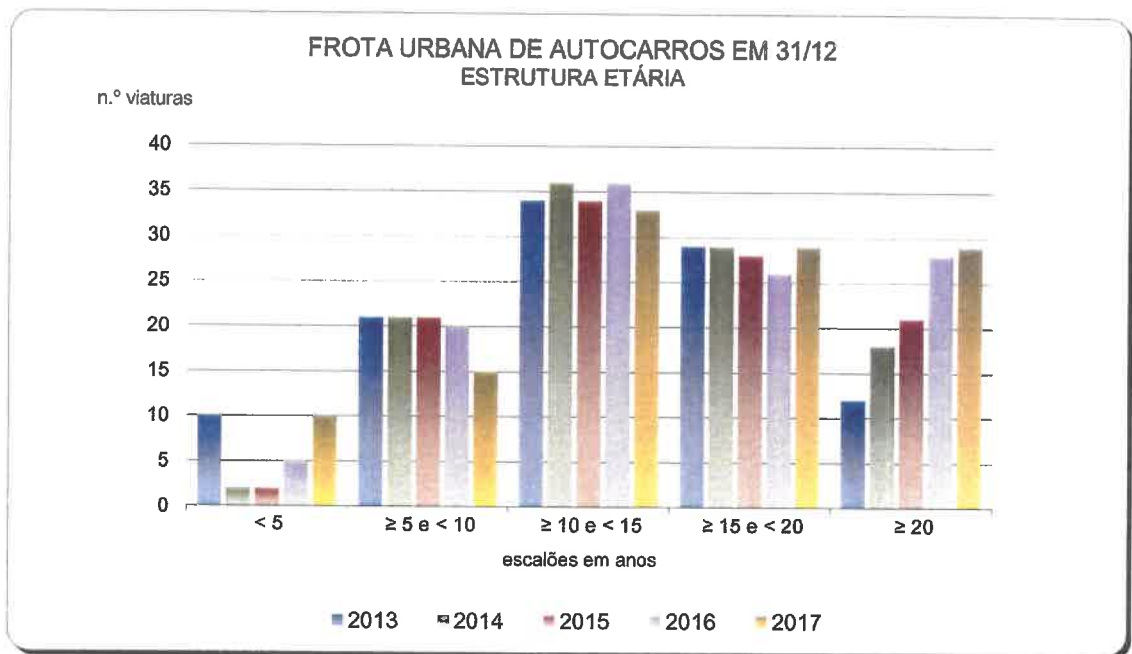


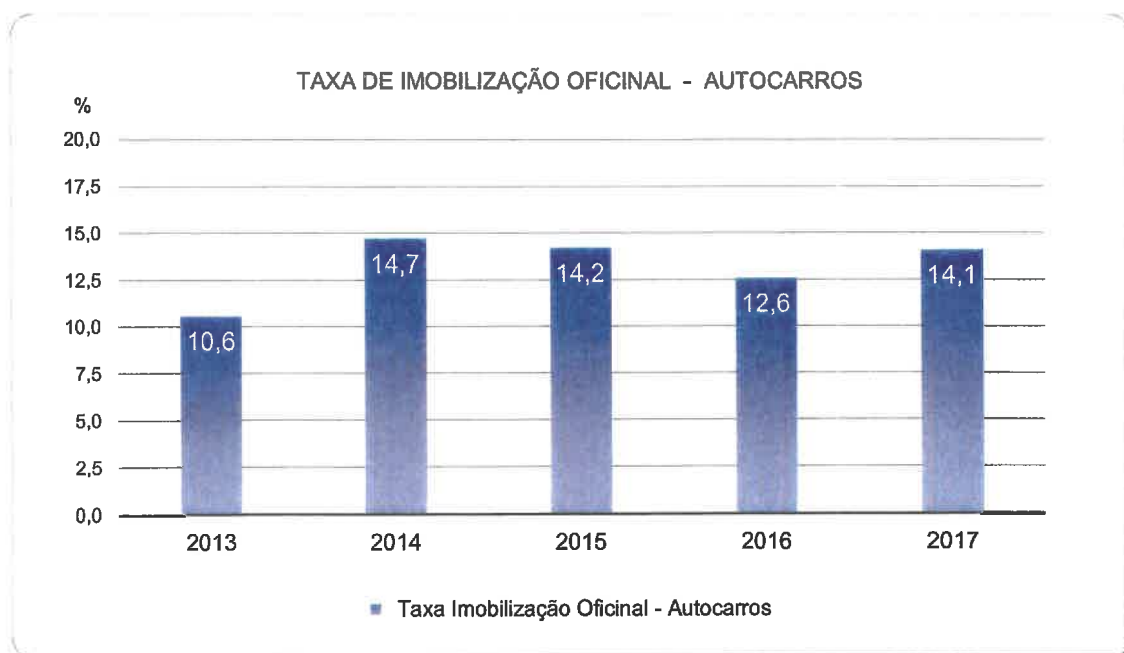
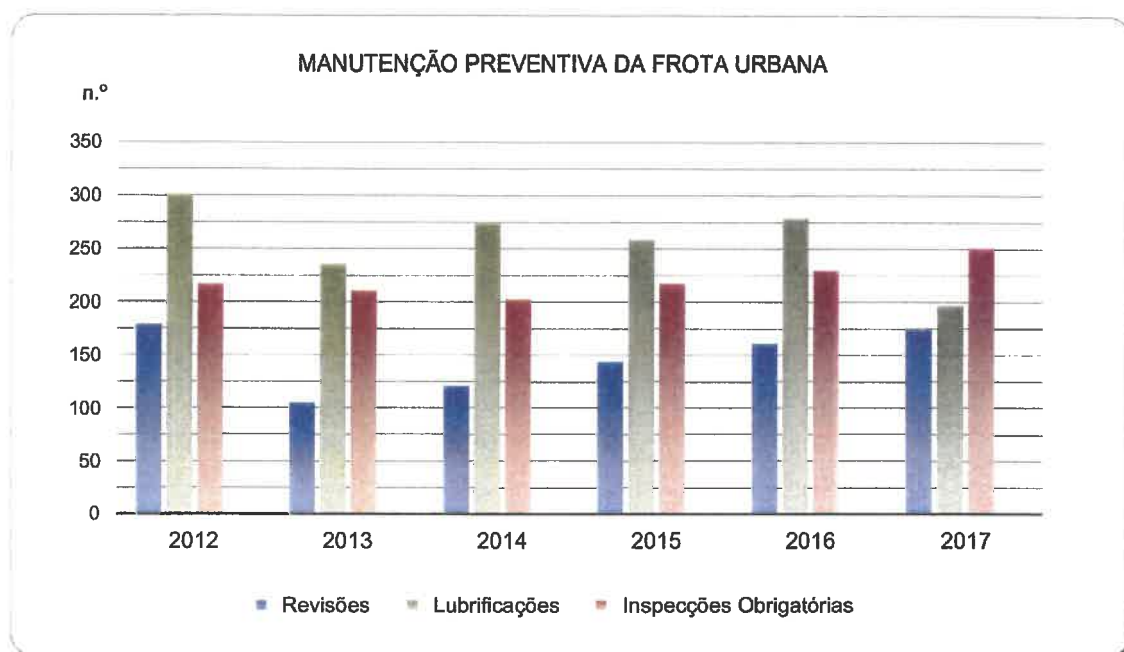
FROTA URBANA POR TIPO DE VIATURA EM 2017

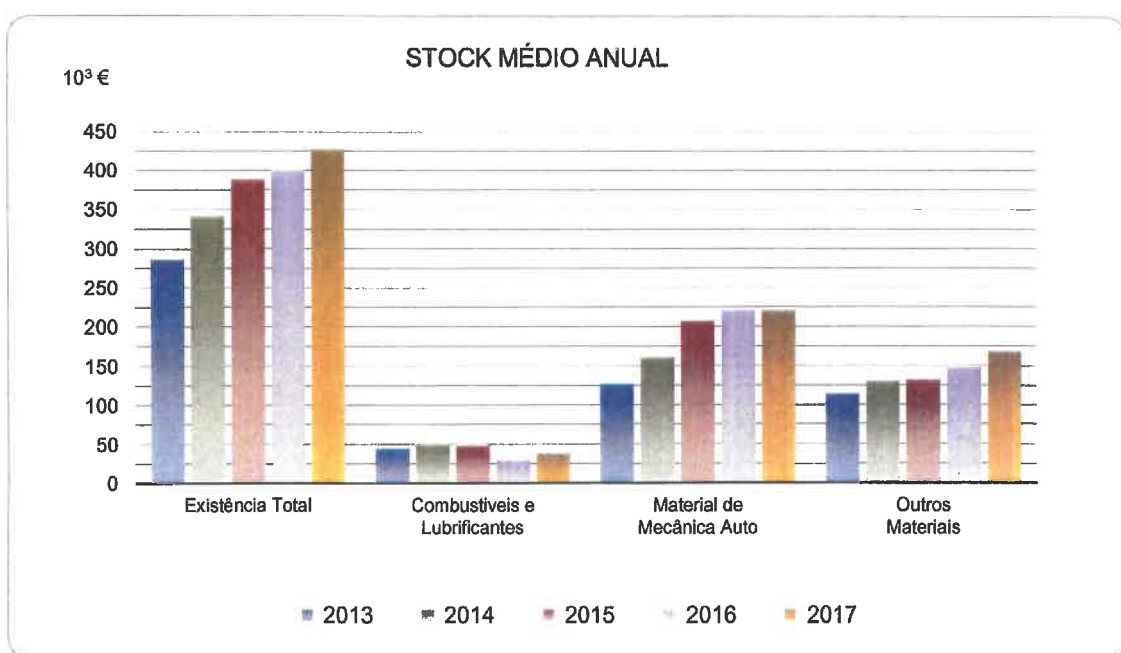
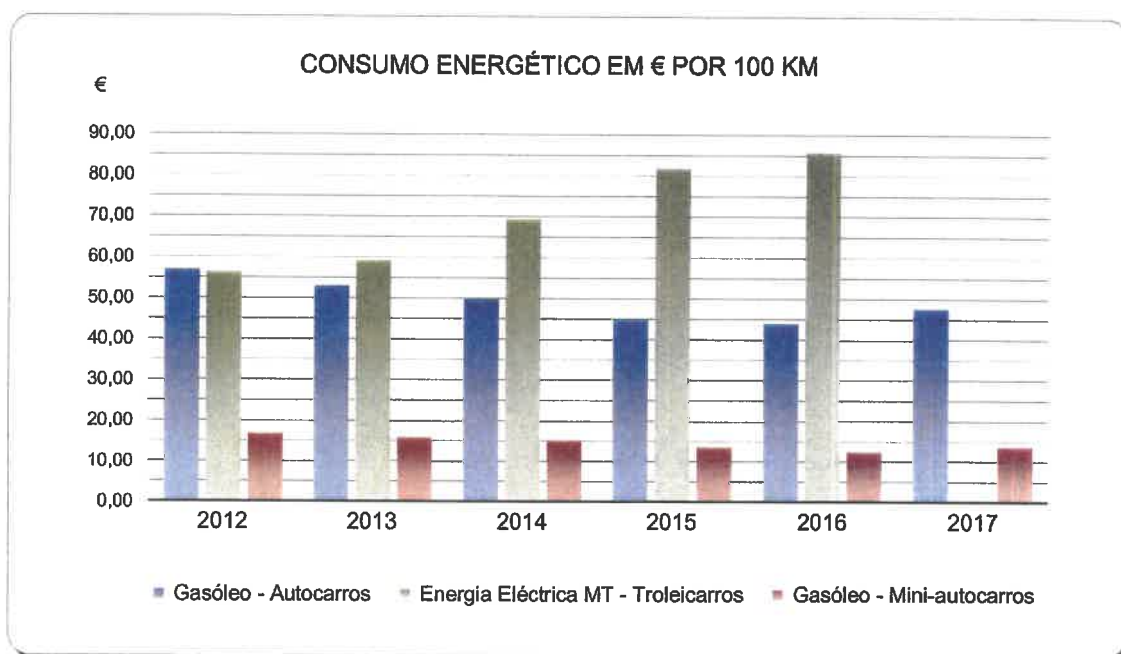


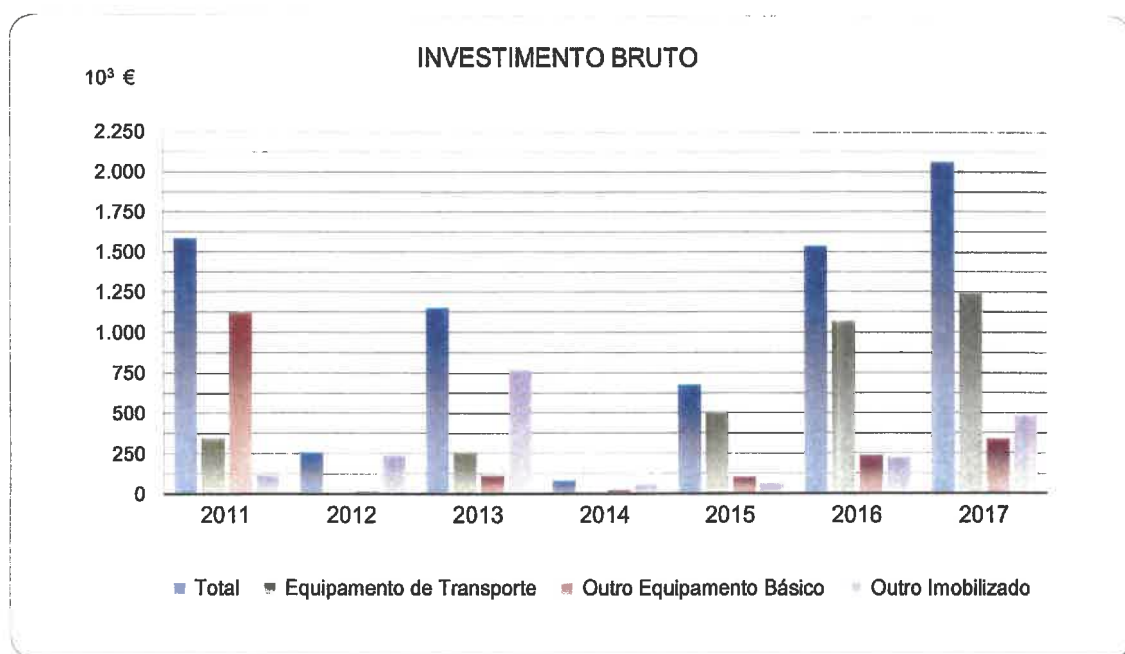
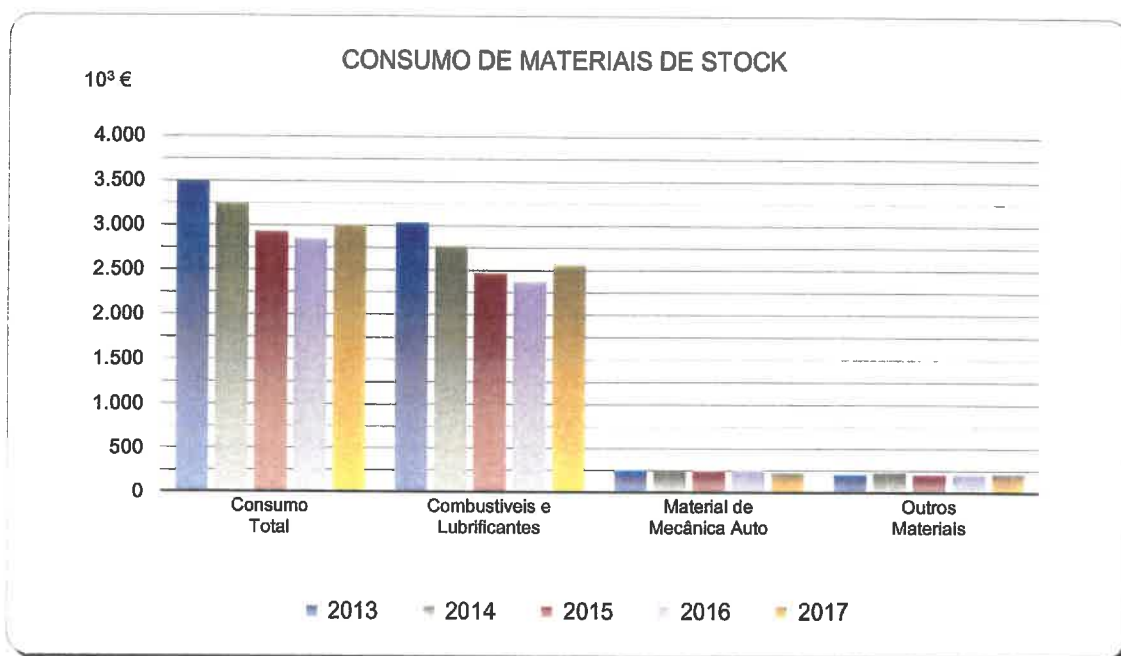
IDADE MÉDIA DA FROTA URBANA EM 31/12

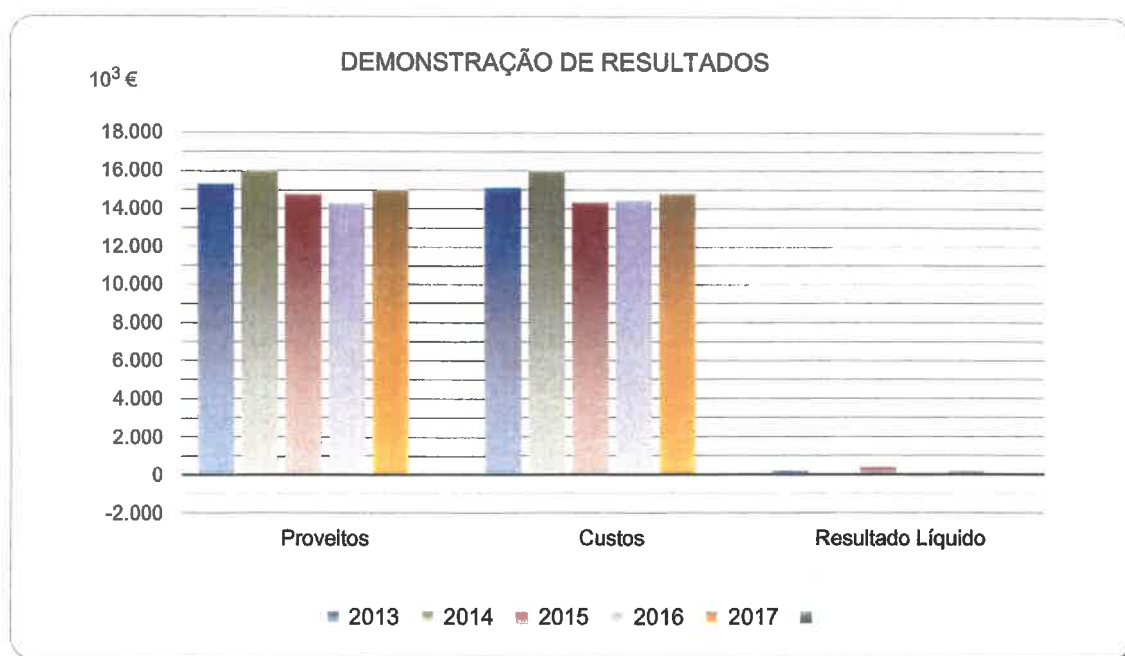
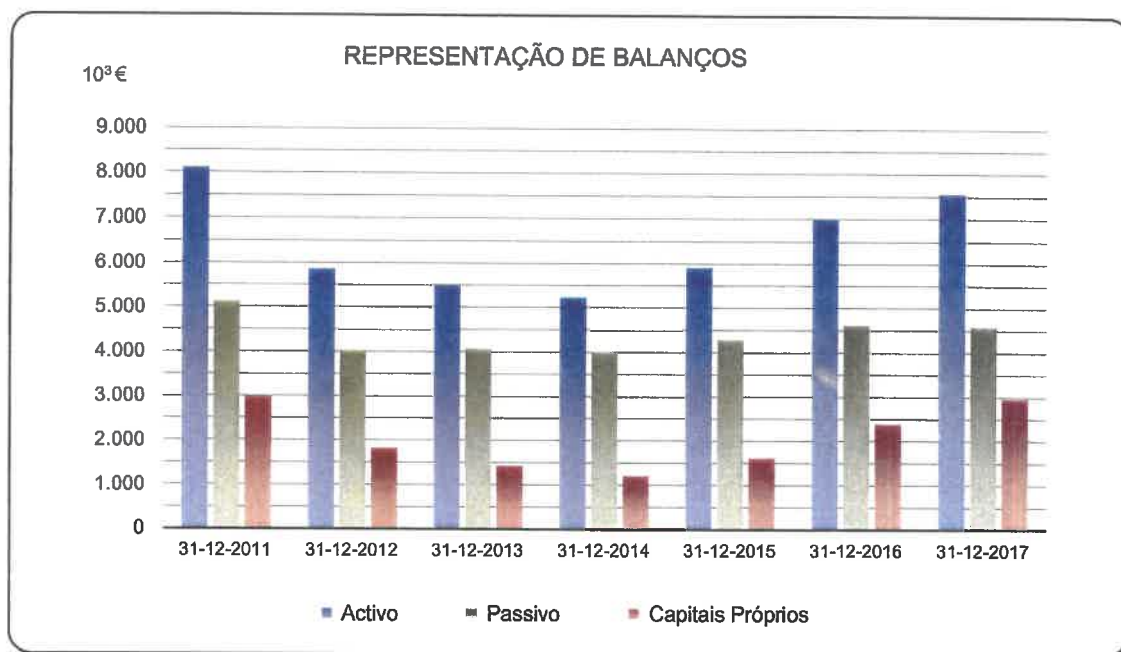












# 5

## TARIFÁRIO

## TARIFÁRIO EM 2017 (EM EUROS)

(OS PREÇOS INCLUEM IVA À TAXA LEGAL EM VIGOR)

### 1 - BILHETES PRÉ-COMPRADOS, PASSE SOCIAL GERAL, BILHETE DE MOTORISTA

| TÍTULOS DE TRANSPORTE                                |        | 2017  |                  | OBSERVAÇÕES                                                               |
|------------------------------------------------------|--------|-------|------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| BILHETES PRÉ-COMPRADOS                               |        |       | PREÇO POR VIAGEM |                                                                           |
| 3 VIAGENS                                            |        | 2,20  | 0,73             | VÁLIDOS PARA TODA A REDE                                                  |
| 4 VIAGENS                                            |        | 2,50  | 0,63             |                                                                           |
| 5 VIAGENS                                            |        | 3,15  | 0,63             |                                                                           |
| 6 VIAGENS                                            |        | 3,80  | 0,63             |                                                                           |
| 7 VIAGENS                                            |        | 4,40  | 0,63             |                                                                           |
| 8 VIAGENS                                            |        | 4,65  | 0,58             |                                                                           |
| 9 VIAGENS                                            |        | 5,25  | 0,58             |                                                                           |
| 10 VIAGENS                                           |        | 5,80  | 0,58             |                                                                           |
| 11 VIAGENS                                           |        | 6,40  | 0,58             |                                                                           |
| BILHETE PARA 1 DIA                                   |        | 3,50  |                  |                                                                           |
| BILHETE PARA 1 DIA "FAMÍLIA NUMEROSA"                |        | 0,70  |                  |                                                                           |
| PASSE REDE GERAL                                     | mensal | 35,00 |                  | VÁLIDO PARA TODA A REDE COM LIMITE DE 7 VIAGENS POR DIA                   |
| BILHETE DE MOTORISTA<br>(Vendido a bordo da viatura) |        | 1,60  |                  | VÁLIDO APENAS NA PRÓPRIA VIATURA E PARA O PERCURSO PARA QUE FOI ADQUIRIDO |

### 2 - PASSES SOCIAIS ESPECIAIS

| TÍTULOS DE TRANSPORTE    |                                                     |            | 2017                                                                                                             | OBSERVAÇÕES                                                                                     |
|--------------------------|-----------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PASSES SOCIAIS ESPECIAIS | 3.ª IDADE                                           | mensal     | 17,50                                                                                                            | VÁLIDOS PARA TODA A REDE<br>VER CONDIÇÕES DE ATRIBUIÇÃO                                         |
|                          | REFORMADO / PENSIONISTA POR INCAPACIDADE            | mensal     | 17,50                                                                                                            |                                                                                                 |
|                          | SÉNIOR +                                            | mensal     | 14,00                                                                                                            |                                                                                                 |
|                          | REFORMADO / PENSIONISTA POR INCAPACIDADE +          | mensal     | 14,00                                                                                                            |                                                                                                 |
|                          | ESTUDANTE                                           | mensal     | 22,00                                                                                                            |                                                                                                 |
|                          | APOSENTADO MUNICIPAL                                | mensal     | 6,00                                                                                                             |                                                                                                 |
|                          | FUNCIONÁRIO MUNICIPAL                               | anual      | 12,00                                                                                                            |                                                                                                 |
|                          | BIMODAL (CP/SMTUC)                                  | mensal     | 35,00                                                                                                            |                                                                                                 |
|                          | COMBINADO                                           | mensal     | Gratuito nos SMTUC<br>(Protocolo entre a CMC e as transportadoras JOALTO, MOISÉS CORREIA DE OLIVEIRA e TRANSDEV) |                                                                                                 |
|                          | APOIO SOCIAL +                                      | anual      | 12,00                                                                                                            |                                                                                                 |
|                          | CONSIGO +                                           | mensal     | 1,00                                                                                                             |                                                                                                 |
|                          | PASSE BEM / Coimbra ConVida                         | até 7 dias | 6,00                                                                                                             |                                                                                                 |
|                          | CENTRO HISTÓRICO (elevador do Mercado / Linha Azul) | anual      | Gratuito nos SMTUC                                                                                               | VÁLIDO PARA O ELEVADOR DO MERCADO D. PEDRO V E PARA A LINHA AZUL<br>VER CONDIÇÕES DE ATRIBUIÇÃO |

### 3 - BILHETES HORÁRIOS

| TÍTULOS DE TRANSPORTE | 2017 |                      | OBSERVAÇÕES                                                                                                                                        |
|-----------------------|------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |      | PREÇO POR DESLOCAÇÃO |                                                                                                                                                    |
| 1 DESLOCAÇÃO          | 1,00 | 1,00                 | VALIDOS PARA TODA A REDE<br>DESLOCAÇÃO COM VALIDADE DE 1 HORA •<br>NÃO ACUMULAVEL NOS CARTÕES DE SUPORTE COM OS TITULOS MULTIVIAGENS JÁ EXISTENTES |
| 3 DESLOCAÇÕES         | 2,90 | 0,97                 |                                                                                                                                                    |
| 10 DESLOCAÇÕES        | 8,50 | 0,85                 |                                                                                                                                                    |

**TARIFÁRIO EM 2017**  
(EM EUROS)  
(OS PREÇOS INCLUEM IVA À TAXA LEGAL EM VIGOR)

**4 - BILHETES COM ESTACIONAMENTO**

| TÍTULOS DE TRANSPORTE                   | 2017 |                      | OBSERVAÇÕES                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------|------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         |      | PREÇO POR DESLOCAÇÃO |                                                                                                                                                                                                                            |
| 2 DESLOCAÇÕES + ESTACIONAMENTO          | 2,60 | 1,30                 | VALIDOS PARA TODA A REDE<br>DESLOCAÇÃO COM VALIDADE DE 1 HORA •<br>COM DIREITO A ESTACIONAMENTO GRATUITO<br>NOS PARQUES DE ESTACIONAMENTO DA CASA<br>DO SAL<br>VER CONDIÇÕES DE ACESSO E UTILIZAÇÃO DO<br>BILHETE ENTIDADE |
| 4 DESLOCAÇÕES + ESTACIONAMENTO          | 4,20 | 1,05                 |                                                                                                                                                                                                                            |
| ENTIDADE 2 DESLOCAÇÕES + ESTACIONAMENTO | 1,95 | 0,98                 |                                                                                                                                                                                                                            |
| ENTIDADE 4 DESLOCAÇÕES + ESTACIONAMENTO | 3,15 | 0,79                 |                                                                                                                                                                                                                            |

**5 - CARTÕES DE SUPORTE**

| CARTÕES         | 2017 | OBSERVAÇÕES                                                                                                                    |
|-----------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Coimbra ConVida | 6,00 | SUPORTE PARA TODOS OS TÍTULOS COM<br>EXCEÇÃO DO BILHETE DE MOTORISTA                                                           |
| Viagem ConVida  | 0,50 | SUPORTE PARA OS TÍTULOS PRÉ-COMPRADOS<br>(COM EXCEÇÃO DO BILHETE FAMÍLIA<br>NUMEROSA) E PARA OS BILHETES COM<br>ESTACIONAMENTO |

- no período de 1 hora contado desde a 1.ª validação, permite todos os transbordos (mudanças de carreira) pretendidos e a conclusão da última viagem em curso, sendo de validação obrigatória em cada viagem.

**CONDIÇÕES DE ATRIBUIÇÃO DOS PASSES SOCIAIS ESPECIAIS****3.ª IDADE**

utente com idade igual ou superior a 65 anos.

**REFORMADO/PENSIONISTA POR INCAPACIDADE**

utente que faça prova da incapacidade por documento original de entidade competente.

**SÉNIOR +**

utente com idade igual ou superior a 65 anos.

abrangido pela seguinte condição (por analogia com o disposto nos n.ºs 3 e 4 do art.º 2.º da Portaria n.º 272/2011, de 23 de Setembro) mediante prova através de declaração de IRS ou prova da dispensa da sua entrega: agregado familiar com 1 sujeito passivo - o total dos rendimentos anuais do agregado familiar tem de ser igual ou inferior a 18,2 vezes o valor do indexante de apoios sociais; agregado familiar com 2 sujeitos passivos - o total dos rendimentos anuais do agregado familiar tem de ser igual ou inferior a 36,4 vezes o valor do indexante de apoios sociais.

**REFORMADO/PENSIONISTA POR INCAPACIDADE +**

utente que faça prova da incapacidade por documento original de entidade competente.

abrangido pela seguinte condição (por analogia com o disposto nos n.ºs 3 e 4 do art.º 2.º da Portaria n.º 272/2011, de 23 de Setembro) mediante prova através de declaração de IRS ou prova da dispensa da sua entrega: agregado familiar com 1 sujeito passivo - o total dos rendimentos anuais do agregado familiar tem de ser igual ou inferior a 18,2 vezes o valor do indexante de apoios sociais; agregado familiar com 2 sujeitos passivos - o total dos rendimentos anuais do agregado familiar tem de ser igual ou inferior a 36,4 vezes o valor do indexante de apoios sociais.

**APOIO SOCIAL +**

validade durante 12 meses contados a partir da data da emissão do respectivo cartão de suporte.

utente recenseado e residente no concelho de Coimbra.

titular da pensão mínima do Regime Contributivo, de Regimes Não Contributivos e Equiparados e ainda do Regime Especial dos Trabalhadores Agrícolas, mediante prova através de documento original da Segurança Social.

abrangido pela seguinte condição, mediante prova através de declaração de IRS ou prova da dispensa da sua entrega: agregado familiar com 1 sujeito passivo - o total dos rendimentos anuais do agregado familiar tem de ser igual ou inferior a 14 vezes o valor da pensão mínima; agregado familiar com 2 sujeitos passivos - o total dos rendimentos anuais do agregado familiar tem de ser igual ou inferior a 28 vezes o valor da pensão mínima.

**CONSIGO +**

validade mensal, com cessação no final do contrato de inserção.

utente residente no concelho de Coimbra.

titular do Rendimento Social de Inserção, mediante prova através de original de declaração da Segurança Social - Núcleo Local de Inserção (NLI).

**PASSE BEM**

validade até um máximo de 7 dias a partir da data da emissão do cartão de suporte (ou da data do início do evento).

utente interveniente em eventos em que o pedido da entidade organizadora, entregue com uma antecedência mínima de 15 dias sobre a data do evento, foi deferido pela CMC.

A entidade organizadora entrega aos SMTUC, com a antecedência mínima de 5 dias sobre a data do evento, listagem nominal dos intervenientes e os SMTUC entregam e facturam à entidade organizadora a totalidade dos títulos de transporte emitidos, sendo a entidade organizadora responsável pela sua distribuição.

**CENTRO HISTÓRICO**

validade durante 12 meses contados a partir da data da emissão do respectivo cartão de suporte.

utente recenseado nas freguesias de Almedina, de São Bartolomeu ou da Sé Nova e seus descendentes menores de idade, com residência comum dentro dos limites geográficos actualmente aplicáveis.

Obs. nos restantes casos aplicam-se as mesmas condições que actualmente se encontram em vigor para cada um desses títulos.

**CONDIÇÕES DE ACESSO E UTILIZAÇÃO DO BILHETE ENTIDADE**

condições a estabelecer em protocolo celebrado entre a entidade e os SMTUC.

# 6

## PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

## EXECUÇÃO ANUAL DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

| ANO: 2017 (Unidade: euros) |          |         |        |                                   |                                                                               |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
|----------------------------|----------|---------|--------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|-----|----|-------|---------------------|-------------|-----------------|--------------------|-----|-----|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|-------|-----------------|-----|-------|
| Objectivo                  | Programa | Projeto |        | Código da Classificação Económica | Designação do Programa e Projeto/Ação                                         | Forma de realização | Fonte de Financiamento (%) |     |    |       | Montante previsto   |             |                 | Montante executado |     |     | Nível de execução do financiamento anual (percentagem) | Nível de execução do financiamento global (percentagem) |                |       |                 |     |       |
|                            |          | Ano     | Número |                                   |                                                                               |                     | Adm. Central               | CMC | AA | SMTUC | Fundos Comunitários | Responsável | Datas (Mês/Ano) | Início             | Fim | Ano |                                                        |                                                         | Anos seguintes | Total | Anos anteriores | Ano | Total |
|                            |          |         |        |                                   |                                                                               |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01                         |          |         |        |                                   | INVESTIMENTO NA MELHORIA DA QUALIDADE DO SERVIÇO DE TRANSPORTE DE PASSAGEIROS |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          |         |        |                                   | ADQUIÇÃO/REPARAÇÃO DE VIATURAS DE TRANSPORTE DE PASSAGEIROS                   |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 01     |                                   | TROLEICARROS                                                                  |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 01     | 01 0701100501                     | Adquirição/Atualização Tecnológica de Troleicarros                            |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 02     |                                   | AUTOCARROS                                                                    |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2016    | 02     | 01 0701100502                     | Adquirição de Autocarros                                                      |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 02     | 01 0701100502                     | Adquirição de Autocarros                                                      |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 02     | 02 0701100502                     | Adquirição/Reparação de Botâns de Autocarros                                  |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 02     | 03 0701100502                     | Adquirição de 8 Autocarros Eléctricos - POSEUR                                |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 03     |                                   | CARRINHAS PARA DEFICIENTES                                                    |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 03     | 01 0701100503                     | Carrinhas de Deficientes                                                      |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 04     |                                   | MINI-AUTOCARROS                                                               |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2016    | 04     | 01 0701100504                     | Mini-Autocarros                                                               |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 04     | 01 0701100504                     | Mini-Autocarros                                                               |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 05     |                                   | MINI-AUTOCARROS / TRACÇÃO ELÉCTRICA                                           |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 05     | 01 0701100505                     | Mini-Autocarros de Tração Eléctrica                                           |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 11                      |          | 2017    | 05     | 02 0701100505                     | Adquirição de 2 Mini-Autocarros Eléctricos - POSEUR                           |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 12                      |          |         |        |                                   | SISTEMA DE APOIO À EXPLORAÇÃO                                                 |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 12                      |          | 2017    | 01     |                                   | SISTEMA DE APOIO À EXPLORAÇÃO                                                 |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 12                      |          | 2017    | 01     | 01 070111                         | Sistema de Apoio à Exploração - SAE/SAP                                       |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 12                      |          | 2016    | 01     | 02 070111                         | Informação ao Público em Tempo Real                                           |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 13                      |          |         |        |                                   | EQUIPAMENTO DE BILHÉTICA                                                      |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 13                      |          | 2016    | 01     |                                   | EQUIPAMENTO DE BILHÉTICA                                                      |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 13                      |          | 2016    | 01     | 01 07011009                       | Atualização do Equipamento de Bilhética                                       |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 13                      |          | 2016    | 01     | 02 07011009                       | Sistema Multimodal de Transportes - Integração Tarifária                      |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 14                      |          |         |        |                                   | LINHAS ELÉCTRICAS, SUBESTAÇÕES E EQUIPAMENTO BÁSICO                           |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 14                      |          | 2017    | 01     |                                   | DIVERSO                                                                       |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 14                      |          | 2017    | 01     | 01 0701030102                     | EDIFÍCIOS DE SUBESTAÇÕES                                                      |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 14                      |          | 2017    | 02     |                                   | Edifícios de Subestações                                                      |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 14                      |          | 2017    | 02     | 01 07011003                       | LINHAS ELÉCTRICAS E RESPECTIVAS INSTALAÇÕES                                   |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 14                      |          | 2017    | 02     | 01 07011003                       | Linhas Eléctricas e Respetivas Instalações                                    |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |
| 01 14                      |          | 2017    | 02     | 02 07011003                       | Adquirição/Instalação de Carregadores - POSEUR                                |                     |                            |     |    |       |                     |             |                 |                    |     |     |                                                        |                                                         |                |       |                 |     |       |

## EXECUÇÃO ANUAL DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

| ANO: 2017<br>(Unidade: euros) |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|-------------------------------|----------|----------|-----|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|----------------------------|--------|--------|---------------------|-----------------|---------------|-------------------|------------|----------------|--------------------|-----------------|------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|----------|--------|------------|----------|-------|
| Objectivo                     | Programa | Projecto |     | Código da Classificação Económica                                               | Designação do Programa e Projecto/Acção     | Forma de realização | Fonte de Financiamento (%) |        |        |                     | Datas (Mês/Ano) |               | Montante previsto |            |                | Montante executado |                 |            | Nível de execução do financiamento anual (percentagem) | Nível de execução do financiamento global (percentagem) |            |          |        |            |          |       |
|                               |          | Número   | Ano |                                                                                 |                                             |                     | Adm. Central               | CMC    | SMTUC  | Fundos Comunitários | Responsável     | Início        | Fim               | Ano        | Anos seguintes | Total              | Anos anteriores | Ano        |                                                        |                                                         | Total      |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| 01 14                         | 2017     | 03       |     | SUBESTAÇÕES/POSTOS DE TRANSFORMAÇÃO                                             | Subestações/Postos de Transformação         | ○                   | 100                        | DEM    | jan-17 | dez-18              | 700.000,00      | 0,00          | 0,00%             |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   | 01 14      | 2017           | 03                 | 02              | 07011004   | ○                                                      | 15                                                      | BS         | jan-17   | dez-18 | 86.100,00  | 0,00     | 0,00% |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| 01 14                         | 2017     | 04       |     | EQUIPAMENTO OFICIAL                                                             | Equipamento Oficial                         | ○                   | DEM                        | jan-17 | dez-17 | 40.000,00           | 2.517,43        | 6,29%         |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               | 01 14             | 2017       | 04             | 01                 | 07011006        | ○          | 1.079.700,00                                           | 1.360.700,00                                            | 2.517,43   | 0,90%    |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| Total do Programa 14          |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     | 281.000,00      | 1.079.700,00  | 1.360.700,00      | 2.517,43   | 0,90%          |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| 01 15                         | 2017     | 01       |     | SISTEMA INTEGRADO GESTÃO HORÁRIOS E ESCALAS                                     | SISTEMA INTEGRADO GESTÃO HORÁRIOS E ESCALAS | ○                   | DSP                        | jan-17 | dez-17 | 6.150,00            | 3.367,74        | 54,76%        |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               | 01 15             | 2017       | 01             | 01                 | 070111          | ○          | 6.150,00                                               | 0,00                                                    | 3.367,74   | 54,76%   |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| Total do Programa 15          |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     | 6.150,00        | 0,00          | 6.150,00          | 3.367,74   | 54,76%         |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| TOTAL DO OBJECTIVO 01         |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     | 2.809.206,00    | 13.996.388,00 | 16.805.594,00     | 113.996,40 | 1.991.973,42   | 2.105.969,82       | 70,91%          |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| 02                            | 2017     | 01       |     | INVESTIMENTO NA MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE TRABALHO E ATENDIMENTO DOS MUNICÍPIOS | EDIFÍCIOS E OUTRAS CONSTRUÇÕES              | E                   | 91                         | DEM    | jan-17 | dez-17              | 110.400,00      | 0,00          | 0,00%             |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   | 02 21      | 2017           | 01                 | 01              | 0701030101 | E                                                      | 100                                                     | DEM        | jan-17   | dez-18 | 270.000,00 | 1.985,00 | 0,99% |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| 02 21                         | 2017     | 01       |     | OUTRAS CONSTRUÇÕES                                                              | OUTRAS CONSTRUÇÕES                          | E                   | DEM                        | jan-17 | dez-17 | 22.400,00           | 0,00            | 0,00%         |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               | 02 21             | 2017       | 02             | 01                 | 0701030102      | ○          | 1.230,00                                               | 0,00                                                    | 0,00%      |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| 02 21                         | 2017     | 02       |     | Lojas dos SMTUC                                                                 | Lojas dos SMTUC                             | ○                   | DEM                        | jan-17 | dez-17 | 7.380,00            | 0,00            | 0,00%         |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               | 02 21             | 2017       | 02             | 02                 | 0701030102      | ○          | 25.000,00                                              | 0,00                                                    | 0,00%      |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| 02 21                         | 2017     | 03       |     | Muros, Vedações, Obras de Pavimentação                                          | Muros, Vedações, Obras de Pavimentação      | ○                   | DEM                        | jan-17 | dez-17 | 16.300,00           | 0,00            | 0,00%         |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               | 02 21             | 2017       | 02             | 04                 | 0701030102      | ○          | 382.710,00                                             | 270.000,00                                              | 652.710,00 | 1.985,00 | 0,52%  |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| Total do Programa 21          |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     | 382.710,00      | 270.000,00    | 652.710,00        | 1.985,00   | 0,52%          |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| 02 22                         | 2017     | 01       |     | EQUIPAMENTO DE SEGURANÇA                                                        | EQUIPAMENTO DE SEGURANÇA                    | ○                   | DEM                        | jan-17 | dez-17 | 17.000,00           | 2.205,29        | 12,97%        |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               | 02 22             | 2017       | 01             | 01                 | 07011007        | ○          | 17.000,00                                              | 0,00                                                    | 17.000,00  | 2.205,29 | 12,97% |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| Total do Programa 22          |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     | 17.000,00       | 0,00          | 17.000,00         | 2.205,29   | 12,97%         |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| 02 23                         | 2017     | 01       |     | EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO                                                      | MOBILIÁRIO                                  | ○                   | DEM                        | jan-17 | dez-17 | 4.000,00            | 3.428,01        | 85,70%        |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               | 02 23             | 2017       | 01             | 01                 | 07010901        | ○          | 4.000,00                                               | 0,00                                                    | 4.000,00   | 3.428,01 | 85,70% |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
|                               |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     |                 |               |                   |            |                |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |
| Total do Programa 23          |          |          |     |                                                                                 |                                             |                     |                            |        |        |                     | 4.000,00        | 0,00          | 4.000,00          | 3.428,01   | 85,70%         |                    |                 |            |                                                        |                                                         |            |          |        |            |          |       |

## EXECUÇÃO ANUAL DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

ANO: 2017  
(Unidade: euros)

| Forma de realização                                |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            | Fonte de Financiamento (%) |                |           |                 | Datas (Mês/Ano) |        | Montante previsto                                                    |                                                         |    | Montante executado |            | Nível de execução do financiamento anual (percentagem) | Nível de execução do financiamento global (percentagem) |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|----------------------------------------------------|----------|----------|--------|-----------------------------------|----------------------------------------|---------------------|--------------|-----|-----|-----|--------|---------------------|-------------|-----------------|------------|----------------------------|----------------|-----------|-----------------|-----------------|--------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----|--------------------|------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---|-----|-----|-----|-----|-----|--------|--------|-----------|-----------|-----------|------|------|--------|--------|----------------------------------------------------|
| Objectivo                                          | Programa | Projecto |        | Código da Classificação Económica | Designação do Programa e Projecto/Ação | Forma de realização | Adm. Central |     |     | AA  | SMUTUC | Fundos Comunitários | Responsável | Datas (Mês/Ano) |            | Ano                        | Anos seguintes | Total     | Anos anteriores | Ano             | Total  | Nível de execução do financiamento anual (percentagem)               | Nível de execução do financiamento global (percentagem) |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          | Mínimo   | Máximo |                                   |                                        |                     | Início       | Fim |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| 03                                                 | 02       | 01       | 02     | 07010902                          | MÁQUINAS DE ESCRITÓRIO                 | O                   | O            | 100 | 100 | 100 | 100    | DEA                 | jan-17      | dez-17          | 1.500,00   | 1.500,00                   | 1.500,00       | 0,00      | 0,00            | 0,00%           | 0,00%  |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Aquisição de Máquinas de Escritório                                  |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | EQUIPAMENTO INFORMÁTICO                                              |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Aquisição de Equipamento Informático                                 |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | OUTRO EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO                                     |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Aquisição de Outro Equipamento Administrativo                        |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | APARELHAGEM E UTENSÍLIOS DIVERSOS                                    |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Aquisição de Aparelhos e Utensílios Diversos                         |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Total do Programa 23                                                 |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | TOTAL DO OBJECTIVO 02                                                |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| 03                                                 | 02       | 01       | 02     | 07011009                          | PARQUES DE ESTACIONAMENTO              | O                   | O            | 100 | 100 | 100 | 100    | DEA                 | jan-17      | dez-17          | 113.160,00 | 113.160,00                 | 113.160,00     | 63.640,15 | 63.640,15       | 56,24%          | 56,24% |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Aquisição de Equipamento Zonas de Estacionamento de Duração Limitada |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | PARQUES DE ESTACIONAMENTO                                            |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Aquisição de Equipamento Parques de Estacionamento                   |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Total do Programa 31                                                 |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | TOTAL DO OBJECTIVO 03                                                |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | 04                                                                   | 02                                                      | 01 | 02                 | 0701060301 | VEÍCULOS AUTOMÓVEIS PESADOS                            | O                                                       | O | 100 | 100 | 100 | 100 | DEA | jan-17 | dez-17 | 29.570,00 | 29.570,00 | 29.570,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00%  | 0,00%  |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        | Aquisição de Veículos Automóveis Pesados de Apoio  |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        | VEÍCULOS AUTOMÓVEIS LIGEROS                        |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        | Aquisição de Veículos Automóveis Ligeiros de Apoio |
| OUTRO EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| Aquisição de Outro Equipamento de Transporte       |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| Total do Programa 41                               |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| TOTAL DO OBJECTIVO 04                              |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| 04                                                 | 02       | 01       | 02     | 0701060302                        | VEÍCULOS AUTOMÓVEIS LIGEROS            | O                   | O            | 100 | 100 | 100 | 100    | DEA                 | jan-17      | dez-17          | 17.500,00  | 17.500,00                  | 17.500,00      | 0,00      | 0,00            | 0,00%           | 0,00%  |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        | Aquisição de Veículos Automóveis Ligeiros de Apoio |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | VEÍCULOS AUTOMÓVEIS LIGEROS                                          |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Aquisição de Veículos Automóveis Ligeiros de Apoio                   |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | OUTRO EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Aquisição de Outro Equipamento de Transporte                         |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Total do Programa 41                                                 |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | TOTAL DO OBJECTIVO 04                                                |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | 04                                                                   | 02                                                      | 01 | 02                 | 0701060303 | VEÍCULOS AUTOMÓVEIS LIGEROS                            | O                                                       | O | 100 | 100 | 100 | 100 | DEA | jan-17 | dez-17 | 13.540,00 | 13.540,00 | 13.540,00 | 0,00 | 0,00 | 99,93% | 99,93% |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        | Aquisição de Veículos Automóveis Ligeiros de Apoio |
| VEÍCULOS AUTOMÓVEIS LIGEROS                        |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| Aquisição de Veículos Automóveis Ligeiros de Apoio |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| OUTRO EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| Aquisição de Outro Equipamento de Transporte       |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| Total do Programa 41                               |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| TOTAL DO OBJECTIVO 04                              |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
| 04                                                 | 02       | 01       | 02     | 07011101                          | APARELHAGEM                            | O                   | O            | 100 | 100 | 100 | 100    | DEA                 | jan-17      | dez-17          | 66.880,00  | 66.880,00                  | 66.880,00      | 66.339,15 | 66.339,15       | 96,31%          | 96,31% |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        |                                                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        | Aquisição de Aparelhos e Utensílios Diversos       |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | APARELHAGEM                                                          |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Aquisição de Aparelhos e Utensílios Diversos                         |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | OUTRO EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE                                      |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Aquisição de Outro Equipamento de Transporte                         |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | Total do Programa 41                                                 |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |
|                                                    |          |          |        |                                   |                                        |                     |              |     |     |     |        |                     |             |                 |            |                            |                |           |                 |                 |        | TOTAL DO OBJECTIVO 04                                                |                                                         |    |                    |            |                                                        |                                                         |   |     |     |     |     |     |        |        |           |           |           |      |      |        |        |                                                    |

## EXECUÇÃO ANUAL DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

| ANO: 2017 (Unidade: euros) |          |          |        |                                   |                                               |                     |                            |              |     |       |                     |    |                       |        |                   |                |               |                    |            |              |                                                        |                                                         |        |
|----------------------------|----------|----------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|----------------------------|--------------|-----|-------|---------------------|----|-----------------------|--------|-------------------|----------------|---------------|--------------------|------------|--------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
| Objectivo                  | Programa | Projecto |        | Código da Classificação Económica | Designação do Programa e Projecto/Ação        | Forma de realização | Fonte de Financiamento (%) |              |     |       | Responsável         |    | Datas (Mês/Ano)       |        | Montante previsto |                |               | Montante executado |            |              | Nível de execução do financiamento anual (percentagem) | Nível de execução do financiamento global (percentagem) |        |
|                            |          | Ano      | Número |                                   |                                               |                     | Acção                      | Adm. Central | CMC | SMTUC | Fundos Comunitários | AA | Início                | Fim    | Ano               | Anos seguintes | Total         | Anos anteriores    | Ano        | Total        |                                                        |                                                         |        |
| 04 42                      | 2017     | 02       |        |                                   | FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS                      | ○                   |                            |              |     |       |                     |    | DEM                   | jan-17 | dez-17            | 17.000,00      |               |                    |            | 16.175,28    | 16.175,28                                              | 95,15%                                                  | 95,15% |
| 04 42                      | 2017     | 02       | 01     | 070111                            | Ferramentas e Utensílios                      | ○                   |                            |              |     |       |                     |    | DEM                   | jan-17 | dez-17            | 85.880,00      | 0,00          | 85.880,00          | 0,00       | 82.514,43    | 82.514,43                                              | 96,08%                                                  | 96,08% |
| 04 43                      |          |          |        |                                   | OUTRAS IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS                |                     |                            |              |     |       |                     |    |                       |        |                   |                |               |                    |            |              |                                                        |                                                         |        |
| 04 43                      | 2017     | 01       |        |                                   | PROGRAMAS INFORMÁTICOS                        | ○                   |                            |              |     |       |                     |    | DEM                   | jan-17 | dez-18            | 241.284,00     | 25.500,00     | 266.784,00         | 44.768,26  | 44.768,26    |                                                        | 18,55%                                                  | 16,78% |
| 04 43                      | 2017     | 02       |        | 070108                            | Programas Informáticos                        | ○                   |                            |              |     |       |                     |    | DEM                   | jan-17 | dez-17            | 6.000,00       |               | 6.000,00           | 119,00     | 119,00       |                                                        | 1,98%                                                   | 1,98%  |
| 04 43                      | 2017     | 02       | 01     | 07011502                          | DIVERSOS                                      | ○                   |                            |              |     |       |                     |    | DEM                   | jan-17 | dez-17            | 247.284,00     | 25.500,00     | 272.784,00         | 0,00       | 44.887,26    | 44.887,26                                              | 18,15%                                                  | 16,46% |
| 04 44                      |          |          |        |                                   | IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS                     |                     |                            |              |     |       |                     |    |                       |        |                   |                |               |                    |            |              |                                                        |                                                         |        |
| 04 44                      | 2017     | 01       |        |                                   | DESPESAS DE INSTALAÇÃO                        | ○                   |                            |              |     |       |                     |    | DAF                   | jan-17 | dez-17            | 10,00          |               | 10,00              | 0,00       | 0,00         |                                                        | 0,00%                                                   | 0,00%  |
| 04 44                      | 2017     | 02       | 01     | 07011301                          | Despesas de Instalação                        | ○                   |                            |              |     |       |                     |    | DAF                   | jan-17 | dez-17            | 10,00          |               | 10,00              | 0,00       | 0,00         |                                                        | 0,00%                                                   | 0,00%  |
| 04 44                      | 2017     | 02       | 01     | 07011302                          | DESPESAS DE INVESTIGAÇÃO E DE DESENVOLVIMENTO | ○                   |                            |              |     |       |                     |    | DAF                   | jan-17 | dez-17            | 0,00           | 24.600,00     | 24.600,00          | 0,00       | 0,00         |                                                        | —                                                       | 0,00%  |
| 04 44                      | 2017     | 02       | 02     | 07 01 13 02                       | Despesas de Investigação e de Desenvolvimento | ○                   |                            |              |     |       |                     |    | DEM                   | fev-17 | dez-18            | 20,00          | 24.600,00     | 24.620,00          | 0,00       | 0,00         |                                                        | 0,00%                                                   | 0,00%  |
|                            |          |          |        |                                   |                                               |                     |                            |              |     |       |                     |    | TOTAL DO OBJECTIVO 04 |        |                   | 393.744,00     | 50.100,00     | 443.844,00         | 0,00       | 140.931,69   | 140.931,69                                             | 35,79%                                                  | 31,75% |
|                            |          |          |        |                                   |                                               |                     |                            |              |     |       |                     |    | TOTAL GERAL           |        |                   | 4.163.697,00   | 14.375.089,00 | 18.538.785,00      | 113.996,40 | 2.292.890,08 | 2.406.886,48                                           | 55,97%                                                  | 12,90% |

# 7

## EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

## CONTROLO ORÇAMENTAL - RECEITA

| Classificação económica |                                            | ANO: 2017<br>(unidade: Euro) |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
|-------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|-------|-------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|
| Código                  | Descrição                                  | Previsões corrigidas         | Receitas por cobrar no início do ano | Receitas liquidadas | Liquidações anuladas | Receitas cobradas brutas | Reembolsos e restituições |       | Receita cobrada líquida | Receitas por cobrar no final do ano | Grau de execução orçamental das receitas |
| (1)                     | (2)                                        | (3)                          | (4)                                  | (5)                 | (6)                  | (7)                      | Emitidos                  | Pagos | (10)=(7)-(9)            | (11)=(4)+(5)-(6)+(7)                | (12)=(10)/(3)*100                        |
| RECEITAS CORRENTES      |                                            |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 04                      | Taxas, Multas e Outras Penalidades         |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 0401                    | Taxas                                      |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 040123                  | Taxas específicas das autarquias locais    |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 04012399                | Outras                                     |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 0401239901              | Estacionamento                             | 727.417,00                   | 0,00                                 | 659.501,08          | 0,00                 | 659.501,08               |                           |       | 659.501,08              | 0,00                                | 90,66%                                   |
| 0402                    | Multas e Outras Penalidades                |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 040204                  | Coimas e Penalidades por Contra-Ordenações | 10,00                        | 0,00                                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 05                      | Rendimentos da Propriedade                 |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 0502                    | Juros - Sociedades financeiras             | 50,00                        | 0,00                                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 050201                  | Bancos e outras instituições financeiras   |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 06                      | Transferências Correntes                   |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 0605                    | Administração Local                        |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 060501                  | Continente                                 |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 06050101                | Câmara Municipal de Coimbra                | 7.855.130,00                 | 0,00                                 | 6.384.915,80        | 0,00                 | 6.384.915,80             |                           |       | 6.384.915,80            | 0,00                                | 81,28%                                   |
| 07                      | Venda de Bens e Serviços Correntes         |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 0702                    | Serviços                                   |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 070209                  | Serviços Específicos das Autarquias        |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 07020903                | Transportes Colectivos de Passageiros      |                              |                                      |                     |                      |                          |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 0702090301              | Bilhetes de Bordo                          | 930.613,00                   | 0,00                                 | 959.254,40          | 0,00                 | 959.254,40               |                           |       | 959.254,40              | 0,00                                | 103,08%                                  |
| 0702090302              | Bilhetes Pré-Comprados                     | 3.148.637,00                 | 5.321,72                             | 3.037.077,99        | 0,00                 | 3.041.451,27             |                           |       | 3.041.451,27            | 948,44                              | 96,60%                                   |
| 0702090303              | Passes Sociais Gerais                      | 1.286.480,00                 | 163.275,00                           | 1.368.396,02        | 0,00                 | 1.289.366,02             |                           |       | 1.289.366,02            | 242.305,00                          | 100,22%                                  |
| 0702090304              | Passes Sociais Especiais                   | 1.634.429,00                 | 70,00                                | 1.555.246,62        | 0,00                 | 1.555.299,12             |                           |       | 1.555.299,12            | 17,50                               | 95,16%                                   |
| 0702090306              | Cartões de Passe                           | 85.136,00                    | 2.936,83                             | 111.881,12          | 0,00                 | 112.751,09               |                           |       | 112.751,09              | 2.066,86                            | 132,44%                                  |
| 0702090307              | Aluguer de Autocarros                      | 2.000,00                     | 5.466,43                             | 0,00                | 0,00                 | 0,00                     |                           |       | 0,00                    | 5.466,43                            | 0,00%                                    |
| 0702090308              | Bilhetes Viagens + Estacionamento          | 24.177,00                    | 0,00                                 | 23.922,40           | 0,00                 | 23.922,40                |                           |       | 23.922,40               | 0,00                                | 98,95%                                   |
| 07020907                | Parques de estacionamento                  | 290.440,00                   | 16.249,18                            | 278.891,24          | 0,00                 | 292.785,35               |                           |       | 292.785,35              | 2.355,07                            | 100,81%                                  |

## CONTROLO ORÇAMENTAL - RECEITA

| Classificação económica |                                                                                                                        | ANO: 2017       |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|---------------|------|---------------|-----|-----|---------------------------|-------|-------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|
| Código                  | Descrição                                                                                                              | (unidade: Euro) |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
|                         |                                                                                                                        | (1)             | (2)        | (3)           | (4)  | (5)           | (6) | (7) | Reembolsos e restituições |       | (11)=(4)+(5)-(6)-(7)    | (12)=(10)/(3)*100                   |                                          |
|                         |                                                                                                                        |                 |            |               |      |               |     |     | Emitidos                  | Pagos | Receita cobrada líquida | Receitas por cobrar no final do ano | Grau de execução orçamental das receitas |
|                         |                                                                                                                        |                 |            |               |      |               |     |     | (8)                       | (9)   | (10)=(7)-(8)            |                                     |                                          |
| 070299                  | Outros                                                                                                                 |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 07029901                | Publicidade                                                                                                            | 16.605,00       | 246,00     | 14.975,25     | 0,00 | 10.301,25     |     |     |                           |       | 10.301,25               | 4.970,00                            | 62,04%                                   |
| 07029902                | Não Especificados Inerentes ao Valor Acrescentado                                                                      | 84.185,00       | 14.140,23  | 86.330,41     | 0,00 | 86.389,57     |     |     |                           |       | 86.389,57               | 14.081,07                           | 102,62%                                  |
| 07029903                | Outras Receitas Operacionais                                                                                           | 24.000,00       | 141,51     | 30.459,80     | 0,00 | 30.459,80     |     |     |                           |       | 30.459,80               | 141,51                              | 126,92%                                  |
| 08                      | Outras Receitas Correntes                                                                                              |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 0801                    | Outras                                                                                                                 |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 080199                  | Outras                                                                                                                 |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 08019902                | Indemnizações de estragos provocados por outrem em viaturas ou em quaisquer outros equipamentos pertencentes aos SMTUC | 52.200,00       | 0,00       | 79.556,73     | 0,00 | 79.556,73     |     |     |                           |       | 79.556,73               | 0,00                                | 152,41%                                  |
| 08019903                | IVA Reembolsado                                                                                                        | 1.291.815,00    | 0,00       | 1.298.808,50  | 0,00 | 1.298.808,50  |     |     |                           |       | 1.298.808,50            | 0,00                                | 100,54%                                  |
| 08019999                | Diversas                                                                                                               | 12.000,00       | 0,00       | 6.477,79      | 0,00 | 6.477,79      |     |     |                           |       | 6.477,79                | 0,00                                | 53,98%                                   |
|                         | TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES                                                                                           | 17.465.324,00   | 207.846,90 | 15.895.695,15 | 0,00 | 15.831.240,17 |     |     | 0,00                      | 0,00  | 15.831.240,17           | 272.301,88                          | 90,64%                                   |
|                         | RECEITAS DE CAPITAL                                                                                                    |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 09                      | Venda de Bens de Investimento                                                                                          |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 0904                    | Outros bens de investimento                                                                                            |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 090401                  | Sociedades e Quase-Sociedades não Financeiras                                                                          |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 09040101                | Equipamento de Transporte                                                                                              | 10.000,00       | 0,00       | 0,00          | 0,00 | 0,00          |     |     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 09040102                | Maquinaria e Equipamento                                                                                               | 10,00           | 0,00       | 0,00          | 0,00 | 0,00          |     |     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 09040103                | Outros                                                                                                                 | 10,00           | 0,00       | 0,00          | 0,00 | 0,00          |     |     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 090406                  | Administração Pública - Administração local - Continente                                                               |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 09040601                | Equipamento de Transporte                                                                                              | 10,00           | 0,00       | 0,00          | 0,00 | 0,00          |     |     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 09040602                | Maquinaria e Equipamento                                                                                               | 10,00           | 0,00       | 0,00          | 0,00 | 0,00          |     |     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 09040603                | Maquinaria e Equipamento                                                                                               | 10,00           | 0,00       | 0,00          | 0,00 | 0,00          |     |     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 090409                  | Instituições sem fins lucrativos                                                                                       |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 09040901                | Equipamento de Transporte                                                                                              | 10,00           | 0,00       | 0,00          | 0,00 | 0,00          |     |     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 09040902                | Maquinaria e Equipamento                                                                                               | 10,00           | 0,00       | 0,00          | 0,00 | 0,00          |     |     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 09040903                | Outros                                                                                                                 | 10,00           | 0,00       | 0,00          | 0,00 | 0,00          |     |     |                           |       | 0,00                    | 0,00                                | 0,00%                                    |
| 10                      | Transferências de Capital                                                                                              |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 1005                    | Administração Local                                                                                                    |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 100501                  | Continente                                                                                                             |                 |            |               |      |               |     |     |                           |       |                         |                                     |                                          |
| 10050101                | Câmara Municipal de Coimbra                                                                                            | 2.458.667,00    | 0,00       | 1.160.580,00  | 0,00 | 1.160.580,00  |     |     |                           |       | 1.160.580,00            | 0,00                                | 47,20%                                   |

## CONTROLO ORÇAMENTAL - RECEITA

|                         |                                | ANO: 2017<br>(unidade: Euro) |                                |                                                   |                               |                                |                                       |                           |      |                                            |                                                                   |                                                                        |
|-------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Classificação económica |                                | Descrição<br>(2)             | Previsões<br>corrigidas<br>(3) | Receitas por<br>cobrar no<br>início do ano<br>(4) | Receitas<br>liquidadas<br>(5) | Liquidações<br>anuladas<br>(6) | Receitas<br>cobradas<br>brutas<br>(7) | Reembolsos e restituições |      | Receita<br>cobrada líquida<br>(10)=(7)-(9) | Receitas por<br>cobrar no final<br>do ano<br>(11)=(4)+(5)-(6)-(7) | Grau de<br>execução<br>orçamental das<br>receitas<br>(12)=(10)/(3)*100 |
| Código<br>(1)           | Emitidos<br>(8)                |                              |                                |                                                   |                               |                                |                                       | Pagos<br>(9)              |      |                                            |                                                                   |                                                                        |
| 12                      | Passivos Financeiros           |                              |                                |                                                   |                               |                                |                                       |                           |      |                                            |                                                                   |                                                                        |
|                         | TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL  | 2.468.747,00                 | 0,00                           | 1.160.580,00                                      | 0,00                          | 0,00                           | 1.160.580,00                          | 0,00                      | 0,00 | 1.160.580,00                               | 0,00                                                              | 47,01%                                                                 |
|                         | OUTRAS RECEITAS                |                              |                                |                                                   |                               |                                |                                       |                           |      |                                            |                                                                   |                                                                        |
| 16                      | Saldo da Gerência Anterior     | 827.348,33                   | 0,00                           | 0,00                                              | 0,00                          | 0,00                           | 0,00                                  |                           |      | 0,00                                       | 0,00                                                              | 0,00%                                                                  |
| 601                     | Saldo Orçamental               |                              |                                |                                                   |                               |                                |                                       |                           |      |                                            |                                                                   |                                                                        |
| 60101                   | Na Posse do Serviço            | 827.348,33                   | 0,00                           | 0,00                                              | 0,00                          | 0,00                           | 0,00                                  | 0,00                      | 0,00 | 0,00                                       | 0,00                                                              | 0,00%                                                                  |
|                         | TOTAL DAS OUTRAS RECEITAS      |                              |                                |                                                   |                               |                                |                                       |                           |      |                                            |                                                                   |                                                                        |
|                         | TOTAL DAS RECEITAS ORÇAMENTAIS | 20.761.419,33                | 207.846,90                     | 17.056.275,15                                     | 0,00                          | 0,00                           | 16.991.820,17                         | 0,00                      | 0,00 | 16.991.820,17                              | 272.301,88                                                        | 81,84%                                                                 |

Conselho de Administração  
Em 23 de março de 2018

## CONTROLO ORÇAMENTAL - DESPESA

| Classificação económica   |                                                       | Compromissos assumidos |              |                    |              | Despesas pagas |             | Diferenças               |              | Grau de execução orçamental das despesas |                 |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------|--------------|--------------------|--------------|----------------|-------------|--------------------------|--------------|------------------------------------------|-----------------|
| Código                    | Descrição                                             | Dotações corrigidas    |              | Exercícios futuros |              | Total          |             | Dotação não comprometida |              | Compromissos por pagar                   |                 |
| (1)                       | (2)                                                   | (3)                    | (4)          | (5)                | (6)=(4)+(5)  | (7)            | (8)=(3)-(4) | (9)=(3)-(4)              | (10)=(4)-(7) | (11)=(7)/(3)*100                         | (unidade: Euro) |
| <b>DESPESAS CORRENTES</b> |                                                       |                        |              |                    |              |                |             |                          |              |                                          |                 |
| 01                        | Despesas com o Pessoal                                | 4.387.405,00           | 4.223.296,68 | 0,00               | 4.223.296,68 | 4.223.296,68   | 164.108,32  | 164.108,32               | 0,00         | 96,26%                                   |                 |
| 01010401                  | Pessoal em Funções                                    | 132.350,00             | 89.621,31    | 0,00               | 89.621,31    | 89.621,31      | 42.728,69   | 42.728,69                | 0,00         | 67,72%                                   |                 |
| 01010404                  | Recrutamento de Pessoal para Novos Postos de Trabalho | 13,00                  | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00           | 13,00       | 13,00                    | 0,00         | 0,00%                                    |                 |
| 010107                    | Pessoal em Regime de Tarefa ou Avença                 | 5.000,00               | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00           | 5.000,00    | 5.000,00                 | 0,00         | 0,00%                                    |                 |
| 010108                    | Pessoal Aguardando Aposentação                        | 6.000,00               | 741,49       | 0,00               | 741,49       | 741,49         | 5.258,51    | 5.258,51                 | 0,00         | 12,36%                                   |                 |
| 010109                    | Pessoal em Qualquer Outra Situação                    | 7.013,00               | 7.012,44     | 0,00               | 7.012,44     | 7.012,44       | 0,56        | 0,56                     | 0,00         | 99,99%                                   |                 |
| 010111                    | Representação                                         | 451.030,00             | 447.406,03   | 0,00               | 447.406,03   | 447.406,03     | 3.623,97    | 3.623,97                 | 0,00         | 99,20%                                   |                 |
| 010113                    | Subsídio de Refeição                                  | 767.505,00             | 741.016,03   | 0,00               | 741.016,03   | 741.016,03     | 26.488,97   | 26.488,97                | 0,00         | 96,55%                                   |                 |
| 010114                    | Subsídio de Férias e de Natal                         | 121.100,00             | 120.775,55   | 0,00               | 120.775,55   | 120.775,55     | 324,45      | 324,45                   | 0,00         | 99,73%                                   |                 |
| 010115                    | Remunerações por Doença e Maternidade / Paternidade   |                        |              |                    |              |                |             |                          |              |                                          |                 |
| 0102                      | Abonos Variáveis ou Eventuais                         | 83.520,00              | 68.617,95    | 0,00               | 68.617,95    | 68.617,95      | 14.902,05   | 14.902,05                | 0,00         | 82,16%                                   |                 |
| 010202                    | Horas Extraordinárias                                 | 1.000,00               | 8,03         | 0,00               | 8,03         | 8,03           | 991,97      | 991,97                   | 0,00         | 0,80%                                    |                 |
| 010204                    | Ajudas de Custo                                       | 304.012,00             | 265.847,67   | 0,00               | 265.847,67   | 265.847,67     | 38.164,33   | 38.164,33                | 0,00         | 87,45%                                   |                 |
| 010205                    | Abono para Faltas                                     | 12.000,00              | 8.718,90     | 0,00               | 8.718,90     | 8.308,90       | 3.691,10    | 3.691,10                 | 410,00       | 69,24%                                   |                 |
| 010206                    | Formação                                              | 2.400,00               | 1.647,01     | 0,00               | 1.647,01     | 1.647,01       | 752,99      | 752,99                   | 0,00         | 68,63%                                   |                 |
| 010210                    | Subsídio de Trabalho Noturno                          | 797.840,00             | 773.024,07   | 0,00               | 773.024,07   | 773.024,07     | 24.815,93   | 24.815,93                | 0,00         | 96,89%                                   |                 |
| 010211                    | Subsídio de Turno                                     | 49.431,00              | 49.033,48    | 0,00               | 49.033,48    | 49.033,48      | 397,52      | 397,52                   | 0,00         | 99,20%                                   |                 |
| 010214                    | Outros Abonos em Numerário ou Espécie                 |                        |              |                    |              |                |             |                          |              |                                          |                 |
| 0103                      | Segurança Social                                      | 315.473,00             | 286.166,55   | 0,00               | 286.166,55   | 281.564,26     | 29.306,45   | 29.306,45                | 4.602,29     | 89,25%                                   |                 |
| 010301                    | Encargos com o Estado                                 | 34.800,00              | 31.011,52    | 0,00               | 31.011,52    | 31.011,52      | 3.788,48    | 3.788,48                 | 0,00         | 89,11%                                   |                 |
| 010303                    | Subsídio Familiar a Criança e Jovens                  | 10.400,00              | 6.841,09     | 0,00               | 6.841,09     | 6.841,09       | 3.558,91    | 3.558,91                 | 0,00         | 65,78%                                   |                 |
| 010304                    | Outras Prestações Familiares                          |                        |              |                    |              |                |             |                          |              |                                          |                 |
| 010305                    | Contribuições para a Segurança Social                 |                        |              |                    |              |                |             |                          |              |                                          |                 |
| 01030502                  | Segurança Social dos Funcionários Públicos            | 1.390.778,00           | 1.359.359,66 | 0,00               | 1.359.359,66 | 1.359.359,66   | 31.418,34   | 31.418,34                | 0,00         | 97,74%                                   |                 |
| 0103050201                | Caixa Geral de Aposentações                           | 146.479,00             | 110.301,15   | 0,00               | 110.301,15   | 110.301,15     | 36.177,85   | 36.177,85                | 0,00         | 75,30%                                   |                 |
| 0103050202                | Regime Geral                                          | 1.500,00               | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00           | 1.500,00    | 1.500,00                 | 0,00         | 0,00%                                    |                 |
| 01030503                  | Outros                                                | 5.000,00               | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00           | 5.000,00    | 5.000,00                 | 0,00         | 0,00%                                    |                 |
| 010306                    | Acidentes em Serviço e Doenças Profissionais          | 24.820,00              | 14.598,44    | 0,00               | 14.598,44    | 14.598,44      | 10.221,56   | 10.221,56                | 0,00         | 58,82%                                   |                 |
| 010308                    | Outras Pensões                                        |                        |              |                    |              |                |             |                          |              |                                          |                 |

## CONTROLO ORÇAMENTAL - DESPESA

| ANO:                    |                                                          |                     |                        |                    |              |                | 2017                                     |            |
|-------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------|--------------|----------------|------------------------------------------|------------|
|                         |                                                          |                     |                        |                    |              |                | (unidade: Euro)                          |            |
| Classificação económica |                                                          |                     |                        |                    |              |                | Grau de execução orçamental das despesas |            |
| Código                  | Descrição                                                | Dotações corrigidas | Compromissos assumidos |                    |              | Despesas pagas | Diferenças                               |            |
| (1)                     | (2)                                                      | (3)                 | Exercício              | Exercícios futuros | Total        | (7)            | Dotação não comprometida                 | Saldo      |
| (4)                     | (5)                                                      | (6)=(4)+(5)         | (9)=(3)-(4)            | (10)=(4)-(7)       |              |                |                                          |            |
| 010309                  | Seguros                                                  | 88.400,00           | 61.974,31              | 97.769,43          | 159.743,74   | 52.857,82      | 26.425,69                                | 35.542,18  |
| 01030901                | Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais |                     |                        |                    |              |                |                                          |            |
| 010310                  | Outras Despesas de Segurança Social                      | 25.800,00           | 22.152,64              | 0,00               | 22.152,64    | 22.152,64      | 3.647,36                                 | 0,00       |
| 01031001                | Eventualidade Maternidade, Paternidade e Adopção         |                     |                        |                    |              |                |                                          |            |
| 02                      | Aquisição de Bens e Serviços                             |                     |                        |                    |              |                |                                          |            |
| 0201                    | Aquisição de Bens                                        | 696.741,00          | 640.974,73             | 104.395,02         | 745.369,75   | 535.591,25     | 55.766,27                                | 161.149,75 |
| 020101                  | Matérias-primas e Subsidiárias                           |                     |                        |                    |              |                |                                          |            |
| 020102                  | Combustíveis e Lubrificantes                             |                     |                        |                    |              |                |                                          |            |
| 02010201                | Gasolina                                                 | 394,00              | 333,03                 | 0,00               | 333,03       | 333,03         | 60,97                                    | 0,00       |
| 02010202                | Gasóleo                                                  | 3.178.908,00        | 3.178.790,79           | 3.264.446,41       | 6.443.237,20 | 3.147.768,20   | 117,21                                   | 31.139,80  |
| 02010203                | Lubrificantes                                            | 106.375,00          | 92.817,95              | 47.306,54          | 140.124,49   | 55.102,82      | 13.557,05                                | 51.272,18  |
| 02010299                | Outros                                                   | 6.498,00            | 6.233,85               | 0,00               | 6.233,85     | 5.422,24       | 264,15                                   | 1.075,76   |
| 020104                  | Limpeza e Higiene                                        | 1.538,00            | 228,41                 | 0,00               | 228,41       | 108,11         | 1.309,59                                 | 1.429,89   |
| 020107                  | Vestuário e Artigos Pessoais                             | 107.198,00          | 57.313,65              | 55.806,16          | 113.119,81   | 54.373,98      | 49.884,35                                | 52.894,02  |
| 020108                  | Material de Escritório                                   | 3.690,00            | 1.395,12               | 0,00               | 1.395,12     | 1.333,94       | 2.294,88                                 | 2.356,06   |
| 020115                  | Premios, Condecorações e Overtas                         | 20.000,00           | 11.673,98              | 0,00               | 11.673,98    | 11.164,92      | 8.326,02                                 | 8.835,08   |
| 020117                  | Ferramentas e Utensilios                                 | 11.568,00           | 11.010,01              | 0,00               | 11.010,01    | 8.857,70       | 557,99                                   | 2.710,30   |
| 020118                  | Livros e Documentação Técnica                            | 369,00              | 16,20                  | 0,00               | 16,20        | 16,20          | 352,80                                   | 352,80     |
| 020119                  | Artigos Honoríficos e de Decoração                       | 615,00              | 174,66                 | 0,00               | 174,66       | 174,66         | 440,34                                   | 440,34     |
| 020121                  | Outros Bens                                              | 15.663,00           | 9.480,49               | 0,00               | 9.480,49     | 7.582,66       | 6.182,51                                 | 8.080,34   |
| 0202                    | Aquisição de Serviços                                    |                     |                        |                    |              |                |                                          |            |
| 020201                  | Encargos das Instalações                                 |                     |                        |                    |              |                |                                          |            |
| 02020101                | Água                                                     | 22.473,00           | 12.318,94              | 0,00               | 12.318,94    | 12.318,94      | 10.154,06                                | 10.154,06  |
| 02020102                | Electricidade                                            | 202.798,00          | 194.924,16             | 8.935,95           | 203.860,11   | 132.505,88     | 7.873,84                                 | 70.292,12  |
| 020202                  | Limpeza e Higiene                                        |                     |                        |                    |              |                |                                          |            |
| 02020201                | Limpeza de Instalações                                   | 68.086,00           | 65.090,83              | 58.671,00          | 123.761,83   | 57.919,93      | 2.995,17                                 | 10.166,07  |
| 02020202                | Limpeza de Viaturas                                      | 111.068,00          | 83.548,55              | 87.902,73          | 171.451,28   | 63.393,11      | 27.519,45                                | 47.674,89  |
| 020203                  | Conservação de Bens                                      | 1.258.486,00        | 1.236.061,05           | 97.589,75          | 1.333.630,80 | 1.020.965,23   | 22.424,95                                | 237.520,77 |
| 02020305                | Locação de Material de Informática                       | 14.741,00           | 14.657,40              | 13.529,90          | 28.187,30    | 13.529,88      | 83,60                                    | 1.211,12   |
| 020208                  | Locação de Outros Bens                                   | 31.563,00           | 31.348,80              | 22.259,14          | 53.607,94    | 25.214,65      | 214,20                                   | 6.348,35   |
| 020209                  | Comunicações                                             | 58.053,00           | 56.520,20              | 8.647,97           | 65.168,17    | 43.701,48      | 1.532,80                                 | 12.818,72  |
| 020210                  | Transportes                                              | 1.230,00            | 726,16                 | 0,00               | 726,16       | 568,84         | 503,84                                   | 661,16     |
| 020211                  | Representação dos Serviços                               | 1.845,00            | 0,00                   | 0,00               | 0,00         | 0,00           | 1.845,00                                 | 1.845,00   |

## CONTROLO ORÇAMENTAL - DESPESA

| Classificação económica      |                                                                   | Compromissos assumidos |               |                    |               | Despesas pagas |  | Diferenças               |              |                        | Grau de execução orçamental das despesas |  |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------------|---------------|----------------|--|--------------------------|--------------|------------------------|------------------------------------------|--|
| Código                       | Descrição                                                         | Dotações corrigidas    | Exercício     | Exercícios futuros | Total         | Despesas pagas |  | Dotação não comprometida | Saldo        | Compromissos por pagar | Grau de execução orçamental das despesas |  |
| (1)                          | (2)                                                               | (3)                    | (4)           | (5)                | (6)=(4)+(5)   | (7)            |  | (8)=(3)-(4)              | (9)=(9)-(7)  | (10)=(9)-(7)           | (11)=(7)/(3)*100                         |  |
| 020212                       | Seguros                                                           | 301.026,00             | 209.457,25    | 282.544,96         | 492.002,21    | 182.091,47     |  | 91.568,75                | 118.934,53   | 27.365,78              | 60,49%                                   |  |
| 020213                       | Deslocações e Estadas                                             | 1.230,00               | 52,07         | 0,00               | 52,07         | 0,00           |  | 1.177,93                 | 1.230,00     | 52,07                  | 0,00%                                    |  |
| 020214                       | Estudos, Pareceres, Projectos e Consultadoria                     | 32.811,00              | 30.965,25     | 0,00               | 30.965,25     | 4.838,50       |  | 1.845,75                 | 27.952,50    | 26.106,75              | 14,81%                                   |  |
| 020217                       | Publicidade                                                       | 7.380,00               | 2.543,92      | 0,00               | 2.543,92      | 2.543,92       |  | 4.836,08                 | 4.836,08     | 0,00                   | 34,47%                                   |  |
| 020218                       | Vigilância e Segurança                                            | 91.949,00              | 84.928,82     | 63.027,98          | 147.956,80    | 77.257,84      |  | 7.020,18                 | 14.691,16    | 7.670,98               | 84,02%                                   |  |
| 020220                       | Outros Trabalhos Especializados                                   | 199.532,00             | 198.509,12    | 18.208,51          | 216.717,63    | 138.005,19     |  | 1.022,88                 | 61.526,81    | 60.503,93              | 69,16%                                   |  |
| 020222                       | Serviços de Saúde                                                 | 28.709,00              | 23.552,10     | 2.791,64           | 26.343,74     | 15.268,49      |  | 5.156,90                 | 13.440,51    | 8.283,61               | 53,18%                                   |  |
| 020224                       | Encargos de Cobrança de Recargas                                  | 82.416,00              | 66.077,39     | 0,00               | 66.077,39     | 62.621,57      |  | 16.338,61                | 19.794,43    | 3.455,82               | 75,98%                                   |  |
| 020225                       | Outros Serviços                                                   | 121.449,00             | 97.134,65     | 36.461,14          | 133.595,79    | 72.292,09      |  | 24.314,35                | 49.156,91    | 24.842,56              | 59,52%                                   |  |
| 03                           | Juros e Outros Encargos                                           |                        |               |                    |               |                |  |                          |              |                        |                                          |  |
| 0301                         | Juros da Dívida Pública                                           |                        |               |                    |               |                |  |                          |              |                        |                                          |  |
| 030103                       | Sociedades Financeiras - Bancos e Outras Instituições Financeiras |                        |               |                    |               |                |  |                          |              |                        |                                          |  |
| 03010302                     | Empréstimos de Médio e Longo Prazos                               | 4.350,00               | 3.229,66      | 3.607,12           | 6.836,78      | 3.229,66       |  | 1.120,34                 | 1.120,34     | 0,00                   | 74,25%                                   |  |
| 0305                         | Outros Juros                                                      |                        |               |                    |               |                |  |                          |              |                        |                                          |  |
| 030502                       | Outros                                                            | 5.000,00               | 457,64        | 0,00               | 457,64        | 457,64         |  | 4.542,36                 | 4.542,36     | 0,00                   | 9,15%                                    |  |
| 0306                         | Outros Encargos Financeiros                                       |                        |               |                    |               |                |  |                          |              |                        |                                          |  |
| 030601                       | Outros Encargos Financeiros                                       | 24.100,00              | 9.740,83      | 0,00               | 9.740,83      | 9.740,83       |  | 14.359,17                | 14.359,17    | 0,00                   | 40,42%                                   |  |
| 04                           | Transferências Correntes                                          |                        |               |                    |               |                |  |                          |              |                        |                                          |  |
| 06                           | Outras Despesas Correntes                                         |                        |               |                    |               |                |  |                          |              |                        |                                          |  |
| 0602                         | Diversas                                                          |                        |               |                    |               |                |  |                          |              |                        |                                          |  |
| 060201                       | Impostos e Taxas                                                  | 79.580,00              | 78.680,88     | 0,00               | 78.680,88     | 78.680,88      |  | 899,12                   | 899,12       | 0,00                   | 98,87%                                   |  |
| 060203                       | Outras                                                            |                        |               |                    |               |                |  |                          |              |                        |                                          |  |
| 06020301                     | Outras restituições                                               | 1.000,00               | 0,00          | 0,00               | 0,00          | 0,00           |  | 1.000,00                 | 1.000,00     | 0,00                   | 0,00%                                    |  |
| 06020302                     | IIVA Pago                                                         | 275,00                 | 0,00          | 0,00               | 0,00          | 0,00           |  | 275,00                   | 275,00       | 0,00                   | 0,00%                                    |  |
| 06020305                     | Outras                                                            | 55.998,33              | 25.821,05     | 0,00               | 25.821,05     | 16.677,84      |  | 30.177,28                | 39.320,49    | 9.143,21               | 29,78%                                   |  |
| TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES |                                                                   | 16.127.774,33          | 15.225.961,59 | 4.273.881,35       | 19.499.842,94 | 14.536.716,79  |  | 901.812,74               | 1.591.057,54 | 689.244,80             | 90,13%                                   |  |

## CONTROLO ORÇAMENTAL - DESPESA

| Classificação económica                                                                            |                                             | Compromissos assumidos     |                  |                           |                      |              | Despesas pagas                          |                      | Diferenças                             |        | Grau de execução orçamental das despesas<br>(11)=(7)/(3)*100<br>(unidade: Euro) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------|---------------------------|----------------------|--------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Código<br>(1)                                                                                      | Descrição<br>(2)                            | Dotações corrigidas<br>(3) | Exercício<br>(4) | Exercícios futuros<br>(5) | Total<br>(6)=(4)+(5) | (7)          | Dotação não comprometida<br>(8)=(3)-(4) | Saldo<br>(9)=(3)-(7) | Compromissos por pagar<br>(10)=(4)+(7) |        |                                                                                 |
| DESPESAS DE CAPITAL                                                                                |                                             |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        |        |                                                                                 |
| 07<br>0701<br>070103<br>07010301<br>0701030101<br>0701030102                                       | Aquisição de Bens de Capital                |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        |        |                                                                                 |
|                                                                                                    | Investimentos                               |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        |        |                                                                                 |
|                                                                                                    | Edifícios                                   |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        |        |                                                                                 |
|                                                                                                    | Instalações de Serviços                     |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        |        |                                                                                 |
|                                                                                                    | Edifícios                                   | 310.400,00                 | 1.985,00         | 0,00                      | 0,00                 | 1.985,00     | 1.985,00                                | 308.415,00           | 308.415,00                             | 0,00   |                                                                                 |
|                                                                                                    | Outras Construções                          | 113.310,00                 | 0,00             | 0,00                      | 0,00                 | 0,00         | 113.310,00                              | 113.310,00           | 0,00                                   | 0,64%  |                                                                                 |
|                                                                                                    |                                             |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        | 0,00%  |                                                                                 |
| 070106<br>07010603<br>0701060301<br>0701060302<br>0701060303                                       | Material de Transporte                      |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        |        |                                                                                 |
|                                                                                                    | Viaturas de Apoio                           |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        |        |                                                                                 |
|                                                                                                    | Veículos Automóveis Pesados                 | 29.520,00                  | 0,00             | 0,00                      | 0,00                 | 0,00         | 29.520,00                               | 29.520,00            | 0,00                                   | 0,00%  |                                                                                 |
|                                                                                                    | Veículos Automóveis Ligeiros                | 17.500,00                  | 0,00             | 0,00                      | 0,00                 | 0,00         | 17.500,00                               | 17.500,00            | 0,00                                   | 0,00%  |                                                                                 |
|                                                                                                    | Outro Equipamento de Transporte             | 13.540,00                  | 13.530,00        | 0,00                      | 0,00                 | 13.530,00    | 13.530,00                               | 10,00                | 10,00                                  | 0,00   |                                                                                 |
|                                                                                                    |                                             |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        | 99,99% |                                                                                 |
| 070107                                                                                             | Equipamento de Informática                  | 361.972,00                 | 313.699,33       | 0,00                      | 313.699,33           | 78.563,79    | 48.272,67                               | 283.408,21           | 235.135,54                             | 21,70% |                                                                                 |
| 070108                                                                                             | Software Informático                        | 241.284,00                 | 183.342,98       | 0,00                      | 183.342,98           | 44.768,26    | 57.941,02                               | 196.515,74           | 138.574,72                             | 18,55% |                                                                                 |
| 070109<br>07010901<br>07010902                                                                     | Equipamento Administrativo                  |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        |        |                                                                                 |
|                                                                                                    | Mobiliário                                  | 4.000,00                   | 3.675,24         | 0,00                      | 3.675,24             | 3.428,01     | 324,76                                  | 571,99               | 247,23                                 | 85,70% |                                                                                 |
|                                                                                                    | Máquinas de Escritório                      | 1.500,00                   | 0,00             | 0,00                      | 0,00                 | 0,00         | 1.500,00                                | 1.500,00             | 0,00                                   | 0,00%  |                                                                                 |
| 07010904<br>07010905                                                                               | Outro Equipamento Administrativo            | 10.000,00                  | 9.391,14         | 0,00                      | 9.391,14             | 9.199,64     | 608,86                                  | 800,36               | 191,50                                 | 92,00% |                                                                                 |
|                                                                                                    | Aparelhagem e Utensílios Diversos           | 1.500,00                   | 0,00             | 0,00                      | 0,00                 | 0,00         | 1.500,00                                | 1.500,00             | 0,00                                   | 0,00%  |                                                                                 |
| 070110<br>07011003<br>07011004<br>07011005<br>0701100501<br>0701100502<br>0701100503<br>0701100504 | Equipamento Básico                          |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        |        |                                                                                 |
|                                                                                                    | Linhas Eléctricas e Respectivas Instalações | 100.000,00                 | 60.872,75        | 0,00                      | 60.872,75            | 0,00         | 39.127,25                               | 100.000,00           | 60.872,75                              | 0,00%  |                                                                                 |
|                                                                                                    | Subestações/Postos de Transformação         | 100.000,00                 | 0,00             | 0,00                      | 0,00                 | 0,00         | 100.000,00                              | 100.000,00           | 0,00                                   | 0,00%  |                                                                                 |
|                                                                                                    | Viaturas de Transporte de Passageiros       |                            |                  |                           |                      |              |                                         |                      |                                        |        |                                                                                 |
|                                                                                                    | Troleiros                                   | 40.000,00                  | 0,00             | 0,00                      | 0,00                 | 0,00         | 40.000,00                               | 40.000,00            | 0,00                                   | 0,00%  |                                                                                 |
|                                                                                                    | Autocarros                                  | 1.045.375,00               | 1.029.362,40     | 0,00                      | 1.029.362,40         | 1.029.362,40 | 16.012,60                               | 16.012,60            | 0,00                                   | 98,47% |                                                                                 |
|                                                                                                    | Carrinhos p/ Deficientes                    | 61.500,00                  | 0,00             | 0,00                      | 0,00                 | 0,00         | 61.500,00                               | 61.500,00            | 0,00                                   | 0,00%  |                                                                                 |
|                                                                                                    | Mini-Autocarros                             | 436.650,00                 | 422.172,90       | 0,00                      | 422.172,90           | 422.172,90   | 14.477,10                               | 14.477,10            | 0,00                                   | 96,68% |                                                                                 |

## CONTROLO ORÇAMENTAL - DESPESA

| Classificação económica |                                                                   | Compromissos assumidos |                      |                     |                      | Despesas pagas       |                     | Diferenças               |                     |                        | Grau de execução orçamental das despesas |  |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|------------------------------------------|--|
| Código                  | Descrição                                                         | Dotações corrigidas    | Exercício            | Exercícios futuros  | Total                | Despesas pagas       |                     | Dotação não comprometida | Saldo               | Compromissos por pagar | Grau de execução orçamental das despesas |  |
| (1)                     | (2)                                                               | (3)                    | (4)                  | (5)                 | (6)=(4)+(5)          | (7)                  | (8)=(3)-(4)         | (9)=(3)-(4)              | (10)=(4)-(7)        | (11)=(9)/(3)*100       |                                          |  |
| 070100505               | Mini-Autocarros - Tracção Eléctrica                               | 40.000,00              | 11.685,00            | 0,00                | 11.685,00            | 11.685,00            | 28.315,00           | 28.315,00                | 0,00                | 0,00                   | 29,21%                                   |  |
| 07011006                | Equipamento Oficial                                               | 40.000,00              | 2.517,43             | 0,00                | 2.517,43             | 2.517,43             | 37.482,57           | 37.482,57                | 0,00                | 0,00                   | 6,29%                                    |  |
| 07011007                | Equipamento de Segurança e Protecção                              | 17.000,00              | 2.336,41             | 0,00                | 2.336,41             | 2.205,29             | 14.663,59           | 14.794,71                | 131,12              | 131,12                 | 12,97%                                   |  |
| 07011009                | Outras Máquinas                                                   | 683.309,00             | 290.698,65           | 15.310,43           | 306.009,08           | 238.093,40           | 392.610,35          | 445.215,60               | 52.605,25           | 52.605,25              | 34,84%                                   |  |
| 070111                  | Ferramentas e utensílios                                          | 489.317,00             | 441.920,08           | 0,00                | 441.920,08           | 435.259,96           | 47.396,92           | 54.057,04                | 6.660,12            | 6.660,12               | 88,95%                                   |  |
| 070113                  | Investimentos Incorporáveis                                       |                        |                      |                     |                      |                      |                     |                          |                     |                        |                                          |  |
| 07011301                | Despesas de Instalação                                            | 10,00                  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 10,00               | 10,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00%                                    |  |
| 07011302                | Despesas de Investigação e de Desenvolvimento                     | 10,00                  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 10,00               | 10,00                    | 0,00                | 0,00                   | 0,00%                                    |  |
| 070115                  | Outros Investimentos                                              |                        |                      |                     |                      |                      |                     |                          |                     |                        |                                          |  |
| 07011502                | Diversos                                                          | 6.000,00               | 5.641,70             | 0,00                | 5.641,70             | 119,00               | 358,30              | 5.881,00                 | 5.522,70            | 5.522,70               | 1,98%                                    |  |
| 10                      | Passivos Financeiros                                              |                        |                      |                     |                      |                      |                     |                          |                     |                        |                                          |  |
| 1006                    | Empréstimos a Médio e Longo Prazos                                |                        |                      |                     |                      |                      |                     |                          |                     |                        |                                          |  |
| 100603                  | Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras | 69.948,00              | 69.947,72            | 69.947,72           | 139.895,44           | 69.947,72            | 0,28                | 0,28                     | 0,00                | 0,00                   | 100,00%                                  |  |
| 11                      | Outras Despesas de Capital                                        |                        |                      |                     |                      |                      |                     |                          |                     |                        |                                          |  |
| 1102                    | Diversas                                                          |                        |                      |                     |                      |                      |                     |                          |                     |                        |                                          |  |
| 110299                  | Outros                                                            | 400.000,00             | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 400.000,00          | 400.000,00               | 0,00                | 0,00                   | 0,00%                                    |  |
| 12                      | Operações Extra-Orçamentais                                       |                        |                      |                     |                      |                      |                     |                          |                     |                        |                                          |  |
|                         | <b>TOTAL DAS DESPESAS DE CAPITAL</b>                              | <b>4.633.645,00</b>    | <b>2.862.778,73</b>  | <b>85.258,15</b>    | <b>2.948.036,88</b>  | <b>2.362.837,80</b>  | <b>1.770.866,27</b> | <b>2.270.807,20</b>      | <b>499.940,93</b>   | <b>499.940,93</b>      | <b>50,99%</b>                            |  |
|                         | <b>TOTAL DAS DESPESAS ORÇAMENTAIS</b>                             | <b>20.761.419,33</b>   | <b>18.088.740,32</b> | <b>4.359.139,50</b> | <b>22.447.879,82</b> | <b>16.899.554,59</b> | <b>2.672.679,01</b> | <b>3.861.864,74</b>      | <b>1.189.185,73</b> | <b>1.189.185,73</b>    | <b>81,40%</b>                            |  |

Conselho de Administração

Em 23 de maio de 2018



**FLUXOS DE CAIXA (resumo)**ANO: **2017**  
(unidade: Euro)

| Recebimentos               |               |                      | Pagamentos                     |               |                      |
|----------------------------|---------------|----------------------|--------------------------------|---------------|----------------------|
| Saldo da gerência anterior |               | 874.039,94           | Despesas orçamentais           |               | 16.899.554,59        |
| Execução orçamental        | 827.348,33    |                      | Correntes                      | 14.536.716,79 |                      |
| Operações de tesouraria    | 46.691,61     |                      | Capital                        | 2.362.837,80  |                      |
| Receitas orçamentais       |               | 16.991.820,17        | Operações de tesouraria        |               | 1.691.494,43         |
| Correntes                  | 15.831.240,17 |                      | Saldo para a gerência seguinte |               | 974.058,53           |
| Capital                    | 1.160.580,00  |                      | Execução orçamental            | 919.613,91    |                      |
| Operações de tesouraria    |               | 1.699.247,44         | Operações de tesouraria        | 54.444,62     |                      |
| <b>Total</b>               |               | <b>19.565.107,55</b> | <b>Total</b>                   |               | <b>19.565.107,55</b> |

**CONTAS DE ORDEM (resumo)**ANO: **2017**  
(unidade: Euro)

|                              |            |                   |                                |            |                   |
|------------------------------|------------|-------------------|--------------------------------|------------|-------------------|
| Saldo da gerência anterior   |            | 149.557,06        | Garantias e cações accionadas  |            |                   |
| Garantias e cações           | 149.557,06 |                   | Garantias e cações devolvidas  |            | 38.465,93         |
| Recibos para cobrança        |            |                   | Receita Virtual cobrada        |            |                   |
|                              |            |                   | Receita Virtual anulada        |            |                   |
| Garantias e cações prestadas |            | 51.602,50         | Saldo para a gerência seguinte |            | 162.693,63        |
| Receita virtual liquidada    |            |                   | Garantias e cações             | 162.693,63 |                   |
|                              |            |                   | Recibos para cobrança          |            |                   |
| <b>Total</b>                 |            | <b>201.159,56</b> | <b>Total</b>                   |            | <b>201.159,56</b> |

Conselho de Administração

Em 29 de Maio de 2018

## OPERAÇÕES DE TESOURARIA

ANO: 2017  
(unidade: Euro)

| Código e designação das contas |                                               | Saldo da gerência anterior |           | Movimento anual |            | Saldo para a gerência seguinte |           |
|--------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|-----------|-----------------|------------|--------------------------------|-----------|
|                                |                                               | Devedor                    | Credor    | Débito          | Crédito    | Devedor                        | Credor    |
| 118                            | Fundos de Maneio                              |                            |           |                 |            |                                |           |
| 1182                           | FM-Serv. Aprov. e Compras                     | 0,00                       |           | 1.000,00        | 1.000,00   | 0,00                           |           |
| 242                            | Retenção de IRS                               |                            |           |                 |            |                                |           |
| 2421                           | IRS - Trabalho Dependente                     |                            | 51.500,00 | 672.109,00      | 672.545,00 |                                | 51.936,00 |
| 2422                           | IRS - Trabalho Independente                   |                            | 126,48    | 618,01          | 760,06     |                                | 268,53    |
| 2425                           | IRS - Comissões por Intermediação             |                            | 605,55    | 6.056,54        | 6.505,49   |                                | 1.054,50  |
| 2426                           | IRS - Sobretaxa Extraordinária                |                            | 856,00    | 2.177,00        | 1.321,00   |                                | 0,00      |
| 245                            | Contribuições para a Segurança Social         |                            |           |                 |            |                                |           |
| 2451                           | A D S E                                       |                            | 0,00      | 181.794,25      | 181.794,25 |                                | 0,00      |
| 24531                          | C G A - Pessoal                               |                            | 0,00      | 627.984,37      | 627.984,37 |                                | 0,00      |
| 24541                          | IGFSS - Pessoal                               |                            | 0,00      | 52.998,55       | 52.998,55  |                                | 0,00      |
| 24549                          | IGFSS - Ret. Pag. a Fornecedores              |                            | 0,00      | 5.346,45        | 5.346,45   |                                | 0,00      |
| 249                            | Outras Contribuições                          |                            |           |                 |            |                                |           |
| 2491                           | Descontos por Decisão Judicial                |                            | 0,00      | 27.189,61       | 27.687,36  |                                | 497,75    |
| 2493                           | Penhoras a Fornecedores-Autoridade Tributária |                            | 0,00      | 8.375,30        | 8.375,30   |                                | 0,00      |
| 262                            | Pessoal                                       |                            |           |                 |            |                                |           |
| 2625                           | Regularizações                                |                            | 0,00      |                 | 300,00     |                                | 300,00    |
| 263                            | Sindicatos                                    |                            |           |                 |            |                                |           |
| 2631                           | STAL                                          |                            | 0,00      | 7.247,40        | 7.832,47   |                                | 585,07    |
| 2632                           | SINTAP                                        |                            | 0,00      | 8.517,34        | 9.277,86   |                                | 760,52    |
| 2633                           | ATAM                                          |                            | 0,00      | 131,23          | 143,16     |                                | 11,93     |
| 2635                           | STRUP                                         |                            | 0,00      | 2.174,24        | 2.417,54   |                                | 243,30    |
| 2636                           | Sindicato Nacional Motoristas                 |                            | 0,00      | 207,33          | 270,53     |                                | 63,20     |
| 265                            | Associações                                   |                            |           |                 |            |                                |           |
| 2651                           | Casa do Pessoal da CMC/SMC                    |                            | 0,00      | 34.427,62       | 37.561,95  |                                | 3.134,33  |
| 2652                           | GCRD dos SMTUC                                |                            | 0,00      | 4.297,75        | 4.686,00   |                                | 388,25    |
| 2655                           | Cof. Previd. Func. Agentes Estado             |                            | 0,00      | 75,68           | 82,56      |                                | 6,88      |
| 2657                           | A M T U C C                                   |                            | 0,00      | 2.971,00        | 3.244,00   |                                | 273,00    |
| 2659                           | Comissão de Trabalhadores dos SMTUC           |                            | 0,00      | 6.023,17        | 6.592,57   |                                | 569,40    |
| 266                            | Seguros do pessoal                            |                            |           |                 |            |                                |           |
| 2661                           | Seguro de Grupo                               |                            | 0,00      | 729,49          | 793,32     |                                | 63,83     |
| 2688                           | Devedores e Credores - Cauções                |                            |           |                 |            |                                |           |
| 268811                         | Devedores - Cauções                           | 374,10                     |           | 0,00            | 0,00       | 374,10                         |           |
| 268821                         | Credores - Cauções                            |                            | 3.925,00  | 3.925,00        | 5.000,00   |                                | 5.000,00  |

## OPERAÇÕES DE TESOURARIA

ANO: 2017  
(unidade: Euro)

| Código e designação das contas |                                                  | Saldo da gerência anterior |                  | Movimento anual     |                     | Saldo para a gerência seguinte |                  |
|--------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|------------------|
|                                |                                                  | Devedor                    | Credor           | Débito              | Crédito             | Devedor                        | Credor           |
| <b>2689</b>                    | <b>Outros</b>                                    |                            |                  |                     |                     |                                |                  |
| 26891                          | Talões de Troco - Reembolso                      |                            | 760,40           | 1.687,20            | 1.630,00            |                                | 703,20           |
| 26892                          | Bilhetes de Substituição                         |                            | 5.204,60         | 688,60              | 1.270,40            |                                | 5.786,40         |
| 26893                          | Fundos para Trocos - Trab. SVT                   | 7.951,60                   |                  | 8.548,15            | 8.548,15            | 7.951,60                       |                  |
| 26894                          | Fundos para Trocos - Tripulantes                 | 8.490,15                   |                  | 540,00              | 0,00                | 9.030,15                       |                  |
| 26895                          | Fundos para Trocos - Maq. Parq. Merc. D. Pedro V | 1.317,05                   |                  | 23.604,15           | 22.983,90           | 1.937,30                       |                  |
| 26896                          | Retenção de Clientes-Autoridade Tributária       | 137,35                     |                  | 0,00                | 0,00                | 137,35                         |                  |
| 26898                          | Cred. por Ativos Contingentes                    |                            | 1.983,83         | 50,00               | 295,20              |                                | 2.229,03         |
| <b>TOTAL</b>                   |                                                  | <b>18.270,25</b>           | <b>64.961,86</b> | <b>1.691.494,43</b> | <b>1.699.247,44</b> | <b>19.430,50</b>               | <b>73.875,12</b> |

Conselho de Administração

Em 29 de Maio de 2018



# 8

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## BALANÇO

ANO: 2017  
(unidade: Euro)

| Código das contas<br>POCAL | Activo                                                 | Exercícios           |                      |                     |                     |
|----------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
|                            |                                                        | 2017                 |                      |                     | 2016                |
|                            |                                                        | AB                   | AP                   | AL                  | AL                  |
|                            | <b>Imobilizado:</b>                                    |                      |                      |                     |                     |
|                            | <b>Imobilizações incorpóreas:</b>                      |                      |                      |                     |                     |
| 431                        | Despesas de instalação                                 | 97.377,93            | 75.153,93            | 22.224,00           | 35.556,00           |
| 432                        | Despesas de investigação e de desenvolvimento          | 1.777,72             | 1.777,72             |                     |                     |
| 433                        | Propriedade industrial e outros direitos               |                      |                      |                     |                     |
| 443                        | Imobilizações em curso de imobilizações incorpóreas    |                      |                      |                     |                     |
| 449                        | Adiantamentos por conta imobilizações incorpóreas      |                      |                      |                     |                     |
|                            |                                                        | <b>99.155,65</b>     | <b>76.931,65</b>     | <b>22.224,00</b>    | <b>35.556,00</b>    |
|                            | <b>Imobilizações corpóreas:</b>                        |                      |                      |                     |                     |
| 421                        | Terras e recursos naturais                             | 68.667,84            |                      | 68.667,84           | 68.667,84           |
| 422                        | Edifícios e outras construções                         | 2.291.341,00         | 2.004.336,17         | 287.004,83          | 347.669,38          |
| 423                        | Equipamento básico                                     | 22.158.726,93        | 18.491.488,64        | 3.667.238,29        | 3.166.753,30        |
| 424                        | Equipamento de transporte                              | 207.786,74           | 182.198,22           | 25.588,52           | 20.607,22           |
| 425                        | Ferramentas e utensílios                               | 2.468.803,58         | 1.819.081,09         | 649.722,49          | 439.484,08          |
| 426                        | Equipamento administrativo                             | 618.277,92           | 534.313,87           | 83.964,05           | 27.893,47           |
| 427                        | Taras e vasilhame                                      |                      |                      |                     |                     |
| 429                        | Outras imobilizações corpóreas                         | 580.426,24           | 542.760,04           | 37.666,20           | 10.541,04           |
| 442                        | Imobilizações em curso de imobilizações corpóreas      | 145.284,81           |                      | 145.284,81          | 11.261,43           |
| 448                        | Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas     |                      |                      |                     |                     |
|                            |                                                        | <b>28.539.315,06</b> | <b>23.574.178,03</b> | <b>4.965.137,03</b> | <b>4.092.877,76</b> |
|                            | <b>Investimentos financeiros:</b>                      |                      |                      |                     |                     |
|                            | <b>Circulante:</b>                                     |                      |                      |                     |                     |
|                            | <b>Existências:</b>                                    |                      |                      |                     |                     |
| 36                         | Matérias-primas, subsidiárias e de consumo             | 416.536,87           |                      | 416.536,87          | 443.128,41          |
| 35                         | Produtos e trabalhos em curso                          |                      |                      |                     |                     |
| 34                         | Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos          | 69,86                |                      | 69,86               | 69,86               |
| 33                         | Produtos acabados e intermédios                        |                      |                      |                     |                     |
| 32                         | Mercadorias                                            |                      |                      |                     |                     |
| 37                         | Adiantamentos por conta de compras                     |                      |                      |                     |                     |
|                            |                                                        | <b>416.606,73</b>    |                      | <b>416.606,73</b>   | <b>443.198,27</b>   |
|                            | <b>Dívidas de terceiros - Médio e longo prazo:</b>     |                      |                      |                     |                     |
|                            | <b>Dívidas de terceiros - Curto prazo:</b>             |                      |                      |                     |                     |
| 28                         | Empréstimos concedidos                                 |                      |                      |                     |                     |
| 211                        | Clientes, c/c                                          |                      |                      |                     |                     |
| 212                        | Contribuintes, c/c                                     |                      |                      |                     |                     |
| 213                        | Utentes, c/c                                           | 269.302,34           |                      | 269.302,34          | 204.967,36          |
| 218                        | Clientes, contribuintes e utentes de cobrança duvidosa | 2.879,54             | 2.879,54             |                     |                     |
| 251                        | Devedores pela execução do orçamento                   |                      |                      |                     |                     |
| 229                        | Adiantamentos a fornecedores                           |                      |                      |                     |                     |
| 2619                       | Adiantamentos a fornecedores de imobilizado            |                      |                      |                     |                     |
| 24                         | Estado e outros entes públicos                         | 397.208,50           |                      | 397.208,50          | 743.131,80          |
| 264                        | Administração autárquica                               |                      |                      |                     |                     |
| 262+263+267+268            | Outros devedores                                       | 19.550,50            |                      | 19.550,50           | 18.270,25           |
|                            |                                                        | <b>688.940,88</b>    | <b>2.879,54</b>      | <b>686.061,34</b>   | <b>966.369,41</b>   |
|                            | <b>Títulos negociáveis:</b>                            |                      |                      |                     |                     |
|                            | <b>Depósitos em instituições financeiras e caixa:</b>  |                      |                      |                     |                     |
| 12                         | Depósitos em instituições financeiras                  | 963.557,72           |                      | 963.557,72          | 865.962,42          |
| 11                         | Caixa                                                  | 10.500,81            |                      | 10.500,81           | 8.077,52            |
|                            |                                                        | <b>974.058,53</b>    |                      | <b>974.058,53</b>   | <b>874.039,94</b>   |
|                            | <b>Acréscimos e diferimentos:</b>                      |                      |                      |                     |                     |
| 271                        | Acréscimos e proventos                                 | 129.317,20           |                      | 129.317,20          | 138.058,52          |
| 272                        | Custos diferidos                                       | 362.076,57           |                      | 362.076,57          | 466.540,97          |
|                            |                                                        | <b>491.393,77</b>    |                      | <b>491.393,77</b>   | <b>604.599,49</b>   |
|                            | <b>Total de amortizações</b>                           |                      | <b>23.651.109,68</b> |                     |                     |
|                            | <b>Total de provisões</b>                              |                      | <b>2.879,54</b>      |                     |                     |
|                            | <b>Total do activo</b>                                 | <b>31.209.470,62</b> | <b>23.653.989,22</b> | <b>7.555.481,40</b> | <b>7.016.640,87</b> |

**BALANÇO**ANO: **2017**  
(unidade: Euro)

| Código das contas<br>POCAL |    | Fundos próprios e passivo                          | Exercícios |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
|----------------------------|----|----------------------------------------------------|------------|---------------|-----|-----|-----|-----|-----|---------------|----|--|--|
|                            |    |                                                    | 2017       | 2016          |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
| 51                         | 55 | 56                                                 | 571        | 572           | 573 | 574 | 575 | 576 | 577 | 59            | 88 |  |  |
|                            |    | Fundos próprios:                                   |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
|                            |    | Património                                         |            | 719.943,57    |     |     |     |     |     | 719.943,57    |    |  |  |
|                            |    | Ajustamentos de partes de capital em empresas.     |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
|                            |    | Reservas de reavaliação                            |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
|                            |    | Reservas legais                                    |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
|                            |    | Reservas estatutárias                              |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
|                            |    | Reservas contratuais                               |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
|                            |    | Reservas livres                                    |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
|                            |    | Subsídios                                          |            | 120.828,80    |     |     |     |     |     | 120.828,80    |    |  |  |
|                            |    | Doações                                            |            | 1.040,59      |     |     |     |     |     | 1.040,59      |    |  |  |
|                            |    | Reservas decorrentes da transferência de cativos   |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
|                            |    | Resultados transitados                             |            | -1.768.858,36 |     |     |     |     |     | -1.604.810,34 |    |  |  |
|                            |    | Resultado líquido do exercício                     |            | 187.729,43    |     |     |     |     |     | -164.048,02   |    |  |  |
|                            |    | Total dos fundos próprios                          |            | -739.315,97   |     |     |     |     |     | -927.045,40   |    |  |  |
|                            |    | Passivo:                                           |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
| 292                        |    | Provisões para riscos e encargos                   |            | 2.977.660,05  |     |     |     |     |     | 2.932.737,38  |    |  |  |
|                            |    |                                                    |            | 2.977.660,05  |     |     |     |     |     | 2.932.737,38  |    |  |  |
|                            |    | Dívidas a terceiros - Média e longo prazo:         |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
| 2312                       |    | Empréstimos obtidos                                |            |               |     |     |     |     |     | 209.843,18    |    |  |  |
| 264                        |    | Administração autárquica                           |            | 139.895,46    |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
| 262+263+267+268            |    | Outros credores                                    |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
|                            |    |                                                    |            | 139.895,46    |     |     |     |     |     | 209.843,18    |    |  |  |
|                            |    | Dívidas a terceiros - Curto prazo:                 |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
| 2312                       |    | Empréstimos obtidos                                |            |               |     |     |     |     |     | 69.947,72     |    |  |  |
| 269                        |    | Adiantamentos por conta de vendas                  |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
| 221                        |    | Fornecedores, c/c                                  |            | 140.262,06    |     |     |     |     |     | 265.487,20    |    |  |  |
| 228                        |    | Fornecedores - Facturas em recepção e conferência  |            | 52.060,87     |     |     |     |     |     | 7.182,47      |    |  |  |
| 252                        |    | Credores pela execução do orçamento                |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
| 219                        |    | Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
| 2611                       |    | Fornecedores de imobilizado, c/c                   |            | 8.498,12      |     |     |     |     |     | 705,98        |    |  |  |
| 24                         |    | Estado e outros entes públicos                     |            | 53.756,78     |     |     |     |     |     | 53.088,03     |    |  |  |
| 264                        |    | Administração autárquica                           |            | 69.947,72     |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
| 262+263+267+268            |    | Outros credores                                    |            | 20.297,54     |     |     |     |     |     | 12.053,03     |    |  |  |
|                            |    |                                                    |            | 344.823,09    |     |     |     |     |     | 408.464,43    |    |  |  |
|                            |    | Acréscimos e diferimentos:                         |            |               |     |     |     |     |     |               |    |  |  |
| 273                        |    | Acréscimos de custos                               |            | 1.074.063,99  |     |     |     |     |     | 986.444,42    |    |  |  |
| 274                        |    | Provelhos diferidos                                |            | 3.758.354,78  |     |     |     |     |     | 3.406.196,86  |    |  |  |
|                            |    |                                                    |            | 4.832.418,77  |     |     |     |     |     | 4.392.641,28  |    |  |  |
|                            |    | Total do passivo                                   |            | 8.294.797,37  |     |     |     |     |     | 7.943.686,27  |    |  |  |
|                            |    | Total dos fundos próprios e do passivo             |            | 7.555.481,40  |     |     |     |     |     | 7.016.640,87  |    |  |  |

AB - Activo Bruto AP - Amortizações e Provisões AL - Activo Líquido

Conselho de Administração  
Em 29 de Março de 2018


## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

ANO: 2017  
(unidade: Euro)

| Código das contas POCAL | Custos e Perdas                                                      | Exercícios   |               |              |               |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                         |                                                                      | 2017         |               | 2016         |               |
| 61                      | Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas            |              |               |              |               |
|                         | Matérias-primas, subsidiárias e de consumo                           |              |               |              |               |
|                         | Matérias-primas                                                      |              |               |              |               |
|                         | Combustíveis e lubrificantes                                         | 2.565.720,82 |               | 2.380.333,47 |               |
|                         | Materiais diversos                                                   | 445.970,26   | 3.011.691,08  | 480.149,08   | 2.860.482,55  |
| 62                      | Fornecimentos e serviços externos                                    | 1.720.791,00 |               | 1.866.459,76 |               |
| 641+642                 | Custos com o pessoal:                                                |              |               |              |               |
|                         | Remunerações                                                         | 6.906.252,99 |               | 6.702.850,30 |               |
| 643 a 648               | Encargos sociais                                                     | 1.943.766,88 |               | 1.808.326,78 |               |
| 63                      | Transferências e subsídios correntes concedidos e prestações sociais |              | 10.570.810,87 |              | 10.377.636,84 |
| 66                      | Amortizações do exercício                                            | 1.062.070,88 |               | 908.019,68   |               |
| 67                      | Provisões do exercício                                               | 34.186,67    | 1.096.257,55  | 284.272,05   | 1.192.291,73  |
| 65                      | Outros custos e perdas operacionais                                  | 4.161,15     | 4.161,15      | 2.260,26     | 2.260,26      |
|                         | (A) Custos e perdas operacionais                                     |              | 14.682.920,65 |              | 14.432.671,38 |
| 68                      | Custos e perdas financeiros                                          | 12.382,09    | 12.382,09     | 19.697,53    | 19.697,53     |
|                         | (C) Custos e perdas correntes                                        |              | 14.695.302,74 |              | 14.452.368,91 |
| 69                      | Custos e perdas extraordinários                                      | 129.867,10   | 129.867,10    | 51.333,65    | 51.333,65     |
|                         | (E) Custos e perdas do exercício                                     |              | 14.825.169,84 |              | 14.503.702,56 |
| 88                      | Resultado líquido do exercício                                       | 187.729,43   | 187.729,43    | -164.048,02  | -164.048,02   |
|                         |                                                                      |              | 15.012.899,27 |              | 14.339.654,54 |
|                         | Proveitos e ganhos                                                   |              |               |              |               |
|                         | Vendas e prestações de serviços:                                     |              |               |              |               |
|                         | Prestações de serviços                                               |              |               |              |               |
| 7121                    | Transportes Colectivos de Passageiros                                | 6.681.009,36 |               | 6.629.021,85 |               |
| 7129                    | Parques de Estacionamento                                            | 226.692,27   | 6.907.701,63  | 217.253,39   | 6.846.275,24  |
| 72                      | Impostos e taxas                                                     | 659.501,08   |               | 619.209,05   |               |
|                         | Variação da produção                                                 |              |               |              |               |
| 75                      | Trabalhos para a própria entidade                                    | 76.877,65    |               | 79.774,66    |               |
| 73                      | Proveitos suplementares                                              | 68.369,09    |               | 64.676,49    |               |
| 74                      | Transferências e subsídios obtidos                                   | 6.384.915,80 |               | 5.954.207,39 |               |
| 76                      | Outros proveitos e ganhos operacionais                               | 30.459,80    | 7.220.123,42  | 35.432,69    | 6.753.300,28  |
|                         | (B) Proveitos e ganhos operacionais                                  |              | 14.127.825,05 |              | 13.599.575,52 |
| 78                      | Proveitos e ganhos financeiros                                       |              |               |              |               |
|                         | (D) Proveitos e ganhos correntes                                     |              | 14.127.825,05 |              | 13.599.575,52 |
| 79                      | Proveitos e ganhos extraordinários                                   | 885.074,22   | 885.074,22    | 740.079,02   | 740.079,02    |
|                         | (F) Proveitos totais                                                 |              | 15.012.899,27 |              | 14.339.654,54 |
| <b>RESUMO:</b>          |                                                                      |              |               |              |               |
|                         | Resultados operacionais (B - A) =                                    |              | -555.095,60   |              | -833.095,86   |
|                         | Resultados financeiros (D - B) - (C - A) =                           |              | -12.382,09    |              | -19.697,53    |
|                         | Resultados correntes (D) - (C) =                                     |              | -567.477,69   |              | -852.793,39   |
|                         | Resultados líquidos do exercício (F) - (E) =                         |              | 187.729,43    |              | -164.048,02   |

Conselho de Administração  
Em 29 de Maio de 2018


## ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### Cód. POCAL

#### 8.2. Notas ao balanço e à demonstração de resultados

*8.2.1. Indicação e justificação das disposições do POCAL que, em casos excecionais devidamente fundamentados e sem prejuízo do legalmente estabelecido, tenham sido derogadas e dos respetivos efeitos no balanço e demonstração de resultados, tendo em vista a necessidade de estes darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da autarquia local.*

Sobre o conteúdo desta alínea nada há a assinalar.

*8.2.2. Indicação e comentário das contas do balanço e da demonstração de resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior.*

Sobre o conteúdo desta alínea nada há a assinalar.

*8.2.3. Critérios valorimétricos utilizados relativamente às várias rubricas do balanço e da demonstração de resultados, bem como métodos de cálculo respeitantes aos ajustamentos de valor, designadamente amortizações e provisões.*

*Existências:*

Durante o ano de 2017 manteve-se o critério do custo de aquisição, com as saídas valorizadas ao custo médio ponderado.

*Imobilizações:*

Manteve-se igualmente o custo de aquisição como critério valorimétrico das imobilizações adquiridas aos fornecedores de imobilizado e o custo de produção para as imobilizações produzidas internamente.

*Amortizações:*

O método utilizado para cálculo das amortizações foi o das quotas constantes em regime de duodécimos, sendo que as taxas aplicadas são as definidas no CIBE (Cadastro e Inventário dos Bens do Estado).

*Acréscimos e diferimentos:*

Esta conta destina-se a imputar ao exercício todos e só os custos e proveitos a ele respeitantes.

*Dívidas de e a terceiros:*

Estas contas estão registadas a valores nominais.

**8.2.4.** *Cotações utilizadas para conversão em moeda portuguesa das operações registadas em contas incluídas no balanço e na demonstração de resultados originariamente expressas em moeda estrangeira.*

Sobre o conteúdo desta alínea nada há a assinalar.

**8.2.5.** *Situações em que o resultado do exercício foi afetado:*

*Por valorimetrias diferentes das previstas no capítulo 4 «Critérios de valorimetria»;*

Não se verificaram situações desta natureza.

*Por amortizações do ativo imobilizado superiores às adequadas;*

Não se verificaram situações desta natureza.

*Por provisões extraordinárias respeitantes ao ativo.*

Não se verificaram situações desta natureza.

**8.2.6.** *Comentário às contas 431 «Despesas de instalação» e 432 «Despesas de investigação e de desenvolvimento».*

Sobre o conteúdo desta alínea nada há a assinalar.

**8.2.7. e 8.2.8.** *Movimentos ocorridos nas rubricas do ativo imobilizado constantes do balanço e nas respetivas amortizações e provisões, de acordo com os quadros do Ativo Bruto e das Amortizações e Provisões.*

Quadros apresentados em anexo.

**8.2.9.** *Indicação dos custos incorridos no exercício e respeitantes a empréstimos obtidos para financiar imobilizações, durante a construção, que tenham sido capitalizados nesse período.*

Não se verificaram situações desta natureza.

**8.2.10.** *Indicação dos diplomas legais nos termos dos quais se baseou a reavaliação dos bens do imobilizado.*

Sobre o conteúdo desta alínea nada há a assinalar.

**8.2.11.** *Elaboração de um quadro discriminativo das reavaliações.*

Não se verificaram situações desta natureza.

**8.2.12.** *Relativamente às imobilizações corpóreas e em curso, deve indicar-se o valor global, para cada uma das contas, de:*

*Imobilizações em poder de terceiros, incluindo bens de domínio público cedidos por contrato de concessão, em conformidade com o estabelecido no presente diploma;*

Não se verificaram situações desta natureza.

*Imobilizações implantadas em propriedade alheia.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*Imobilizações reversíveis.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*Discriminação dos custos financeiros nelas capitalizados, respeitantes ao exercício e acumulados.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*8.2.13. Indicação dos bens utilizados em regime de locação financeira, com menção dos respetivos valores contabilísticos.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*8.2.14. Relação dos bens do imobilizado que não foi possível valorizar, com indicação das razões dessa impossibilidade.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*8.2.15. Identificação dos bens de domínio público que não são objeto de amortização e indicação das respetivas razões.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*8.2.16. Designação e sede das entidades participadas, com indicação da parcela detida, bem como dos capitais próprios ou equivalente e do resultado do último exercício em cada uma dessas entidades, com menção desse exercício.*

Sobre o conteúdo desta alínea nada há a assinalar.

*8.2.17. Relativamente aos elementos incluídos nas contas «Títulos negociáveis» e «Outras aplicações de tesouraria», indicação, quando aplicável, da natureza, entidades, quantidades e valores de balanço.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*8.2.18. Discriminação da conta «Outras aplicações financeiras», com indicação, quando aplicável, da natureza, entidades, quantidades, valores nominais e valores de balanço.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*8.2.19. Indicação global, por categorias de bens, das diferenças, materialmente relevantes, entre os custos de elementos do ativo circulante, calculados de acordo com os critérios valorimétricos adaptados, e as quantias correspondentes aos respetivos preços de mercado.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*8.2.20. Fundamentação das circunstâncias especiais que justificaram a atribuição a elementos do ativo circulante de um valor inferior ao mais baixo do custo ou do mercado.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*8.2.21. Indicação e justificação das provisões extraordinárias respeitantes a elementos do ativo circulante relativamente aos quais, face a uma análise comercial razoável, se prevejam descidas estáveis provenientes de flutuações de valor.*

Não se verificaram situações desta natureza.

*8.2.22. Valor global das dívidas de cobrança duvidosa incluídas em cada uma das rubricas de dívidas de terceiros constantes do balanço.*

Manteve-se o valor da rubrica de Clientes, contribuintes e utentes de cobrança duvidosa, referente a dívidas de clientes em mora há mais de 12 meses sobre a data do seu vencimento, e por conseguinte manteve-se também a provisão para cobranças duvidosas.

Ver mapa das provisões em anexo.

**8.2.23. Valor global das dívidas ativas e passivas respeitantes ao pessoal da autarquia local.**

Sobre o conteúdo desta alínea nada há a assinalar.

**8.2.24. Quantidade e valor nominal de obrigações e de outros títulos emitidos pela entidade, com indicação dos direitos que conferem.**

Não se verificaram situações desta natureza.

**8.2.25. Discriminação das dívidas incluídas na conta «Estado e outros entes públicos» em situação de mora.**

Não se verificaram situações desta natureza.

**8.2.26. Descrição desagregada das responsabilidades, por garantias e cauções prestadas e recibos para cobrança de acordo com o seguinte mapa:**

Quadro apresentado em anexo.

**8.2.27. Desdobramento das contas de provisões acumuladas explicitando os movimentos ocorridos no exercício, de acordo com o quadro seguinte:**

Quadro apresentado em anexo.

- Foram reforçadas as provisões para riscos e encargos — Processos Judiciais em Curso — Autoridade Tributária no valor total de € 34.186,67.

- Na sequência do processo de fiscalização por parte da Autoridade Tributária relativamente ao IVA não liquidado pelos SMTUC, na receita obtida nas Zonas de Estacionamento de Duração Limitada para o período de janeiro de 2010 a outubro de 2013, a Autoridade Tributária instaurou um processo a estes Serviços. Neste contexto os SMTUC reforçaram a Provisão para Processos Judiciais em Curso no valor de 28.723,94 € que corresponde aos juros calculados de 01/01/2017 até 31/12/2017.

- Na sequência do processo de fiscalização por parte da Autoridade Tributária relativamente ao IVA não liquidado pelos SMTUC, na receita obtida nas Zonas de Estacionamento de Duração Limitada para o período de novembro de 2013 a setembro de 2014, a Autoridade Tributária instaurou um processo a estes Serviços. Neste contexto os SMTUC reforçaram a Provisão para Processos Judiciais em Curso no valor de 5.462,73 € que corresponde aos juros calculados de 01/01/2017 até 31/12/2017.

Os SMTUC impugnaram todas as liquidações adicionais de IVA junto do Tribunal Administrativo e Fiscal de Coimbra. Na presente data já decorreram 2 audiências para inquirição das testemunhas relativas aos primeiros 3 processos, no entanto, ainda não houve qualquer decisão.

- Desde o ano de 2010 que os Orçamentos Gerais do Estado e os respetivos Decretos-Lei de Execução Orçamental determinam que os serviços médicos prestados pelo Serviço Nacional de Saúde (SNS) aos beneficiários da ADSE deixam de ser faturados pela ADSE, porque as Autarquias e os seus Serviços e Empresas Municipais passam a contribuir diretamente para o SNS.

A contribuição definida para os SMTUC cifrou-se em 207.232,00 € em 2010 e ascendeu em cada um dos anos seguintes a 174.108,00 €, totalizando no final de 2014 o montante de 903.664,00 €.

O Município é a entidade responsável por receber dos SMTUC os montantes fixados em cada um dos anos pelos Decretos-Lei de Execução Orçamental, mas tal nunca se concretizou, sem que a própria DGAL tivesse alguma vez

reivindicado qualquer verba junto da CMC, pelo que, apenas e de acordo com o princípio da prudência foi criada em 2014 uma provisão para riscos e encargos no valor total de 903.664,00 € e em 2015 foi reforçada pelo valor de 87.054,00 €, que corresponde ao 1º semestre do ano.

Em 2017 mantêm-se a provisão para outros riscos e encargos – comparticipação para o Serviço Nacional de Saúde no valor total de 990.718,00 €.

• Em 2016 foi criada uma provisão para Acidentes de Trabalho e Doenças Profissionais no valor de 277.462,00 € para reconhecimento das responsabilidades futuras com as pensões vitalícias de Acidentes de Trabalho e Doenças Profissionais que os SMTUC estão obrigados a pagar aos respetivos beneficiários através da Caixa Geral de Aposentações.

Durante o ano de 2017 a provisão foi regularizada no valor de € 14.598,44 conforme foram sendo efetuados os pagamentos mensais das pensões à Caixa Geral de Aposentações.

No final de 2017 foi novamente efetuado o cálculo atual das responsabilidades futuras e teve como pressupostos a utilização da tabela de mortalidade TV88/90 e uma taxa de juro de 2,5% tendo esse cálculo resultado no valor de € 288.198,00 o que corresponde à atualização da provisão no final de 2017.

O valor atual das responsabilidades futuras será atualizado no final de cada ano civil e o custo anual com as pensões será reconhecido com os respetivos pagamentos mensais efetuados pelos SMTUC à Caixa Geral de Aposentações.

**8.2.28. Explicitação e justificação dos movimentos ocorridos no exercício de cada uma das contas da classe 5 «Fundo patrimonial», constantes do balanço.**

| Rubricas                        | Saldo Inicial |            | Débito     | Crédito    | Saldo Final  |              |
|---------------------------------|---------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|
|                                 | Débito        | Crédito    |            |            | Débito       | Crédito      |
| Património                      |               | 719.943,57 |            |            |              | 719.943,57   |
| Reservas - subsídios            |               | 120.828,80 |            |            |              | 120.828,80   |
| Reservas - doações              |               | 1.040,59   |            |            |              | 1.040,59     |
| Resultados transitados          | 1.604.810,34  |            | 164.048,02 |            | 1.768.858,36 |              |
| Resultados líquido do exercício | 164.048,02    |            |            | 351.777,45 | 0,00         | 187.729,43   |
| Total                           | 1.768.858,36  | 841.812,96 | 164.048,02 | 351.777,45 | 1.768.858,36 | 1.029.542,39 |

Na rubrica de “Resultados Transitados” foi contabilizado a débito a transferência do Resultado Líquido do Exercício de 2016 no montante de € 164.048,02.

**8.2.29. Demonstração do custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas, como segue:**

Quadro apresentado em anexo.

**8.2.30. Demonstração da variação da produção, como segue:**

Não se verificaram situações desta natureza.

**8.2.31. Demonstração dos resultados financeiros:**

Quadro apresentado em anexo.

**8.2.32. Demonstração dos resultados extraordinários:**

Quadro apresentado em anexo.

**OUTRAS INFORMAÇÕES****MAPA DE RESPONSABILIDADES CONTINGENTES**

| N.º Processo   | Área                                | Autor                                                                                    | Município de Coimbra intervém como | Objecto                                                                                                                                                                                       | Valor do Risco |
|----------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 200/12.0BECBR  | Recursos Humanos                    | STAL (em representação de Francisco José Gil da Silva)                                   | Réu                                | Funções de chefia, n.º 2, artigo 4.º do Decreto-Lei n.º 149/2002, 21 de maio                                                                                                                  | € 5.001,00     |
| 378/13.6 BECBR | Recursos Humanos                    | STAL                                                                                     | Réu                                | Impugnação de ato que alterou o horário de trabalho                                                                                                                                           |                |
| 247/14.2BECBR  | Recursos Humanos                    | Autor: Bruno Miguel Santos Ferreira                                                      | Réu                                | Impugnação de despacho de injustificação de faltas - feriados - greve ao trabalho extraordinário                                                                                              |                |
| 249/14.9BECBR  | Recursos Humanos                    | Autor: José Ramalho Pereira greve ao trabalho extraordinário                             | Réu                                | Impugnação de despacho de injustificação de faltas - feriados - greve ao trabalho extraordinário                                                                                              |                |
| 255/14.3BECBR  | Recursos Humanos                    | Autor: STAL                                                                              | Réu                                | Impugnação de despacho de injustificação de faltas - feriados - greve ao trabalho extraordinário                                                                                              |                |
| 246/14.4BECBR  | Recursos Humanos                    | Autor: Paulo Sérgio Taborda Lourenço                                                     | Réu                                | Impugnação de despacho de injustificação de faltas - feriados - greve ao trabalho extraordinário                                                                                              |                |
| 886/14.1BECBR  | Recursos Humanos                    | Autor: Luís Miguel Bacalhau António                                                      | Réu                                | Impugnação de despacho de injustificação de faltas - feriados - greve ao trabalho extraordinário                                                                                              |                |
| 887/15.2BECBR  | Recursos Humanos                    | Autor: José Carlos Gaioso Marceneiro Freire                                              | Réu                                | Acidente de trabalho - petição a pagamento de suplementos remuneratórios (abono para faltas e subsídio de turno)                                                                              |                |
| 794/14.6BECBR  | Finança                             | Autor: Reportmaxi, Consultores                                                           | Réu                                | Solicita pagamento de fatura respeitante ao contrato de prestação de serviços para realização de estudo técnico                                                                               | € 25.707,00    |
| 829/14.2BECBR  | Finança                             | Impugnação Judicial 07282014060000164307                                                 | Autor                              | Contraordenação-IVA-Notificação de defesa/pagamento com redução art. 70.º RGIT                                                                                                                |                |
| 262/15.9BECBR  | Finança                             | Impugnação Judicial 072820150000238629                                                   | Autor                              | Contraordenação IVA                                                                                                                                                                           |                |
| 29/16.7BECBR   | Finança                             | Impugnação Judicial                                                                      | Autor                              | Contraordenação IVA                                                                                                                                                                           |                |
| 32/17.0BECBR   | Finança                             | Impugnação Judicial                                                                      | Autor                              | Contraordenação IVA                                                                                                                                                                           |                |
| 120/17.2BECBR  | Finança                             | Impugnação Judicial                                                                      | Autor                              | Contraordenação IVA                                                                                                                                                                           |                |
| JCT-2012-0142  | Responsabilidade contraordenacional | Contraordenação Agência Portuguesa do Ambiente                                           | Arguido                            | Utilização de recursos hídricos sem o devido título; rejeição de águas degradadas para sistema de águas pluviais                                                                              | € 70.000,00    |
| CO/000137/16   | Responsabilidade contraordenacional | Autor: Inspeção-Geral da Agricultura, do Mar, do Ambiente e do Ordenamento do Território | Arguido                            | Aplicação de contraordenação ambiental muito grave, por inexistência de garantia financeira obrigatória e necessária aquando da utilização de diversas substâncias perigosas na sua atividade |                |

Conselho de Administração  
Em 29 de Maio de 2018

**ACTIVO BRUTO**

Notas ao Balanço e à Demonstração de Resultados

Cód. POCAL - 8.2.7. e 8.2.8.

ANO: 2017

(unidade: Euro)

| Rubricas                                             | Saldo inicial        | Reavaliação / ajustamento | Aumentos            | Alienações | Transferências e abates | Saldo Final          |
|------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|------------|-------------------------|----------------------|
| <b>De bens de domínio público:</b>                   |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Terrenos e recursos naturais                         |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Edifícios                                            |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Outras construções e infra-estruturas                |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Bens do património histórico, artístico e cultural   |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Outros bens de domínio público                       |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Imobilizações em curso de bens de domínio público    |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Adiantamentos por conta de bens de domínio público   |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| <b>Imobilizações incorpóreas:</b>                    |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Despesas de instalação                               | 97.377,93            |                           |                     |            |                         | 97.377,93            |
| Despesas de investigação e de desenvolvimento        | 1.777,72             |                           |                     |            |                         | 1.777,72             |
| Propriedade industrial e outros direitos             |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Imobilizações em curso de imobilizações incorpóreas  |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Adiantamentos por conta imobilizações incorpóreas    |                      |                           |                     |            |                         |                      |
|                                                      | <b>99.155,65</b>     |                           |                     |            |                         | <b>99.155,65</b>     |
| <b>Imobilizações corpóreas:</b>                      |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Terrenos e recursos naturais                         | 68.667,84            |                           |                     |            |                         | 68.667,84            |
| Edifícios e outras construções                       | 2.395.622,78         |                           | 1.985,00            |            | 106.266,78              | 2.291.341,00         |
| Equipamento básico                                   | 21.566.303,60        |                           | 1.318.367,12        |            | 725.943,79              | 22.158.726,93        |
| Equipamento de transporte                            | 196.786,74           |                           | 11.000,00           |            |                         | 207.786,74           |
| Ferramentas e utensílios                             | 2.114.480,52         |                           | 354.323,06          |            |                         | 2.468.803,58         |
| Equipamento administrativo                           | 541.113,44           |                           | 77.436,40           |            | 271,92                  | 618.277,92           |
| Taras e vasilhame                                    |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Outras imobilizações corpóreas                       | 540.647,53           |                           | 39.778,71           |            |                         | 580.426,24           |
| Imobilizações em curso de imobilizações corpóreas    | 11.261,43            |                           | 179.706,52          |            | 45.683,14               | 145.284,81           |
| Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas   |                      |                           |                     |            |                         |                      |
|                                                      | <b>27.434.883,88</b> |                           | <b>1.982.596,81</b> |            | <b>878.165,63</b>       | <b>28.539.315,06</b> |
| <b>Investimentos financeiros:</b>                    |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Partes de capital                                    |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Obrigações e títulos de participação                 |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Investimentos em imóveis                             |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Outras aplicações financeiras                        |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Imobilizações em curso de investimentos financeiros  |                      |                           |                     |            |                         |                      |
| Adiantamentos por conta de investimentos financeiros |                      |                           |                     |            |                         |                      |

**AMORTIZAÇÕES**

Notas ao Balanço e à Demonstração de Resultados

Cód. POCAL - 8.2.7. e 8.2.8.

ANO: 2017

(unidade: Euro)

| Rubricas                                             | Saldo inicial        | Reforço             | Regularizações    | Saldo Final          |
|------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
| <b>Bens de domínio público:</b>                      |                      |                     |                   |                      |
| Terrenos e recursos naturais                         |                      |                     |                   |                      |
| Edifícios.                                           |                      |                     |                   |                      |
| Outras construções e infra-estruturas.               |                      |                     |                   |                      |
| Bens do património, histórico, artístico e cultural. |                      |                     |                   |                      |
| Outros bens de domínio público.                      |                      |                     |                   |                      |
|                                                      |                      |                     |                   |                      |
| <b>Imobilizações incorpóreas:</b>                    |                      |                     |                   |                      |
| Despesas de instalação.                              | 61.821,93            | 13.332,00           |                   | 75.153,93            |
| Despesas de investigação e de desenvolvimento.       | 1.777,72             |                     |                   | 1.777,72             |
| Propriedade industrial e outros direitos.            |                      |                     |                   |                      |
|                                                      | <b>63.599,65</b>     | <b>13.332,00</b>    |                   | <b>76.931,65</b>     |
| <b>Imobilizações corpóreas:</b>                      |                      |                     |                   |                      |
| Terrenos e recursos naturais                         |                      |                     |                   |                      |
| Edifícios e outras construções                       | 2.047.953,40         | 48.344,51           | 91.961,74         | 2.004.336,17         |
| Equipamento básico.                                  | 18.399.550,30        | 816.271,65          | 724.333,31        | 18.491.488,64        |
| Equipamento de transporte.                           | 176.179,52           | 6.018,70            |                   | 182.198,22           |
| Ferramentas e utensílios.                            | 1.674.996,44         | 144.084,65          |                   | 1.819.081,09         |
| Equipamento administrativo.                          | 513.219,97           | 21.365,82           | 271,92            | 534.313,87           |
| Taras e vasilhame.                                   |                      |                     |                   |                      |
| Outras imobilizações corpóreas.                      | 530.106,49           | 12.653,55           |                   | 542.760,04           |
|                                                      | <b>23.342.006,12</b> | <b>1.048.738,88</b> | <b>816.566,97</b> | <b>23.574.178,03</b> |
| <b>Investimentos financeiros:</b>                    |                      |                     |                   |                      |
| Terrenos e recursos naturais.                        |                      |                     |                   |                      |
| Edifícios e outras construções:                      |                      |                     |                   |                      |
| Investimentos em imóveis                             |                      |                     |                   |                      |
| Terrenos e recursos naturais                         |                      |                     |                   |                      |
| Edifícios e outras construções                       |                      |                     |                   |                      |
| <b>Outras aplicações financeiras</b>                 |                      |                     |                   |                      |
| Depósitos em instituições financeiras                |                      |                     |                   |                      |
| Títulos da dívida pública                            |                      |                     |                   |                      |
| Outros títulos                                       |                      |                     |                   |                      |
|                                                      |                      |                     |                   |                      |

## CONTAS DE ORDEM

### GARANTIAS PRESTADAS POR TERCEIROS

Notas ao Balanço e à Demonstração de Resultados

Cód. POCAL - 8.2.26.

ANO: 2017

(unidade: Euro)

| Código e designação das contas |                                                    | Saldo da gerência anterior |                   | Movimento anual  |                  | Saldo para a gerência seguinte |                   |
|--------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------------------|-------------------|
|                                |                                                    | Devedor                    | Credor            | Débito           | Crédito          | Devedor                        | Credor            |
| <b>092</b>                     | <b>Credores por garantias e cauções</b>            |                            |                   |                  |                  |                                |                   |
| <b>0921</b>                    | <b>Garantias - Fornecedores c/c</b>                |                            |                   |                  |                  |                                |                   |
| 09211124                       | Fidelidade-Comp. Seguros, SA                       |                            | 17.497,18         | 17.497,18        |                  |                                | 0,00              |
|                                |                                                    | <b>0,00</b>                | <b>17.497,18</b>  | <b>17.497,18</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>       |
| <b>0922</b>                    | <b>Garantias - Fornecedores de imobilizado</b>     |                            |                   |                  |                  |                                |                   |
| 0922822                        | MT - Instalações Técnicas, SA                      |                            | 1.819,50          |                  |                  |                                | 1.819,50          |
| 0922853                        | Carbus-Veic. e Equipamentos, Lda                   |                            | 48.575,00         | 10.100,00        | 40.635,00        |                                | 79.110,00         |
| 09221548                       | Solaris Bus & Coach, SA                            |                            | 11.737,50         | 5.868,75         |                  |                                | 5.868,75          |
| 09221908                       | Powerqubit, Lda                                    |                            | 0,00              |                  | 10.967,50        |                                | 10.967,50         |
|                                |                                                    | <b>0,00</b>                | <b>62.132,00</b>  | <b>15.968,75</b> | <b>51.602,50</b> | <b>0,00</b>                    | <b>97.765,75</b>  |
| <b>0923</b>                    | <b>Garantias - Credores Diversos</b>               |                            |                   |                  |                  |                                |                   |
| 09238004                       | António Monteiro Quaresma, lda                     |                            | 4.987,98          |                  |                  |                                | 4.987,98          |
| 09238016                       | Paulo Jorge Afonso Ferreira                        |                            | 9.987,98          |                  |                  |                                | 9.987,98          |
| 09238038                       | Maria de Fatima S Fontes Ramos                     |                            | 4.987,98          |                  |                  |                                | 4.987,98          |
| 09238052                       | Zouluz - Componentes Electricos e Eletrónicos, Lda |                            | 4.987,98          |                  |                  |                                | 4.987,98          |
| 09238057                       | Papelaria Tabacaria Arquivo, Lda                   |                            | 5.000,00          |                  |                  |                                | 5.000,00          |
| 09238058                       | Valdemar Agostinho O. Catarino                     |                            | 4.987,98          |                  |                  |                                | 4.987,98          |
| 09238099                       | Maria Madalena A. R. Martins                       |                            | 4.987,98          |                  |                  |                                | 4.987,98          |
| 09238171                       | Luisa Filomena O. F. R. Braga                      |                            | 5.000,00          | 5.000,00         |                  |                                | 0,00              |
| 09238177                       | Manuel Ribeiro Franco                              |                            | 5.000,00          |                  |                  |                                | 5.000,00          |
| 09238192                       | Arménio dos Santos Teixeira                        |                            | 5.000,00          |                  |                  |                                | 5.000,00          |
| 09238196                       | José da Silva e Sousa, Herdeiros                   |                            | 5.000,00          |                  |                  |                                | 5.000,00          |
| 09238225                       | Laura Furtado & Filha, Lda                         |                            | 5.000,00          |                  |                  |                                | 5.000,00          |
| 09238230                       | Fernando António M. Pereira                        |                            | 5.000,00          |                  |                  |                                | 5.000,00          |
|                                |                                                    | <b>0,00</b>                | <b>69.927,88</b>  | <b>5.000,00</b>  | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                    | <b>64.927,88</b>  |
| <b>TOTAL</b>                   |                                                    | <b>0,00</b>                | <b>149.557,06</b> | <b>38.465,93</b> | <b>51.602,50</b> | <b>0,00</b>                    | <b>162.693,63</b> |

## CONTAS DE ORDEM

### GARANTIAS PRESTADAS A FAVOR DE TERCEIROS

Notas ao Balanço e à Demonstração de Resultados

Cód. POCAL - 8.2.26.

ANO: 2017

(unidade: Euro)

| Código e designação das contas |                                             | Saldo da gerência anterior |             | Movimento anual |             | Saldo para a gerência seguinte |             |
|--------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-------------|-----------------|-------------|--------------------------------|-------------|
|                                |                                             | Devedor                    | Credor      | Débito          | Crédito     | Devedor                        | Credor      |
| 092                            | Credores por garantias e cauções            |                            |             |                 |             |                                |             |
| 095                            | Devedores por garantias e cauções           |                            |             |                 |             |                                |             |
| 0953                           | Garantias - Devedores diversos              |                            |             |                 |             |                                |             |
| 09535728                       | Direcção Geral das Contribuições e Impostos | 1.157.369,34               |             |                 |             | 1.157.369,34                   |             |
|                                |                                             | 1.157.369,34               | 0,00        | 0,00            | 0,00        | 1.157.369,34                   | 0,00        |
|                                |                                             |                            |             |                 |             |                                |             |
| <b>TOTAL</b>                   |                                             | <b>1.157.369,34</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>1.157.369,34</b>            | <b>0,00</b> |

**PROVISÕES**

Notas ao Balanço e à Demonstração de Resultados

Cód. POCAL - 8.2.27.

ANO:

2017

(unidade: Euro)

| Rubricas                                                                | Saldo inicial       | Reforço          | Regularizações   | Saldo Final         |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|
| <b>Provisões para aplicações de tesouraria:</b>                         |                     |                  |                  |                     |
| <b>Provisões para cobranças duvidosas:</b>                              |                     |                  |                  |                     |
| ASSOCIAÇÃO ACADÉMICA DE COIMBRA                                         | 199,28              |                  |                  | 199,28              |
| ASSOCIAÇÃO DISTRITAL DE JUDO DE COIMBRA                                 | 1.061,55            |                  |                  | 1.061,55            |
| LUIS MIGUEL BARBOSA ALVES                                               | 438,78              |                  |                  | 438,78              |
| DOC XXI - CENTRO DE ESTUDOS E FORMAÇÃO, LDA                             | 290,25              |                  |                  | 290,25              |
| JOSÉ MARIA GASPAR BARROCA                                               | 277,51              |                  |                  | 277,51              |
| JOSÉ MANUEL RAIMUNDO SIMÕES                                             | 366,17              |                  |                  | 366,17              |
| MITCHELL E SOUSA, LDA - LANCASTER COLLEGE                               | 246,00              |                  |                  | 246,00              |
|                                                                         | <b>2.879,54</b>     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>2.879,54</b>     |
| <b>Provisões para riscos e encargos:</b>                                |                     |                  |                  |                     |
| PROCESSOS JUDICIAIS EM CURSO - AUTORIDADE TRIBUTÁRIA                    | 1.664.557,38        | 34.186,67        |                  | 1.698.744,05        |
| ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS                           | 277.462,00          | 25.334,44        | 14.598,44        | 288.198,00          |
| OUTROS RISCOS E ENCARGOS - COMPARTICIPAÇÃO P/ SERVIÇO NACIONAL DE SAÚDE | 990.718,00          |                  |                  | 990.718,00          |
|                                                                         | <b>2.932.737,38</b> | <b>59.521,11</b> | <b>14.598,44</b> | <b>2.977.660,05</b> |
| <b>Provisões para depreciação de existências:</b>                       |                     |                  |                  |                     |
|                                                                         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>         |
| <b>Provisões para investimentos financeiros:</b>                        |                     |                  |                  |                     |
|                                                                         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>         |
|                                                                         |                     |                  |                  |                     |
|                                                                         |                     |                  |                  |                     |

**DEMONSTRAÇÃO DO CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS**

Notas ao Balanço e à Demonstração de Resultados  
Cod. POCAL - 8.2.29.

| ANO:                         |             | 2017                                       | (unidade: Euro)     |
|------------------------------|-------------|--------------------------------------------|---------------------|
| Movimentos                   | Mercadorias | Matérias-primas, subsidiárias e de consumo |                     |
| Existências iniciais         | 0,00        |                                            | 443.128,41          |
| Compras                      | 0,00        |                                            | 2.979.250,08        |
| Regularização de Existências | ±           | +                                          | 5.849,46            |
| Existências finais           | *           | -                                          | 416.536,87          |
| <b>Custos no exercício</b>   | <b>0,00</b> |                                            | <b>3.011.691,08</b> |

# **DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS FINANCEIROS**

Notas ao Balanço e à Demonstração de Resultados

Cód. POCAL - 8.2.31.

|                               |                                                 | ANO:        |             | 2017                          |                                                 | (unidade: Euro) |             |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|-------------|
| Código das<br>contas<br>POCAL | Custos e Perdas                                 | Exercícios  |             | Código das<br>contas<br>POCAL | Proveitos e Ganhos                              | Exercícios      |             |
|                               |                                                 | 2017        | 2016        |                               |                                                 | 2017            | 2016        |
| 681                           | Juros suportados                                | 3.608,99    | 4.457,74    | 781                           | Juros obtidos                                   | 0,00            | 0,00        |
| 682                           | Perdas em entidades participadas                | 0,00        | 0,00        | 782                           | Ganhos em entidades participadas                | 0,00            | 0,00        |
| 683                           | Amortizações de investimentos em imóveis        | 0,00        | 0,00        | 783                           | Rendimentos de imóveis                          | 0,00            | 0,00        |
| 684                           | Provisões para aplicações financeiras           | 0,00        | 0,00        | 784                           | Rendimentos de participações de capital         | 0,00            | 0,00        |
| 685                           | Diferenças de câmbio desfavoráveis              | 0,00        | 0,00        | 785                           | Diferenças de câmbio favoráveis                 | 0,00            | 0,00        |
|                               |                                                 |             |             | 786                           | Descantos de pronto pagamento obtidos           | 0,00            | 0,00        |
| 687                           | Perdas na alienação de aplicações de tesouraria | 0,00        | 0,00        | 787                           | Ganhos na alienação de aplicações de tesouraria | 0,00            | 0,00        |
| 688                           | Outros custos e perdas financeiros              | 8.773,10    | 15.239,79   | 788                           | Outros proveitos e ganhos financeiros           | 0,00            | 0,00        |
|                               | Resultados financeiros                          | -12.382,09  | -19.697,53  |                               |                                                 |                 |             |
|                               | <b>TOTAL</b>                                    | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |                               | <b>TOTAL</b>                                    | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b> |

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS EXTRAORDINÁRIOS

Notas ao Balanço e à Demonstração de Resultados

Cód. POCAL - 8.2.32.

|                               |                                             | ANO:              |                   | ANO: 2017                     |                                             | (unidade: Euro)   |                   |
|-------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Código das<br>contas<br>POCAL | Custos e Perdas                             | Exercícios        |                   | Código das<br>contas<br>POCAL | Proveitos e Ganhos                          | Exercícios        |                   |
|                               |                                             | 2017              | 2016              |                               |                                             | 2017              | 2016              |
| 691                           | Transferências de capital concedidas        |                   |                   | 791                           | Restituição de impostos                     |                   |                   |
| 692                           | Dívidas incobráveis                         |                   |                   | 792                           | Recuperação de dívidas                      |                   |                   |
| 693                           | Perdas em existências                       | 49,15             | 6.549,64          | 793                           | Ganhos em existências                       | 5.898,61          | 4.936,57          |
| 694                           | Perdas em imobilizações                     | 15.915,52         | 79,31             | 794                           | Ganhos em imobilizações                     |                   | 1.351,00          |
| 695                           | Multas e penalidades                        | 1.368,56          |                   | 795                           | Benefícios de penalidades contratuais       |                   | 64,00             |
| 696                           |                                             |                   |                   | 796                           | Reduções de amortizações e provisões        |                   |                   |
| 697                           | Correções relativas a exercícios anteriores | 75.182,71         | 2.785,34          | 797                           | Correções relativas a exercícios anteriores | 20.618,05         | 24.067,48         |
| 698                           | Outros custos e perdas extraordinários      | 37.351,16         | 41.919,36         | 798                           | Outros proveitos e ganhos extraordinários   | 858.557,56        | 709.659,97        |
|                               | Resultados extraordinários                  | 755.207,12        | 688.745,37        |                               |                                             |                   |                   |
|                               | <b>TOTAL</b>                                | <b>885.074,22</b> | <b>740.079,02</b> |                               | <b>TOTAL</b>                                | <b>885.074,22</b> | <b>740.079,02</b> |

# 9

## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Nos termos do disposto no n.º 2.7.3.1 do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais - POCAL, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro, alterado pela Lei n.º 162/99, de 14 de setembro, pelos Decretos-Leis n.ºs 315/2000, de 2 de dezembro, e 84-A/2002, de 5 de abril, e pela Lei n.º 60-A/2005, de 30 de dezembro, a aplicação do resultado líquido do exercício é aprovada pelo órgão deliberativo mediante proposta fundamentada do órgão executivo.

Assim, no sentido de dar cumprimento à referida disposição do POCAL e considerando também:

- o disposto na Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, alterada pelas Leis n.ºs 53/2014, de 25 de agosto, e 69/2015, de 16 de julho, que estabelece o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, designadamente o disposto no n.º 2 do artigo 16.º, que pretende garantir a intangibilidade dos Fundos Próprios dos Serviços Municipalizados quando estes apuram resultados negativos e transferir para os Municípios os respetivos excedentes quando são apurados lucros;
- que o Balanço dos Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra apresenta nos Fundos Próprios a conta de resultados transitados com um saldo negativo de valor muito elevado decorrente de não terem sido cobertos pelo orçamento municipal os resultados negativos apurados em diversos exercícios anteriores;

vem o Conselho de Administração dos Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra propor à Câmara Municipal de Coimbra que aprove que seja levado à conta 59 – Resultados transitados dos SMTUC o resultado líquido positivo apurado no exercício de 2017 no montante de 187.729,43 Euros.

Atento também todo o disposto na Lei n.º 169/99, de 18 de setembro, que estabelece o quadro de competências, assim como o regime de funcionamento, dos órgãos dos municípios e das freguesias, alterada pelas Leis n.ºs 5-A/2002, de 11 de janeiro, e 67/2007, de 31 de dezembro, pela Lei Orgânica n.º 1/2011, de 30 de novembro, e pelas Leis n.ºs 75/2013, de 12 de setembro, e 7-A/2016, de 30 de março, o Conselho de Administração dos Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra vem igualmente propor à Câmara Municipal de Coimbra que seja aprovada a utilização do Saldo da Execução Orçamental apurado no exercício de 2017, no montante de 919.613,91 Euros, através de revisão do Orçamento de 2018, em conformidade com o disposto no n.º 8.3.1.4 do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais – POCAL.

# 10

## DELIBERAÇÃO

## DELIBERAÇÃO

Foram presentes ao Conselho de Administração dos Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra os Documentos de Prestação de Contas e o Relatório de Gestão relativos ao exercício económico de 2017, organizados em três volumes distintos, com os quais se dá cumprimento:

- ao disposto no Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais - POCAL, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro, publicado no Diário da República, I Série-A, n.º 44, 1º Suplemento, de 22 de fevereiro de 1999, com as alterações entretanto introduzidas por legislação posterior;
- ao disposto nas Instruções n.º 01/2001 – 2.ª S, para a organização e documentação das contas das Autarquias Locais e entidades equiparadas, abrangidas pelo Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), aprovadas pela Resolução n.º 04/2001 – 2.ª Secção do Tribunal de Contas, de 12 de julho de 2001, publicada no Diário da República, II Série, n.º 191, de 18 de agosto de 2001, alterada pela Resolução n.º 6/2013 – 2.ª Secção do Tribunal de Contas, de 14 de novembro de 2013, publicada como Resolução n.º 26/2013 no Diário da República, II Série, n.º 226, de 21 de novembro de 2013;
- ao disposto na Resolução n.º 1/2018, 2.ª Secção do Tribunal de Contas, de 25 de janeiro de 2018, publicada no Diário da República, II Série, n.º 29, de 9 de fevereiro de 2018, e atento o disposto na Resolução n.º 2/09 – 2.ª S, do Tribunal de Contas, de 3 de dezembro de 2009, publicada como Resolução n.º 27/2009 no Diário da República, II Série, n.º 240, de 14 de dezembro de 2009, sobre a prestação de contas por via electrónica.

Depois de apreciados todos os documentos, o Conselho de Administração delibera por unanimidade e para efeitos imediatos:

1. Aprovar as Contas e o Relatório de Gestão do exercício de 2017.
2. Submeter todos os documentos à Câmara Municipal de Coimbra para os devidos e legais efeitos de competente aprovação superior.
3. Nos termos do disposto no n.º 2.7.3.1 e da alínea d) do n.º 13 do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais - POCAL, e considerando o disposto:
  - no n.º 2 do artigo 16.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que pretende garantir a intangibilidade dos Fundos Próprios dos Serviços Municipalizados quando estes apuram resultados negativos e transferir para os Municípios os respetivos excedentes quando são apurados lucros;
  - que o Balanço dos Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra apresenta nos Fundos Próprios a conta de resultados transitados com um saldo negativo de valor muito elevado decorrente de não terem sido cobertos pelo orçamento municipal os resultados negativos apurados em diversos exercícios anteriores;propor à Câmara Municipal de Coimbra que aprove que seja levado à conta 59 – Resultados transitados dos SMTUC o resultado líquido positivo apurado no exercício de 2017 no montante de 187.729,43 Euros.

4. Aprovar em simultâneo e submeter à Câmara Municipal de Coimbra, para os devidos e legais efeitos de competente aprovação superior, a 1.ª Revisão Orçamental de 2018, que inclui a aplicação do Saldo da Execução Orçamental de 2017 no montante de 919.613,91 Euros, em conformidade com o disposto no n.º 8.3.1.4 do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais – POCAL.
5. Solicitar a Certificação Legal das Contas, à semelhança e pela mesma forma dos anos anteriores.
6. Dar cumprimento ao disposto sobre a declaração de responsabilidade prevista nos n.ºs 21 e 22 da Resolução n.º 1/2018, 2.ª Secção do Tribunal de Contas, de 25 de janeiro de 2018, publicada no Diário da República, II Série, n.º 29, de 9 de fevereiro de 2018.

Por fim, o Conselho de Administração manifesta o seu agradecimento a todos os trabalhadores dos SMTUC, que deram provas ao longo de 2017 de profissionalismo, empenho e dedicação em prol dos Municípios e do Município de Coimbra.

Reunião do Conselho de Administração em 23 de ~~Março~~ de 2018.



Jorge Manuel Maranhas Alves  
(Presidente)



Regina Helena Lopes Dias Bento  
(Vogal)



Francisco José Pina Queirós  
(Vogal)

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

*Deliberação em Minuta*

*Aprovada por unanimidade*  


# 11

## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de **SMTUC-Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra**, que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2017 (que evidencia um total de 7.555.481 euros e um total de fundos próprios de negativos de 739.315 euros, incluindo um resultado líquido de 187.729 euros), a demonstração de resultados e os mapas de execução orçamental, que evidenciam um total de 16.899.554 euros de despesa paga e um total de 16.991.820 euros de receita cobrada, relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto ao assunto referido em "Bases para a opinião com reserva" as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **SMTUC-Serviços Municipalizados de Transportes Urbanos de Coimbra** em 31 de dezembro de 2017, o seu desempenho financeiro e a execução orçamental relativos ao ano findo naquela data de acordo com POCAL-Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais.

#### Bases para a opinião com reservas

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Não foi possível validar a integralidade das receitas relacionadas com os estacionamento de duração limitada e parque de estacionamento ("parque Polis"), contabilizadas pelo valor de 731 mil euros, por informação insuficiente dos respetivos equipamentos.

#### Ênfases

Conforme nota "Outras Informações" do anexo às demonstrações financeiras, foi instaurado processo de contra - ordenação ambiental muito grave, por inexistência de garantia financeira obrigatória, e necessária aquando da utilização de diversas substâncias perigosas, punível com coima cujo valor e tipo de coima não foram definidos.

A nossa opinião não é modificada em relação a esta matéria.



### **Responsabilidades do órgão de gestão e do órgão de fiscalização pelas demonstrações financeiras**

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e a execução orçamental da Entidade de acordo com o POCAL;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira da Entidade.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas

significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;

- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada,
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

#### **RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES**

##### **Sobre o relatório de gestão**

Em nossa opinião, o relatório de gestão foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Lisboa, 2 de abril de 2018



**Serviços Municipalizados  
de Transportes Urbanos de Coimbra**

Guarda Inglesa, Apartado 5015  
3041-901 Coimbra

[www.smtuc.pt](http://www.smtuc.pt)

